

BAB II TINJAUAN UMUM TEMPAT KERJA PROFESI

2.1 Sejarah Perusahaan



Gambar 2.1 Logo Perseroda PITS
(Sumber : Website Perusahaan)

Berdasarkan Akta Pendirian yang dibuat oleh Notaris Titi Sulistyowati, Perseroda PITS merupakan badan usaha yang berdiri sejak 8 Mei 2014. Struktur kepemilikan saham Perseroda PITS terdiri dari 99% milik Pemerintah Kota Tangerang Selatan dan 1% milik Koperasi Pegawai Negeri Sipil Kota Tangerang Selatan. Perusahaan ini didirikan dengan tujuan untuk mendorong pertumbuhan ekonomi regional, meningkatkan nilai perusahaan melalui profitabilitas, dan melayani kepentingan publik dengan menyediakan barang dan jasa yang berkualitas tinggi dan kompetitif. Selain itu, Perseroda PITS berupaya mengoptimalkan pengelolaan aset Kota Tangerang Selatan, membuka peluang bagi sektor usaha swasta dan koperasi, serta berkontribusi aktif dalam pengembangan, pelatihan, dan kemajuan bisnis.

Perseroda PITS menyusun dokumen Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) untuk periode 2016–2021 sebagai panduan dalam menjalankan kegiatan usaha serta mencapai tujuan dan target yang diharapkan. Dokumen ini dirancang untuk membantu menentukan arah dan kebijakan strategis Holding, sekaligus memberikan pedoman terkait RJPP yang berkaitan dengan tata cara, prosedur, dan tujuan yang akan

dicapai. Penyusunan RJPP ini didasarkan pada sejumlah dasar hukum, mulai dari UU RI terkait yang mengatur pembentukan PT secara umum, Peraturan walikota yang membahas mengenai pelaporan keuangan bagi setiap BUMD, dan Peraturan Daerah terkait yang mengatur secara rinci terkait pembentukan Perseroda PITS.

2.1.1. Visi, Misi, dan Motto Perusahaan

Visi

Bertransformasi untuk menjadi sebuah perusahaan terdepan terkait investasi, bisnis, dan pengembangan infrastruktur.

Misi

- Memposisikan diri sebagai mitra strategis Pemerintah Kota Tangerang Selatan dalam menyediakan layanan publik sesuai dengan mandat yang diberikan.
- Memberikan nilai tambah dan mengembangkan serta mengelola bisnis secara efektif bagi para pemegang saham.
- Memberikan efek multiplier untuk bisnis dan kesejahteraan masyarakat Kota Tangerang Selatan.

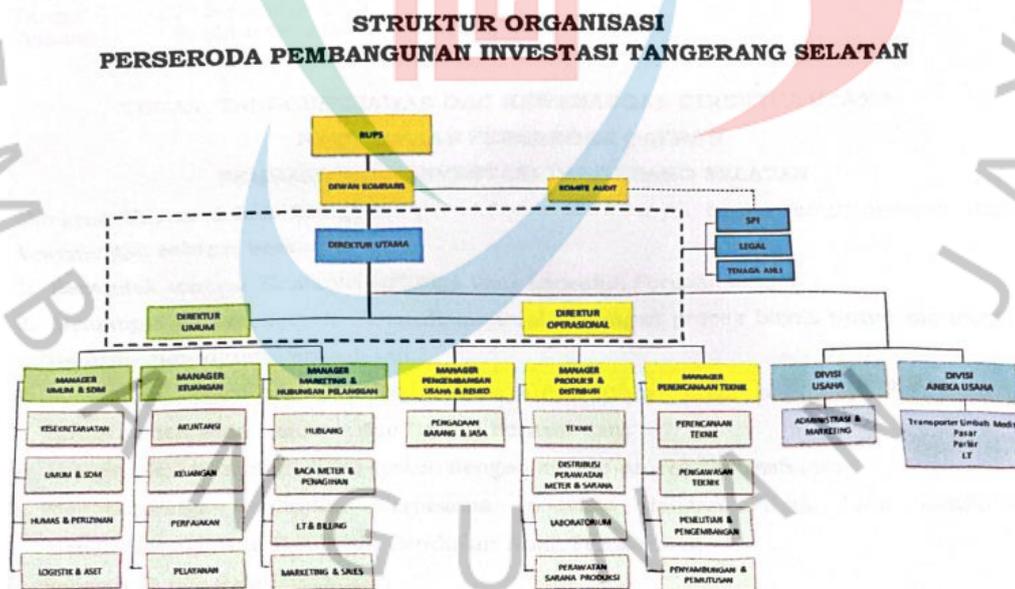
Motto

- *Dynamic*
Kerangka manajemen strategis yang berfokus pada kemampuan suatu Perusahaan dalam beradaptasi dengan setiap situasi yang ada. Kemampuan ini membantu perusahaan untuk mempertahankan dan meraih keunggulan kompetitif meskipun adanya perubahan dalam kondisi pasar.
- *Responsive*
Respon atau tanggapan langsung yang diberikan oleh manajemen terhadap semua kegiatan bisnisnya.
- *Sustainable*

Melibatkan kegiatan atau tindakan tertentu dengan tujuan untuk mempertahankan perusahaan dan mencapai tujuan bisnis jangka panjang.

2.2 Struktur Organisasi

Struktur organisasi adalah kerangka yang digunakan oleh suatu organisasi untuk mengatur dan mendistribusikan tugas, tanggung jawab, serta wewenang di antara anggotanya. Ini mencakup pembagian kerja, hubungan hierarki, dan cara anggota berinteraksi satu sama lain untuk mencapai tujuan bersama. Struktur organisasi harus disusun dengan jelas, tepat, dan terpadu agar mempermudah proses kerja serta membantu dalam menetapkan garis tanggung jawab guna pengambilan Keputusan yang efektif. Dibawah merupakan struktur organisasi Perseroda PITS, yaitu :



Gambar 2.2 Struktur Organisasi Perusahaan
(Sumber : Data Perusahaan)

Berdasarkan struktur organisasi di atas, menggambarkan bahwa seorang Direktur Utama adalah seorang yang bertanggung jawab atas kegiatan unit bisnis serta kinerja perusahaan secara keseluruhan. Namun,

Direktur Utama dibantu oleh Direktur Umum dan Direktur Operasional dalam menjalankan kegiatan usaha. Direktur Umum adalah orang yang bertanggung jawab atas Manajer umum dan SDM, Manajer Keuangan, dan Manajer marketing & hubungan pelanggan. Sedangkan Direktur Operasional bertanggung jawab atas Manajer pengembangan usaha, Manajer prosedur & distribusi, dan Manajer perencanaan Teknik.

Praktikan ditempatkan pada bagian Accounting Divisi Aneka Usaha. Divisi Aneka Usaha merupakan salah satu divisi yang berada di Perseroda PITS. Divisi tersebut bertugas dalam menjalankan dua kegiatan bisnis perusahaan, yaitu Pengelolaan Pasar dan Pengelolaan Limbah Medis. Berikut beberapa tugas dan tanggung jawab divisi terkait pada Perseroda PITS, yaitu :

2.2.1. **Manager Keuangan**

Manajer Keuangan memiliki tugas, tanggung jawab, dan wewenang dalam mengelola perusahaan sebagai berikut:

- Manajer keuangan bertanggung jawab untuk menyusun rencana keuangan dan pencatatan neraca berdasarkan kegiatan usaha yang dilakukan sesuai dengan standar yang berlaku.
- Manajer keuangan bertanggung jawab untuk menyiapkan laporan keuangan yang akurat dan transparan serta melaporkannya secara tepat waktu.
- Mengevaluasi pelaksanaan sistem akuntansi untuk meningkatkan kualitas informasi dalam sistem laba.
- Merencanakan strategi akuntansi perusahaan dengan tepat sehingga konsisten dengan strategi bisnis yang dijalankan.
- Mengelola arus kas perusahaan agar tetap sehat, termasuk memastikan kelancaran pembayaran dan penerimaan serta mengendalikan biaya operasional.
- Manajer keuangan bertanggung jawab untuk menyiapkan rencana keuangan dengan analisis

proyek dan validasi rencana untuk memastikan masa depan yang stabil bagi perusahaan.

- Mengevaluasi dan memutuskan investasi yang optimal, termasuk menentukan aset yang akan diakuisisi dan cara terbaik untuk membiayainya.
- Manajer keuangan harus bekerja sama dengan berbagai departemen untuk memastikan bahwa operasi perusahaan efisien dan sesuai dengan rencana anggaran.
- Mengidentifikasi, menganalisis, dan mengelola risiko keuangan yang mungkin dihadapi perusahaan. Menentukan strategi keuangan jangka panjang yang selaras dengan tujuan perusahaan, termasuk manajemen pajak dan pengembangan sistem keuangan.

2.2.2. Asisten Manager Keuangan dan Akuntansi

Asisten Manager Keuangan dan Akuntansi dalam mengelola Perusahaan mempunyai tugas, tanggung jawab, dan kewenangan sebagai berikut :

- Membantu dan memberikan saran kepada manajer keuangan dan akuntansi dalam menjalankan tugasnya
- Membantu dalam merencanakan strategi akuntansi perusahaan dengan tepat agar sejalan dengan strategi bisnis yang diterapkan.
- Melakukan penilaian dan memantau kegiatan pencatatan laporan keuangan dan aktivitas akuntansi sesuai dengan standar yang berlaku
- Mengatur fungsi dan operasi unit serta bagian akuntansi agar berjalan dengan baik, sambil meningkatkan kinerja sumber daya manusia di bidang akuntansi.

- Memantau, mengumpulkan data, dan menganalisis posisi kas serta aliran kas perusahaan, dengan memperhatikan piutang, modal, pembayaran, dan pengeluaran secara berkelanjutan untuk memastikan kondisi keuangan perusahaan tetap seimbang.
- Menjaga hubungan yang baik dengan pihak perbankan untuk memperoleh kesepakatan, kepercayaan, kerja sama, dan mendukung aktivitas perbankan lainnya yang membantu perusahaan dalam menjalankan proses perbankan sesuai dengan prioritas yang diinginkan.

2.2.3. Divisi Pengelolaan Sampah dan Transportasi

Divisi Pengelolaan Sampah dan Transportasi dalam mengelola Perusahaan mempunyai tugas, tanggung jawab, dan kewenangan sebagai berikut :

- Melakukan koordinasi terhadap semua aktivitas yang terkait dengan pengelolaan, pelaksanaan, pengendalian, dan pengawasan dalam pengelolaan sampah serta transportasi.
- Bertanggung jawab atas aset yang ada dalam lingkup pengangkutan, pengelolaan, dan pelaporan sampah limbah medis B3.
- Bertanggung jawab secara penuh atas seluruh operasi, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, hingga pengawasan pengelolaan sampah dan transportasi.

2.2.4. Divisi Pengelolaan Pasar

Divisi Pengelolaan Pasar dalam mengelola Perusahaan mempunyai tugas, tanggung jawab, dan kewenangan sebagai berikut :

- Mengawasi kegiatan moneter dan tata usaha.

- Mengawasi pembagian bujet, tunai, dan pendaftaran.
- Mengembangkan aktivitas dan mendorong distributor

2.3 Kegiatan Umum Perusahaan

- Divisi Pengelolaan Air Minum

Divisi pengelolaan air minum bertanggung jawab dalam mengelola dan menyediakan air bersih bagi setiap Masyarakat di wilayah Tangerang Selatan. Ada beberapa kegiatan yang dilakukan oleh divisi ini, mulai dari Pembangunan instalasi pengolahan air minum, kemudian pembangunan jaringan distribusi air ke rumah-rumah, perkantoran, kawasan perdagangan, dan fasilitas layanan. Serta juga pengelola sistem pengolahan air limbah domestik dan komunal dengan menggunakan teknologi terbaik yang telah memiliki sertifikasi Standar Nasional Indonesia agar kualitas air tanah dapat terpelihara.

PDAM Tirta Kerta Raharja saat ini menyediakan layanan distribusi air bersih untuk sekitar 11% wilayah Tangerang Selatan. Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 121 Tahun 2015 tentang sistem penyediaan air minum, yang mengharuskan pengelolaan air dilakukan oleh perusahaan daerah, Perseroda PITS berkomitmen untuk mengembangkan jaringan distribusi penyebaran air minum bagi seluruh Masyarakat dan juga memperbaiki serta meningkatkan jumlah air bersih yang ada demi kelangsungan hidup.

- Divisi Pengelolaan Sampah dan Transportasi

Berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) No. 101 Tahun 2014 mengatur pengelolaan sampah dan transportasi, menyatakan bahwa pengelolaan limbah B3 harus dilakukan secara terintegrasi untuk melindungi kesehatan manusia dan lingkungan, karena limbah ini dapat menyebabkan kerusakan

pada lingkungan dan makhluk hidup lainnya. Sebagai respons, Perseroda PITS bekerja sama dengan operator profesional dalam pengelolaan limbah medis, bergabung dalam bisnis pengangkutan limbah medis.

Perseroda PITS berkomitmen untuk meningkatkan standar pembuangan limbah B3 dengan memanfaatkan divisi Pengangkutan Sampah dan Limbah B3/Limbah Medis untuk memastikan kepatuhan terhadap peraturan pemerintah dan mengurangi pencemaran lingkungan. Untuk mendukung hal ini, PT Pembangunan Investasi Tangerang Selatan telah mendapatkan izin dari Kementerian Lingkungan Hidup untuk mengoperasikan bisnis pengangkutan limbah medis.

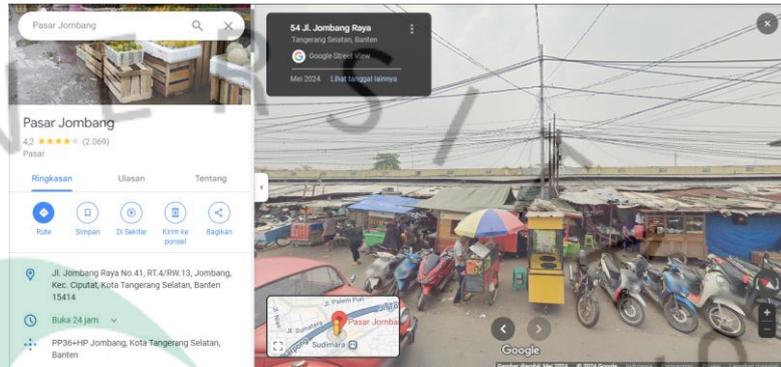
- Divisi Pengelolaan Pasar

Berdasarkan Perda Nomor 1 Tahun 2020 tentang Penambahan Penyertaan Modal Daerah pada Perseroan Terbatas Penanaman Modal dan Pembangunan Kota Tangsel, tujuan pembentukan Dinas Pengelolaan Pasar adalah untuk memastikan kondisi yang tertib, aman, bersih, sehat, dan nyaman. Tujuannya adalah untuk membangun pasar tradisional. Mereka memiliki kemampuan untuk bersaing dengan pusat perbelanjaan kontemporer, berkontribusi pada komunitas lokal, dan mendorong pertumbuhan ekonomi lokal. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2012 tentang Pengelolaan dan Pemberdayaan Pasar Tradisional juga memperkuat hal ini.

Pasar tradisional di Tangerang Selatan merupakan pusat kegiatan ekonomi yang berada di lokasi strategis, dekat dengan pertemuan transportasi kereta api, jalan raya, jalan tol, pasar, dan aktivitas campuran. Lokasi-lokasi ini sering mengalami kemacetan, terutama di pagi dan sore hari, dan kondisi lingkungan yang tidak higienis karena sampah. Dengan mengalihkan pengelolaan pasar tradisional kepada badan usaha milik daerah, diharapkan potensi pendapatan asli daerah dapat digali dan penggunaan ruang di sekitar pasar dapat diatur. Ini bertujuan untuk menciptakan pusat ekonomi yang nyaman bagi masyarakat dan mampu bersaing

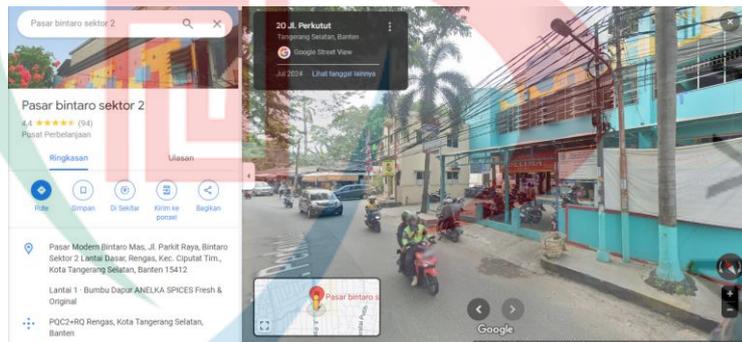
dengan pusat perbelanjaan modern di Kota Tangerang. Saat ini, terdapat tiga pasar yang dikelola oleh anak perusahaan Divisi Aneka Usaha Perseroda PITS, antara lain:

- Pasar Jombang



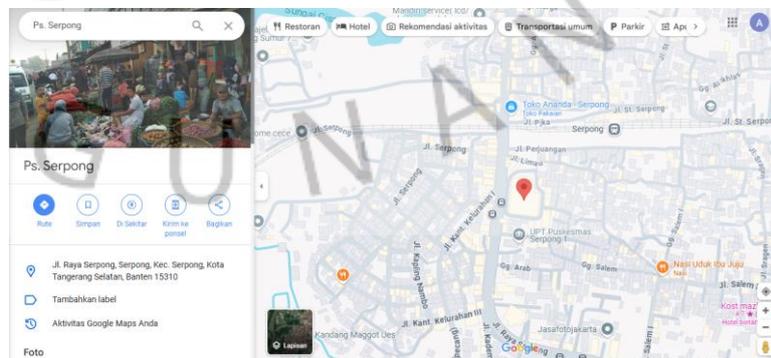
Gambar 2.3 Alamat Pasar Jombang
(Sumber : Google Maps)

- Pasar Bintaro



Gambar 2.4 Alamat Pasar Bintaro
(Sumber : Google Maps)

- Pasar Serpong



Gambar 2.5 Alamat Pasar Serpong
(Sumber : Google Maps)

- Divisi Teknologi Informasi

Salah satu langkah penting dari Perseroda PITS adalah pembentukan Departemen Teknologi Informasi, yang bertujuan untuk mendukung upaya Pemerintah Kota Tangerang Selatan dalam meningkatkan pelayanan melalui teknologi digital. Tujuan utamanya adalah menjadikan Kota Tangerang Selatan sebagai Smart City dengan integrasi berbagai sektor yang efisien, efektif, dan aman, serta memberikan kontribusi di bidang teknologi informasi. Berdasarkan Peraturan Wali Kota Tangerang Selatan Nomor 29 Tahun 2019, Dinas Komunikasi dan Informatika ditunjuk oleh Pemerintah Kota Tangerang Selatan untuk mengelola program Tangsel-Pay, sebuah aplikasi Fintech yang dirancang untuk mempermudah transaksi. Aplikasi ini merupakan bagian dari inovasi teknologi informasi Pemerintah Kota Tangerang Selatan yang bertujuan untuk memberikan layanan transaksi digital yang aman, nyaman, dan terpercaya.