

LAMPIRAN - LAMPIRAN

Lampiran 1. Lembar Kuisioner

INDIKATOR	PERNYATAAN	BOBOT				
		1	2	3	4	5
L1	Atasan saya selalu bersedia bertanggung jawab atas tindakan dan hasil kerja timnya					
L2	Atasan saya mampu memahami kebutuhan perusahaan dan para karyawan					
L3	Atasan saya bersikap objektif dan tidak mencampuradukkan urusan pribadi dalam pekerjaan.					
L4	Atasan saya mampu menetapkan prioritas kerja dengan baik.					
L5	Atasan saya dapat menyampaikan informasi dengan jelas dan mudah dipahami					
JS1	Beban kerja saya sesuai dengan kemampuan dan masih dalam batas wajar					
JS2	Saya merasa gaji yang saya terima sebanding dengan beban kerja saya					
JS3	Atasan saya secara rutin memantau dan mengevaluasi kinerja saya					
JS4	Saya memiliki kesempatan untuk naik jabatan berdasarkan kinerja dan persyaratan yang jelas					
JS5	Saya merasa rekan kerja saya saling membantu dan menciptakan suasana kerja yang nyaman.					
EP1	Saya menyelesaikan pekerjaan dengan kualitas yang baik dan sesuai standar.					
EP2	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dalam jumlah yang cukup banyak dalam waktu yang ditentukan					
EP3	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu sesuai dengan rencana kerja					
EP4	Saya menjalankan prosedur kerja dengan efisien tanpa melakukan hal-hal yang tidak diperlukan.					
EP5	Saya dapat bekerja secara mandiri tanpa bergantung pada bantuan orang lain.					

Lampiran 2. Hasil kuisioner

X1	X2	X3	X4	X5	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5
3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	4	4	4
5	5	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2	3	4	4	5
3	4	3	3	5	4	4	3	5	3	3	4	5	3	5
3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3
4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4
5	3	1	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	5
4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	2	4	3	2	4	3	3	5	5	4	5	5	4	4
3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	2	2	4	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	4	5	4	4	1
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	5	3	5	4	5	3	5	4	5	4	5
5	5	4	4	3	4	2	4	5	3	4	2	5	4	2
4	2	4	5	2	2	2	3	2	4	4	2	4	4	2
4	4	4	2	4	4	2	4	4	2	4	2	4	2	4
3	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	3	3	3	3
2	4	2	4	2	4	2	4	4	2	4	2	4	2	4
3	2	4	2	4	4	2	4	4	2	3	4	2	4	2
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	3	3	1	4	3	5	5	5	5	5	5
4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	5	3	3	4	4	4	5	4
4	3	3	4	5	4	3	4	5	5	5	4	5	4	4
4	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	5	5	4	4

4	4	5	3	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5
3	4	4	3	5	4	5	3	2	4	4	3	3	2	3
4	3	4	4	4	4	4	2	4	2	2	4	4	4	3
4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	4
4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	5	5	5	5	5
4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4
4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4
4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	3	4	5	3	4	4	5	3	4	3	4	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	1	2	5	5	3	4	3	5	4	4	5	4	5	4
4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5
4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5
5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5
5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5
4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
4	3	5	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	4	3	5	3	2	4	4	4	4	2	4	4	3
5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	3
4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5
2	3	4	2	4	4	2	3	4	2	4	3	4	3	4
3	5	5	4	3	3	3	4	3	4	5	5	5	4	5
5	3	4	5	5	5	4	5	3	5	5	3	5	5	5
4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5
4	3	3	4	4	2	2	3	3	3	4	4	4	5	3
5	5	3	5	4	2	2	4	5	5	3	5	5	2	1
4	5	4	4	4	5	5	3	4	4	5	4	5	4	4

5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4
4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2
4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4
5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4
4	4	5	4	5	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5
4	4	5	5	4	3	3	4	5	4	4	3	5	4	5
4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3
4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4
4	4	5	4	4	3	3	4	3	4	4	2	3	4	2
3	4	5	4	5	4	5	3	4	4	4	5	4	4	5
3	3	3	5	5	3	5	3	4	4	4	4	5	5	5
3	3	3	3	4	3	3	4	2	2	3	4	4	3	3
4	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4
3	4	5	5	5	4	3	4	5	5	4	4	5	4	5
4	4	5	5	4	4	5	5	5	3	4	4	5	5	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	3	5
5	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	4	5	4	5	2	5	4	5	4	5	4	5	4	5
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	2	2	5	5	5	4	5	5	5	5
4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4
5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4
4	5	2	4	1	4	5	2	5	4	4	2	5	5	4
3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	5
4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	2
5	4	2	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5
4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4

4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5
4	5	5	4	5	3	3	5	4	5	5	5	5	4	4
5	4	4	5	4	5	4	5	5	3	4	4	5	4	3
5	4	4	4	5	4	4	5	4	3	5	4	5	5	2
4	2	5	4	2	4	5	2	4	5	4	2	4	5	4
5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4
5	4	2	4	4	4	3	4	3	4	3	5	3	3	3
4	4	5	3	4	5	5	4	3	4	5	3	4	4	5
4	5	3	2	4	4	2	4	5	4	5	4	4	5	5
5	4	4	5	4	5	4	4	5	3	5	4	4	4	5
5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5
4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5
4	3	4	5	5	2	2	4	3	4	3	4	4	3	5
4	4	5	5	5	3	4	5	4	5	5	4	5	5	3
4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5
5	4	4	4	5	4	4	5	3	4	5	4	5	5	4
4	4	5	5	4	4	3	4	4	5	4	3	4	4	3
4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5
4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4
5	4	4	5	4	4	4	4	5	5	2	4	2	4	4
5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4
5	5	4	4	5	2	1	5	2	4	4	5	5	4	4
5	4	5	4	5	4	3	4	4	3	5	4	4	4	5
4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4
4	4	4	4	2	4	2	4	4	5	4	4	4	2	4
5	4	5	4	5	4	5	2	5	4	5	4	5	4	2
4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3
4	3	4	3	2	4	3	4	5	4	4	3	4	3	2
5	4	3	4	3	4	4	5	5	4	5	4	4	5	2
4	5	3	4	5	4	3	5	4	5	3	5	4	5	4
3	4	5	3	4	5	5	3	4	4	3	3	4	5	5
4	4	5	3	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5

4	4	5	5	4	4	4	3	3	3	4	3	4	5	4
5	4	5	4	4	3	3	4	5	4	5	4	4	5	3
3	4	2	4	5	2	3	4	1	1	5	3	3	4	4
5	4	2	4	5	5	4	4	1	4	5	1	4	5	4
4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5
3	3	2	2	2	3	4	2	1	4	5	5	4	4	4
4	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3
4	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4
4	3	3	5	2	4	2	5	3	5	4	4	5	4	5



Lampiran 3. Form Pengajuan Skripsi

 Universitas Pembangunan Jaya	FORMULIR PENGAJUAN SKRIPSI/TA	SPT-I/03/SOP-28/F-01
		No. Rekomendasi

Nama Mahasiswa : Agnes Silaban

Prodi/NIM : Manajemen/ 2020021141

Judul Skripsi : PENGARUH LEADERSHIP TERHADAP EMPLOYEE PERFORMANCE
DENGAN JOB SATISFACTION SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Study kasus terhadap
karyawan DNA Creative Agency)

Telah memenuhi syarat pengajuan Skripsi/TA: (mohon beri tanda V untuk syarat yang relevan)

No	Syarat	Ya	Tidak
1	Jumlah sks lulus (sesuai ketentuan Prodi)	☒	☐
2	Mata kuliah prasyarat (sesuai ketentuan Prodi)	☒	☐
3	IPK minimal 2,00	☒	☐
4	Tidak sedang terkena sanksi akademik/sanksi lainnya	☒	☐
5	Poin JSDP (sesuai ketentuan Prodi)	☒	☐
6	Mengumpulkan Proposal Skripsi (sesuai ketentuan Prodi)	☒	☐
7	MK Skripsi/TA tercantum di BRS semester berjalan	☒	☐

Tangerang Selatan,

Mengajukan,	Menyetujui,	Mengetahui,
		
Mahasiswa	Dosen PA	Kaprodi

 Universitas Pembangunan Jaya	FORMULIR PERSETUJUAN PENULISAN SKRIPSI/TA	SPT-I/03/SOP-28/F-02

Nama Mahasiswa : Agnes Silaban
 Prodi/NIM : Manajemen / 2020021141
 Judul Skripsi/TA yang diajukan : Pengaruh Leadership Terhadap Employee Performance dengan Job Satisfaction Sebagai variable Intervening (Studi Kasus Terhadap Karyawan Di DNA CREATIVE AGENCY)

Telah disetujui untuk menulis Skripsi/TA.

Dosen Pembimbing Skripsi/TA yang ditugaskan Prodi adalah:

No	Nama	NIDN	JAD
1	Cynthia Sari Dewi, S.E., M.Sc	0308118803	Asisten Ahli

Tangerang Selatan, 17 Mei 2025

Menugaskan,	Menyetujui,	Menerima,
		
Yusuf Iskandar, S.Si., M.M.	Dr. Dede Suleman, S.E., M.M., CMA.	Cynthia Sari Dewi, S.E., M.Sc

	FORMULIR PEMBIMBINGAN SKRIPSI/TA	SPT 1/03/SOP 28/1-03
--	---	----------------------

Nama Mahasiswa : Agnes Silaban
 Prodi/NIM : MANAJEMEN/ 2020021141
 Judul Skripsi/TA yang diajukan : PENGARUH LEADERSHIP TERHADAP
 EMPLOYEE PERFORMANCE DENGAN JOB
 SATISFACTION SEBAGAI VARIABEL
 INTERVENING
 (Study kasus terhadap karyawan di DNA Creative
 Agency)

No	Tanggal	Materi Pembimbingan	Paraf Mahasiswa	Paraf Dosen Pembimbing
1	19-02-2025	Mencari jurnal utama		
2	4-3-2025	Memeriksa penyusunan bab 1 dan 2		
3	11-3-2025	Melakukan pengoreksi bab 1 & 2		
4	14-4-2025	Revisi bab 1-2 dan membuat konklusi		
5				
6				
7				
8				

* Jika pembimbingan lebih dari minimal 8 kali, mohon membuat salinan formulir ini

		
Mahasiswa	Dosen Pembimbing	

	FORMULIR PEMBIMBINGAN SKRIPSI/TA	SPT-I/03/SOP-28/F-03
		No Rekam

Nama Mahasiswa : Agnes Silaban
 Prodi/NIM : 2020021141
 Judul Skripsi/TA yang diajukan : PENGARUH LEADERSHIP TERHADAP EMPLOYEE PERFORMANCE DENGAN JOB SATISFACTION SEBAGAI VARIABEL INTERVENING
 (Study kasus terhadap karyawan di DNA Creative Agency)

No	Tanggal	Materi Pembimbingan	Paraf Mahasiswa	Paraf Dosen Pembimbing
1	28/05/2025	Bimbingan kuisioner		
2	11/06/2025	Bimbingan olah data		
3	21/06/2025	Bimbingan olah data		
4	24/06/2025	Bimbingan akhir		
5				
6				
7				
8				

* Jika pembimbingan lebih dari minimal 8 kali, mohon membuat salinan formulir ini

 AGNES SILABAN Nama Mahasiswa	 CYNTHIA SARI DEWI SE.M.Sc Dosen Pembimbing
--	---

 Universitas Pembangunan Jaya	FORMULIR REVISI SKRIPSI / TA	SPT-1/04/SOP-06/F-05
		No. Rekaman

Nama Mahasiswa : Agnes Sitaban
Program Studi/NIM : Manajemen /2020021141
Judul Skripsi : Pengaruh Leadership Terhadap Employee Performance Dengan Job Satisfaction sebagai variabel Intervening
Jadwal Sidang : 03 Juli 2025
Dosen Penguji 2 :

Berdasarkan hasil evaluasi pada Sidang Skripsi, maka Skripsi yang disusun oleh mahasiswa tersebut perlu dilakukan revisi, dengan rincian sebagai berikut:

1. Analisis Deskriptif
2. lengkap lampiran
3. menyipikan hasil penelitian
4. buat peramalan hal 52 dan 57
5. perbaiki rumus 54

Tangerang Selatan,



Anggota Penguji/Dosen Penguji 2
Ketua

**Ditandatangani setelah mahasiswa menyelesaikan revisi*

 Universitas Pembangunan Jaya	FORMULIR REVISI SKRIPSI / TA	SPT-I/04/SOP-06/F-05
		No. Rekaman

Nama Mahasiswa : Agnes Silaban
 Program Studi/NIM : Manajemen / 2020021141
 Judul Skripsi : Pengaruh Leadership Terhadap Employee Performance Dengan Job Satisfaction sebagai Variabel Intervening
 Jadwal Sidang : 03 Juli 2025
 Dosen Penguji 1 :

Berdasarkan hasil evaluasi pada Sidang Skripsi, maka Skripsi yang disusun oleh mahasiswa tersebut perlu dilakukan revisi, dengan rincian sebagai berikut:

- ① Objek penelitian diteliti lagi, bukan responden yg diteliti
- ② Tidak ada halaman, ^{diubah} mohon ditambahkan
- ③ Setiap karakteristik responden bisa diinterpretasikan
- ④ Minim pembahasan pada hasil penelitian

Tangerang Selatan,


 Chajar Matari Fach Mala
 Ketua Penguji/Dosen Penguji 2^a

*Ditandatangani setelah mahasiswa menyelesaikan revisi

	FORMULIR REVISI SKRIPSI / TA	SPT-I/04/SOP-06/F-05
		No. Rekaman

Nama Mahasiswa : Agnes Siaban
 Program Studi/NIM : Manajemen
 Judul Skripsi : Pengaruh Leadership Terhadap Employee Performance dengan Job Satisfaction sebagai variabel Intervening
 Jadwal Sidang : 09.00 - 10.00 3 Juni 2025
 Dosen Pembimbing : Cynthia Sani Dewi, S.E., M.Sc

Berdasarkan hasil evaluasi pada Sidang Skripsi, maka Skripsi yang disusun oleh mahasiswa tersebut perlu dilakukan revisi, dengan rincian sebagai berikut:

1. Saragudin Daftar Pustaka, judul artikel ada yang besar sama, ada yg besar kecil
2. Implikasi manajerial buat 2 sub-bab (Leadership & Job satisfaction agar Employee Performance ↑)
3. Analisis Deskriptif → masalah (wajib ya!) skripsi bisa dipelajari di pembahasan / implikasi
4. Lampiran.

Tangerang Selatan,


 Dosen Pembimbing*

inbound5552352738678945194-1753156140154

ORIGINALITY REPORT

24%

SIMILARITY INDEX

20%

INTERNET SOURCES

14%

PUBLICATIONS

10%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1

repository.stei.ac.id

Internet Source

1%

2

repository.umsu.ac.id

Internet Source

1%

3

dspace.uui.ac.id

Internet Source

1%

4

Submitted to Universitas Diponegoro

Student Paper

1%

5

ppsmm.uniki.ac.id

Internet Source

1%

6

Submitted to Universitas Negeri Jakarta

Student Paper

1%

7

repository.upi.edu

Internet Source

1%

8

Submitted to Binus University International

Student Paper

1%

9

eprints.upj.ac.id

Internet Source

<1%

10

Prapti Siswi Utami, Wyati Saddewisasi, Yuli Budiati. "DISIPLIN KERJA KARYAWAN : PERAN MEDIASI KEPUASAN KERJA STUDI EMPIRIS DI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SEMARANG,

<1%