



**PENGARUH FLEKSIBILITAS KERJA DAN KOMPETENSI
DIGITAL TERHADAP PRODUKTIVITAS *FREELANCER*
MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL
*INTERVENING***

(Studi pada Freelancer Sektor Ekonomi Digital di Indonesia)

SKRIPSI

DESI

2021021180

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS HUMANIORA DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA
TANGERANG SELATAN

2025

**PENGARUH FLEKSIBILITAS KERJA DAN KOMPETENSI
DIGITAL TERHADAP PRODUKTIVITAS *FREELANCER*
MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL
*INTERVENING***

(Studi pada *Freelancer* Sektor *Ekonomi Digital* di Indonesia)

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh Gelar Sarjana
dalam Bidang (Manajemen) pada Fakultas Humaniora dan Bisnis,
Universitas Pembangunan Jaya

DESI

2021021180

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS HUMANIORA DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA
TANGERANG SELATAN

2025

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

**PENGARUH FLEKSIBILITAS KERJA DAN KOMPETENSI DIGITAL
TERHADAP PRODUKTIVITAS *FREELANCER* MELALUI MOTIVASI KERJA
SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING***

(Studi pada *Freelancer* Sektor *Ekonomi Digital* di Indonesia)

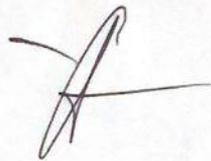
Nama : DESI
NIM : 2021021180
Program Studi : Manajemen

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang Skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata Satu pada Program Studi Manajemen, Fakultas Humaniora dan Bisnis, Universitas Pembangunan Jaya.

Tangerang Selatan, 16 Juni 2025

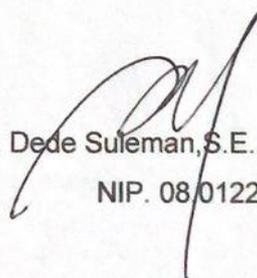
Menyetujui :

Pembimbing Utama



(Dr. Yusuf Iskandar, S.Si., M.M.)
NIP. 08.0823.019

Kepala Program Studi



(Dr. Dede Suleman, S.E., M.M., CMA.)
NIP. 08.0122.001

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**PENGARUH FLEKSIBILITAS KERJA DAN KOMPETENSI DIGITAL
TERHADAP PRODUKTIVITAS *FREELANCER* MELALUI MOTIVASI KERJA
SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING***

(Studi pada *Freelancer* Sektor *Ekonomi Digital* di Indonesia)

SKRIPSI

Oleh :

DESI

2021021180

Telah dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana

Pada Hari/Tanggal: Rabu, 09 - Juli - 2025

Pembimbing Utama:

Dr. Yusuf Iskandar, S.Si., M.M.
NIP. 08.0823.019

Tanda Tangan

Tanggal

09 Juli 2025

Dosen Penguji 1:

Mohamad Trio Febriyantoro, S.E., M.M., Ph.D.
NIP. 08.0722.015



9/7/2025

Dosen Penguji 2:

Dr. Chajar Matari Fath Mala, S.E., M.M.
NIP. 08.0823.015



9/7/2025

Mengetahui :

Kepala Program Studi Manajemen

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Dede Suleman, S.E., M.M., CMA.

NIP. 08.0122.001

Tanggal : 09 - Juli - 2025

Dra. Clara Evi C. Citraningtyas, M.A., Ph.D.

NIP. 08.0920.027

Tanggal : 09 - Juli - 2025



SURAT PERNYATAAN MENGENAI ORISINALITAS SKRIPSI, SUMBER INFORMASI, PELIMPAHAN HAK CIPTA DAN KESEDIAAN PUBLIKASI

Saya mahasiswa Universitas Pembangunan Jaya, yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : DESI
NIM : 2021021180
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa hasil Skripsi saya yang berjudul : **PENGARUH FLEKSIBILITAS KERJA DAN KOMPETENSI DIGITAL TERHADAP PRODUKTIVITAS FREELANCER MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING** (Studi pada *Freelancer Sektor Ekonomi Digital* di Indonesia)

1. Adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Apabila di kemudian hari diketahui bahwa Skripsi ini merupakan hasil plagiarisme, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan kelulusan dan atau pencabutan gelar Sarjana yang saya peroleh.
2. Adalah benar karya saya dengan arahan dari Tim pembimbing dan belum pernah diajukan dalam bentuk apapun kepada Perguruan Tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir Skripsi ini. Dengan ini saya melimpahkan Hak Cipta dari Skripsi saya kepada Universitas Pembangunan Jaya dan memberikan hak pada Universitas Pembangunan Jaya untuk mempublikasikan Skripsi saya baik secara daring (*online*) ataupun cetak.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tangerang Selatan, 29 April 2025



Nama : DESI

NIM : 2021021180

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, Karena berkat limpahan Rahmat dan Karunia-NYA sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya. Skripsi dengan judul : “PENGARUH FLEKSIBILITAS KERJA DAN KOMPETENSI DIGITAL TERHADAP PRODUKTIVITAS *FREELANCER* MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL *INTERVENING*: STUDI PADA *FREELANCER* DI SEKTOR *EKONOMI DIGITAL* DI INDONESIA” ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana (S.M) Strata Satu pada Program Studi (Manajemen), Fakultas Humaniora Dan Bisnis, Universitas Pembangunan Jaya, Tangerang Selatan.

Skripsi ini dibuat dengan berbagai observasi dan beberapa bantuan dari berbagai pihak untuk membantu menyelesaikan tantangan dan hambatan selama mengerjakan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, yaitu kepada :

- 1) Bapak Ir. Frans Satyaki Sunito. Selaku Presiden Universitas Pembangunan Jaya.
- 2) Bapak Ir. Yudi Samyudia, Ph.D. Selaku Rektor Universitas Pembangunan Jaya.
- 3) Ibu Dra. Clara Evi C. Citraningtyas, M.A., Ph.D Selaku Dekan Fakultas Humaniora dan Bisnis.
- 4) Bapak Dr. Dede Suleman S.E., M.M., CMA Selaku Kepala Program Studi Manajemen
- 5) Bapak Windarko, S.T., M.M. Selaku Dosen Pembimbing Akademik.
- 6) Bapak Yusuf Iskandar, S.Si., M.M. Selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan memberikan masukan kepada penelitian ini. Terima kasih atas kepercayaan yang telah bapak berikan kepada penulis bahwa penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
- 7) Bapak Mohamad Trio Febriyanto, S.E., M.M., Ph.D. dan Ibu Dr. Chajar Matari Fath Mala, S.E., M.M. Selaku Dosen Penguji yang telah memberikan masukan kepada penelitian ini.
- 8) Seluruh dosen Program Studi Manajemen yang telah mengajar peneliti selama berkuliah di Universitas Pembangunan Jaya.
- 9) Bapak Sung Tek Khong dan Ibu Cong Sui Khim yang telah menjadi tempat bersandar dan tempat kembali terbaik. Terima kasih atas kasih sayang dan doa yang diberikan dengan penuh keikhlasan yang tak terhingga. Terima kasih atas perjuangan yang telah dilakukan untuk kehidupan penulis hingga saat ini.

- 10) Saudari tercinta, July yang telah berjuang untuk kehidupannya dan kehidupan penulis. Terima kasih telah berjuang dan mendukung penuh untuk kehidupan penulis hingga saat ini.
- 11) Kepada seseorang yang tidak kalah penting kehadirannya, Wiliam Wijaya Lie. Terima kasih telah menjadi bagian dalam proses perjalanan penulis menyusun skripsi. Berkontribusi baik tenaga, waktu, menemani, mendukung dan menghibur penulis dalam kesedihan, mendengarkan keluh kesah dan mendukung penulis hingga penyusunan skripsi ini terselesaikan.
- 12) Seluruh keluarga besar penulis yang tidak dapat disebutkan namanya satu per satu. Terima kasih telah mendukung moral, motivasi dan memberikan doa. Kehadiran mereka dalam hidup penulis memberikan kekuatan untuk terus berusaha dan menyelesaikan studi ini.
- 13) Seluruh rekan mahasiswa Program Studi Manajemen angkatan 2021 yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu per satu, yang telah bekerja sama dengan baik selama masa perkuliahan.
- 14) Kepada diri saya sendiri, Desi! Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih karena mampu bekerja keras hingga sejauh ini. Mampu mengelola waktu, tenaga, pikiran serta perekonomian dengan sangat baik sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan dengan hasil jerih payah sendiri. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan menyerah sesulit apapun proses kehidupan ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih kurang sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca sangat bermanfaat dan kami harapkan untuk menyempurnakan skripsi ini.

Penulis berhadap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Tangerang Selatan,
DES