

# **LAMPIRAN**

## Lampiran 1 Curriculum Vitae



# SEYPA ANDANYANI

I am able to work a team, can communicate well can operate Ms. Word, Ms. excel, Ms. power point, and flow chart.

### Contact Info



0857-7534-2515



Lengkong gudang  
timur No.71,  
Tangerang Selatan



seva.wijaya99@gmail.com



### ORGANIZATION

- computer club (2015)
- secretary Irmas Al-Ihsan (2015–2018)
- Bendahara karang taruna (2018)
- Secretary Olimpiade Al-Qur'an Tangsel (2019)

### EXPERIENCE WORK

- PT BUMI BERKAH BOGA (2019)
- PT CINEMAXX GLOBAL PASIFIK TBK (2018–2019)

### EDUCATIONAL HISTORY

- SDN LENGKONG GUDANG TIMUR (2005–2011)
- MTS SOEBONO MANTOFANI (2011–2014)
- SMAN 1 TANGERANG SELATAN (2014–2017)
- UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA PRODI ACCOUNTING

## Lampiran 2 Surat Pengantar Penelitian



Nomor : 263/EKS-BP/UPJ/12.20  
Perihal : Permohonan Penelitian

Tangerang Selatan, 23 Desember 2020

Kepada Yth,  
Bapak Lucky S.  
Area Manager  
PT. Bumi Berkah Boga  
Jl. Bumi No. 7, Kel. Gunung, Kec. Kebayoran Baru  
Jakarta Selatan

Dengan hormat,

Dengan ini, Universitas Pembangunan Jaya mengajukan permohonan kepada PT. Bumi Berkah Boga untuk dapat kiranya menerima mahasiswa kami berikut ini:

Nama : Seypa Andanyani  
NIM : 2017011031  
Program Studi : S1 – Akuntansi

dalam melaksanakan pengumpulan data dan wawancara observasi guna penyelesaian Skripsi/ Tugas Akhir dengan judul "PERAN PENGENDALIAN INTERNAL DAN AUDIT OPERASIONAL TERHADAP KINERJA MANAJERIAL YANG DIMODERASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI".

Untuk kebutuhan tersebut di atas, mahasiswa mengajukan izin untuk penyebaran kuesioner kepada ± 50 responden dan wawancara.

Penelitian dan pelaksanaan pengumpulan data akan disesuaikan dengan jadwal yang ditentukan oleh PT. Bumi Berkah Boga. Semua data yang diperoleh sepenuhnya dijaga kerahasiaannya dan digunakan semata-mata untuk keperluan penelitian.

Demikian permohonan ini kami sampaikan dan terima kasih atas perhatian dan kerjasama PT. Bumi Berkah Boga.

Hormat kami,

Universitas Pembangunan Jaya

  
Agustinus Agus Setiawan, S.T., M.T.  
Kepala Biro Pendidikan

Contact Person : – Dr. David Pangaribuan, SE., M.Si. (081906078720) Dosen Pembimbing



Nomor : 004/EKS-BP/UPJ/01.21  
Perihal : Permohonan Penelitian

Tangerang Selatan, 04 Januari 2021

Kepada Yth,  
Bapak Rifli Ramadhan  
Manager  
PT. Ramayana Lestari Sentosa  
Jl. Letjen Sutopo, Lengkong Gudang Timur. Ruko Pasar Modern Timur BSD Blok B No. 8, Serpong  
Tangerang Selatan

Dengan hormat,

Dengan ini, Universitas Pembangunan Jaya mengajukan permohonan kepada PT. Ramayana Lestari Sentosa untuk dapat kiranya menerima mahasiswa kami berikut ini:

Nama : Seypa Andanyani  
NIM : 2017011031  
Program Studi : S1 – Akuntansi

dalam melaksanakan pengumpulan data dan wawancara observasi guna penyelesaian Skripsi/ Tugas Akhir dengan judul "PERAN PENGENDALIAN INTERNAL DAN AUDIT OPERASIONAL TERHADAP KINERJA MANAJERIAL YANG DIMODERASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI".

Untuk kebutuhan tersebut di atas, mahasiswa mengajukan izin untuk penyebaran kuesioner kepada responden dan wawancara.

Penelitian dan pelaksanaan pengumpulan data akan disesuaikan dengan jadwal yang ditentukan oleh PT. Ramayana Lestari Sentosa. Semua data yang diperoleh sepenuhnya dijaga kerahasiaannya dan digunakan semata-mata untuk keperluan penelitian.

Demikian permohonan ini kami sampaikan dan terima kasih atas perhatian dan kerjasama PT. Ramayana Lestari Sentosa.

Hormat kami,  
Universitas Pembangunan Jaya  
  
Agustinus Agus Setiawan, S.T., M.T.  
Kepala Biro Pendidikan  
Contact Person : – Dr. David Pangaribuan, SE., M.Si. (081906078720) Dosen Pembimbing



Nomor : 003 /EKS-BP/UPJ/01.21  
Perihal : Permohonan Penelitian

Tangerang Selatan, 04 Januari 2021

Kepada Yth,  
Ibu Siti Nilam Sari  
Manager  
PT. Pangan Nikmat Abadi  
Jl. Kalimantan, Nusaloka BSD City, Lengkong Gudang Timur, Serpong  
Tangerang Selatan

Dengan hormat,

Dengan ini, Universitas Pembangunan Jaya mengajukan permohonan kepada PT. Pangan Nikmat Abadi untuk dapat kiranya menerima mahasiswa kami berikut ini:

Nama : Seypa Andanyani  
NIM : 2017011031  
Program Studi : S1 – Akuntansi

dalam melaksanakan pengumpulan data dan wawancara observasi guna penyelesaian Skripsi/ Tugas Akhir dengan judul **"PERAN PENGENDALIAN INTERNAL DAN AUDIT OPERASIONAL TERHADAP KINERJA MANAJERIAL YANG DIMODERASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI"**.

Untuk kebutuhan tersebut di atas, mahasiswa mengajukan izin untuk penyebaran kuesioner kepada responden dan wawancara.

Penelitian dan pelaksanaan pengumpulan data akan disesuaikan dengan jadwal yang ditentukan oleh PT. Pangan Nikmat Abadi. Semua data yang diperoleh sepenuhnya dijaga kerahasiaannya dan digunakan semata-mata untuk keperluan penelitian.

Demikian permohonan ini kami sampaikan dan terima kasih atas perhatian dan kerjasama PT. Pangan Nikmat Abadi.

Hormat kami,  
Universitas Pembangunan Jaya

  
Agustinus Agus Setiawan, S.T., M.T.  
Kepala Bid. Pendidikan

Contact Person : Dr. David Pangaribuan, SE., M.Si. (081906078720) Dosen Pembimbing



Nomor : 002/EKS-BP/UPJ/01.21  
Perihal : Permohonan Penelitian

Tangerang Selatan, 04 Januari 2021

Kepada Yth,  
Ibu Ika Fitriyani  
Manager  
PT. Luna Boga Narayan  
Jl. Ciater Barat No. 25  
Tangerang Selatan

Dengan hormat,

Dengan ini, Universitas Pembangunan Jaya mengajukan permohonan kepada PT. Luna Boga Narayan untuk dapat kiranya menerima mahasiswa kami berikut ini:

Nama : Seypa Andanyani  
NIM : 2017011031  
Program Studi : S1 – Akuntansi

dalam melaksanakan pengumpulan data dan wawancara observasi guna penyelesaian Skripsi/ Tugas Akhir dengan judul "PERAN PENGENDALIAN INTERNAL DAN AUDIT OPERASIONAL TERHADAP KINERJA MANAJERIAL YANG DIMODERASI OLEH KOMITMEN ORGANISASI".

Untuk kebutuhan tersebut di atas, mahasiswa mengajukan izin untuk penyebaran kuesioner kepada responden dan wawancara.

Penelitian dan pelaksanaan pengumpulan data akan disesuaikan dengan jadwal yang ditentukan oleh PT. Luna Boga Narayan. Semua data yang diperoleh sepenuhnya dijaga kerahasiaannya dan digunakan semata-mata untuk keperluan penelitian.

Demikian permohonan ini kami sampaikan dan terima kasih atas perhatian dan kerjasama PT. Luna Boga Narayan.

Hormat kami,  
Universitas Pembangunan Jaya

Agustinus Agus Setiawan, S.T., M.T.

Kepala Biro Pendidikan

Contact Person : – Dr. David Pangaribuan, SE., M.Si. (081906078720) Dosen Pembimbing

### **Lampiran 3 Kusioner Penelitian**

## **KUESIONER PENELITIAN**

Tangerang, 30 Desember 2020

Hal: Permohonan Pengisian Kuesioner

**Kepada Yth.  
Bapak/Ibu Responden  
Ditempat**

Dengan Hormat,

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir sebagai mahasiswa Program Strata satu (S1) Universitas Pembangunan Jaya, saya:

Nama/Nim : Seypa Andanyani / 2017011031

Fakultas/Jurusan : Fakultas Humaniora & Bisnis / Akuntansi

Bermaksud melakukan penelitian ilmiah untuk penyusunan skripsi dengan judul “Pengaruh Pengendalian Internal dan Audit Operasional yang Dimoderasi Komitmen Organisasi (Studi Kasus pada Industri Olahan Kopi di Tangerang Selatan)”

Maka dari itu saya sangat mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu untuk menjadi responden dengan mengisi lembar kuesioner ini secara lengkap. Data yang diperoleh akan hanya digunakan untuk kepentingan penelitian. Mohon agar kuesioner ini dengan lengkap dan sebenar-benarnya.

Saya sampaikan terima kasih sebesar-besarnya Atas kesediaan Bapak/Ibu meluangkan waktu untuk mengisi dan menjawab semua pernyataan dalam kuesioner ini.

Dengan Hormat



Seypa Andanyani

## KUESIONER

### PENGARUH PENGENDALIAN INTERNAL DAN AUDIT OPERASIONAL TERHADAP KINERJA MANAJERIAL YANG DI MODERASI KOMITMEN ORGANISASI

(Studi Pada Industri Olahan Kopi di Tangerang Selatan)

Kepada Yth,

Responden yang terhormat,

Pertanyaan dibawah ini hanya semata-semata digunakan untuk data penelitian dalam rangka penyusunan skripsi Program Studi Akuntansi di Universitas Pembangunan Jaya. Saya mengharapkan kesediaan Bapak/ibu untuk mengisi kuesioner sesuai dengan penelitian yang Bapak/ibu miliki.

Saya mengucapkan terimakasih atas kerjasama dan bantuan dari Bapak/ibu yang telah bersedia meluangkan waktu untuk mengisi angket kuesioner penelitian ini.

#### PETUNJUK PENGISIAN RESPONDEN:

Berilah tanda centang (✓) pada daftar pernyataan responden dibawah ini sesuai dengan pilihan saudara!

##### 1. Inisial Responden:

.....

##### 2. Jenis Kelamin Responden:

Laki-laki

Perempuan

##### 3. Usia Responden:

< 20

> 40 Tahun

21- 30 Tahun

**4. Pendidikan Terakhir Responden:**

SMA

S2

S1

DIPLOMA

**5. Masa kerja**

>2 Tahun

<2 Tahun

**6. Jabatan Responden:**

Manager

Area Manager

## PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Berilah tanda centang (✓) pada daftar pertanyaan kuesioner dibawah ini sesuai dengan penilaian saudara!

Pertanyaan-pertanyaan pada bagian ini hanya dijawab dengan jawaban:

Bobot Skor	Jawaban
1	Sangat Tidak Setuju (STS)
2	Tidak Setuju (TS)
3	Kurang Setuju (KS)
4	Setuju (S)
5	Sangat Setuju (SS)

### Daftar Pertanyaan Kuesioner

NO	DAFTAR PERTANYAAN	ALTERNATIF JAWABAN					
		1	2	3	4	5	
<b>PENGENDALIAN INTERNAL (X<sub>1</sub>)</b>							
<b>1. LINGKUNGAN PENGENDALIAN</b>							
1.	Apakah menurut Bapak/ibu komitmen terhadap nilai etika berpengaruh terhadap kinerja manajerial?						
2.	Apakah menurut Bapak/ibu komitmen integritas karyawan berpengaruh terhadap kinerja manajerial?						
3.	Apakah menurut bapak/ibu gaya pemimpinan manajemen berpengaruh terhadap kinerja manajerial?						
<b>2. PENILAIAN RISIKO</b>							
4.	Apakah menurut Bapak/ibu seorang manajer harus mengidentifikasi risiko yang terjadi di lingkungan pengendalian?						

5.	Apakah menurut Bapak/ibu setiap resiko perlu dikendalikan dengan baik?			
6.	Apakah menurut bapak/ibu setiap resiko perlu diklasifikasi sesuai dengan dampak/akibat yang ditimbulkannya			
<b>3. AKTIVITAS PENGENDALIAN</b>				
7.	Apakah menurut Bapak/ibu pemimpin perusahaan menerapkan kebijakan yang terjadi dalam mengelola resiko untuk mencapai tujuan?			
7.	Apakah menurut Bapak/ibu aktivitas pengendalian risiko harus menerapkan prosedur yang jelas dalam resiko agar tidak menimbulkan dampak negative yang lebih besar?			
<b>3. INFORMASI DAN KOMUNIKASI</b>				
8.	Apakah menurut Bapak/ibu setiap transaksi yang terjadi harus dibuat sesuai dengan sistem informasi akuntansi atau pelaporan?			
9.	Apakah menurut Bapak/ibu sarana komunikasi didalam perusahaan harus berperan menunjang pengendalian internal yang baik?			
<b>4. PEMANTAUAN</b>				
10.	Apakah menurut Bapak/ibu pengendalian internal harus dipantau/dimonitori agar menunjang pengendalian internal yang baik			
<b>AUDIT OPERASIONAL (X<sub>2</sub>)</b>				
1.	<b>TAHAP PENDAHULUAN</b>			
11.	Apakah menurut Bapak/ibu sebaiknya diidentifikasi permasalahan sebelum melakukan audit			
12.	Apakah menurut Bapak/ibu audit operasional harus dapat memastikan penanggung jawab setiap asset			
13.	Apakah menurut Bapak/ibu auditor sebaiknya fokus terhadap permasalahan utama yang terjadi?			
2.	<b>TAHAP PEMERIKSAAN MENDALAM</b>			
14.	Apakah menurut Bapak/ibu auditor melaksanakan studi lapangan yang meliputi: wawancara pihak intern dan ekstern, observasi aktivitas operasional dan fungsi-fungsi manajemen?			
15.	Apakah menurut Bapak/ibu auditor melaksanakan pemeriksaan mendalam guna memperoleh kesempatan yang lebih luas untuk memperkuat dan meyakinkan kesimpulannya?			

16.	Apakah menurut Bapak/ibu auditor melaksanakan analisa yang meliputi: pondokumentasian temuan-temuan yang dikomunikasikan lebih lanjut pada pimpinan perusahaan?				
3.	<b>TAHAP PELAPORAN</b>				
17.	Apakah menurut Bapak/ibu auditor membuat suatu laporan formal tertulis yang disampaikan pada manajemen perusahaan berguna sebagai dasar pengambilan keputusan?				
<b>KINERJA MANAJERIAL (Y)</b>					
<b>1. PERENCANAAN</b>					
18.	Apakah menurut Bapak/ibu manajer perlu menentukan strategi untuk mencapai tujuan?				
19.	Apakah menurut Bapak/ibu manajer harus merencanakan/menentukan rencana visi misi yang jelas?				
<b>2. PENGKOORDINASIAN</b>					
20.	Apakah menurut Bapak/ibu manajer harus mengkoordinasikan setiap kegiatan karyawan untuk mencapai visi misi perusahaan?				
21.	Apakah menurut Bapak/Ibu manajer harus mengatur tugas, tanggung jawab, dan wewenang karyawan sesuai perannya didalam organisasi?				
<b>3. PENGKOMUNIKASIAN</b>					
22.	Apakah menurut Bapak/ibu setiap manajer dalam melaksanakan perannya diberikan otoritas yang jelas?				
23.	Apakah menurut Bapak/Ibu setiap manajer harus bertanggung jawab dengan tugas pokok dan fungsinya?				
24.	Apakah menurut Bapak/Ibu setiap manajer harus membangun pola hubungan yang baik kantar bagian atau unit?				
<b>4. MOTIVASI</b>					
25.	Apakah menurut Bapak/ibu manajer harus memberikan inspirasi dan semangat untuk mendorong karyawan berprestasi dalam kinerja?				
26.	Apakah menurut Bapak/Ibu manajer harus menjaga/mendorong kondisi dan situasi dalam membangun tim yang solit?				
<b>5. PENGENDALIAN</b>					

27.	Apakah menurut Bapak/ibu perlu mengawasi setiap tugas karyawan agar sesuai yang direncanakan?				
28.	Apakah menurut Bapak/Ibu seorang manajer perlu membandingkan kinerja karyawan setiap priode agar mendapatkan koreksi/perbaikan?				

**KOMITMEN ORGANISASI (Z)**

29.	Apakah menurut Bapak/ibu manajer perlu memperhatikan rasa nyaman pegawai dalam bekerja?				
30.	Apakah menurut Bapak/ibu manajer perlu membangun sebagai keluarga besar didalam suatu organisasi?				
31.	Apakah menurut Bapak/ibu memiliki rasa bangga menjadi anggota organisasi?				
32.	Apakah menurut Bapak/ibu manajer perlu mendorong karyawan tetep?				
33.	Apakah menurut Bapak/ibu mendorong karyawan tetap tinggal menjafi bagian dari organisasi dan memberikan kontribusi?				
34.	Apakah menurut Bapak/ibu manajer perlu meyakinkan karyawan memilih tinggal di perusahaan walaupun ada peluang ditempat lain?				
35.	Apakah menurut Bapak/ibu setiap karyawan atau pegawai harus selalu di dorong untuk berkomitmen memberikan kontribusi secara berkelanjutan?				

**TERIMAKASIH**

## Lampiran 4 Daftar Tabulasi

### A. Pengendalian Internal

No	X.1	X.2	X.3	X.4	X.5	X.6	X.7	X.8	X.9	X.10	X.11	Total
1	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4	31
2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	29
3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	36
4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	36
5	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	36
6	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	42
7	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	42
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	42
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	42
10	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
11	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	36
12	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	35
13	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	35
14	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	36
15	2	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	36
16	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	36
17	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
18	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	29
19	4	4	4	4	4	4	2	2	3	4	3	36
20	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	36
21	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	38
22	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	38
23	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	38
24	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	42
25	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	38
26	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	38
27	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	38
28	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	38
29	2	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	37
30	2	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	37
31	2	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	37

32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
33	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	33
34	2	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	33
35	2	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	33
36	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	38
37	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	38
38	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34
39	2	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	34
40	2	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	34

### B. Audit Operasional

No	x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	x2.6	x2.7	Total
1	4	3	4	4	4	4	4	27
2	4	3	4	4	4	4	4	27
3	4	3	4	4	4	4	4	27
4	4	3	4	4	4	4	4	27
5	4	3	4	4	4	4	4	27
6	4	3	4	4	4	4	4	27
7	4	3	4	4	4	4	4	27
8	4	4	3	3	3	4	3	24
9	3	3	4	3	3	3	3	22
10	4	3	4	4	4	4	4	27
11	4	3	4	4	4	4	4	27
12	4	3	4	4	4	4	4	27
13	3	4	3	4	3	3	3	23
14	3	4	3	3	3	4	3	23
15	3	4	3	3	3	4	3	23
16	4	3	4	4	4	4	4	27
17	4	3	4	4	4	4	4	27
18	4	3	4	4	4	4	4	27
19	4	3	4	4	4	4	4	27
20	4	3	4	4	4	4	4	27
21	4	4	3	3	3	3	4	24
22	4	4	3	3	3	3	4	24
23	3	4	4	4	4	4	4	27

24	3	4	4	4	4	4	4	4	27
25	3	4	4	4	4	4	4	4	27
26	4	3	4	4	4	4	4	4	27
27	4	3	4	4	4	4	4	4	27
28	4	4	4	4	4	4	4	4	28
29	4	3	4	4	4	4	4	4	27
30	3	4	4	4	4	4	4	4	27
31	3	4	4	4	4	4	4	4	27
32	4	4	4	4	4	4	4	4	28
33	3	4	3	3	4	4	4	4	25
34	3	3	4	4	4	4	4	4	26
35	4	4	4	4	4	4	4	4	28
36	3	4	3	3	4	4	4	4	25
37	3	4	3	3	4	4	4	4	25
38	3	4	3	3	4	4	4	4	25
39	3	4	4	4	4	4	4	4	27
40	3	4	4	4	4	4	4	4	27

### C. Kinerja Manajerial

No	y1	y2	y3	y4	y5	y6	y7	y8	y9	y10	y11	Total
1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32
2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32
4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32
5	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	34
7	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	38
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
9	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	34
10	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32
11	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	36
12	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	36
13	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	36
14	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32
15	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32
16	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32

17	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	33
18	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	31
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44
20	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	34
21	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	33
22	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	33
23	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	37
24	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	41
25	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	36
26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
27	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	35
28	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	35
29	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	36
30	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	36
31	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	36
32	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	36
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	42
37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33
38	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	40
39	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	32
40	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	35

#### D. Komitmen Organisasi

No	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z6	Z7	Total
1	4	3	4	4	4	4	4	27
2	4	3	4	4	4	4	4	27
3	4	3	4	4	4	4	4	27
4	4	3	4	4	4	4	4	27
5	4	3	4	4	4	4	4	27
6	4	4	4	4	4	4	4	28
7	3	3	3	3	3	3	3	21
8	3	3	3	3	3	3	4	22

9	3	3	2	3	3	3	3	20
10	4	3	4	4	4	4	4	27
11	3	3	3	3	3	3	3	21
12	4	3	4	4	4	4	4	27
13	3	3	3	3	3	3	3	21
14	3	3	3	3	3	3	3	21
15	3	3	2	3	3	3	3	20
16	2	3	2	2	3	3	3	18
17	3	3	3	3	3	3	3	21
18	4	4	4	4	3	4	4	27
19	4	4	4	4	4	2	2	24
20	3	3	4	4	3	3	3	23
21	3	4	3	4	4	4	4	26
22	4	3	4	4	4	4	4	27
23	3	3	4	3	3	3	3	22
24	4	4	4	4	3	3	3	25
25	4	4	4	4	3	3	4	26
26	4	4	4	4	4	4	4	28
27	4	4	4	4	4	4	4	28
28	4	4	4	4	4	4	4	28
29	4	4	4	4	4	4	4	28
30	4	4	4	3	4	4	4	27
31	4	4	3	4	4	4	4	27
32	4	4	4	4	4	4	4	28
33	4	4	4	4	4	4	4	28
34	4	3	3	4	4	4	4	26
35	4	4	4	4	4	4	4	28
36	4	4	4	4	4	4	4	28
37	4	4	4	4	4	4	4	28
38	4	4	4	4	4	4	4	28
39	4	4	4	4	4	4	4	28
40	4	4	4	4	4	4	4	28

### Lampiran 5 Perhitungan Variabel Moderasi

<b><u>moderate_1</u></b>	<b><u>moderate_2</u></b>
837.00	729.00
783.00	729.00
972.00	729.00
972.00	729.00
972.00	729.00
1,176.00	756.00
882.00	567.00
924.00	528.00
840.00	440.00
972.00	729.00
756.00	567.00
945.00	729.00
735.00	483.00
756.00	483.00
720.00	460.00
648.00	486.00
756.00	567.00
783.00	729.00
864.00	648.00

828.00	621.00
988.00	624.00
1,026.00	648.00
836.00	594.00
1,050.00	675.00
988.00	702.00
1,064.00	756.00
1,064.00	756.00
1,064.00	784.00
1,036.00	756.00
999.00	729.00
999.00	729.00
924.00	784.00
924.00	700.00
858.00	676.00
924.00	784.00
1,064.00	700.00
1,064.00	700.00
952.00	700.00
952.00	756.00
952.00	756.00

## Lampiran 6 Karakteristik Penelitian

### a. Jenis Kelamin

No	Valid	Frequency		Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	Laki – laki	21		52,5	52,5	52,5
2	Perempuan	19		47,5	47,5	100
	<b>Jumlah</b>	40		100,0	100	

### b. Umur

No	Valid	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	< 20 tahun	5	12,5%	12,5%	12,5%
2	20 – 30 tahun	17	42,5%	42,5%	55%
3	31 – 40 tahun	10	25%	25%	80%
4	41 >	8	20%	20%	100%
	<b>Jumlah</b>	40	100,0%	100%	

### c. Tingkat Pendidikan

No	Valid	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	SD	0	0	0	0
2	SMP	0	0	0	0
3	SMA/SMK	5	12,5%	12,5%	12,5%
4	D3	5	12,5%	12,5%	25%
5	S1	22	55%	55%	80%
6	S2	8	20%	20%	100%
7	Lainnya (D1)	0	0	0	
	<b>Jumlah</b>	40	100,0	100	

### **Lampiran 7 Analsia Statistik Deskriptif**

	N	Minimu m	Maximu m	Mean	Std. Deviation
Pengendalian Internal	40	29	42	36.30	3.156
Audit Operasional	40	20	28	24.90	2.023
Kinerja Manajerial	40	30	44	34.57	3.062
Komitmen Organisasi	40	18	28	25.45	3.029
Valid N (listwise)	40				

**Lampiran 8 Uji R Tabel**

**TABEL R**

DF = n-2	Tingkat Signifikansi Untuk Uji 1 arah				
	0.05	0.025	0.001	0.005	0.0005
<b>Tingkat Signifikansi Untuk Uji 2 arah</b>					
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
<b>1</b>	0.988	0.997	1.000	1.000	1.000
<b>2</b>	0.900	0.950	0.980	0.990	0.999
<b>3</b>	0.805	0.878	0.934	0.959	0.991
<b>4</b>	0.729	0.811	0.882	0.917	0.974
<b>5</b>	0.669	0.755	0.833	0.875	0.951
<b>6</b>	0.622	0.707	0.789	0.834	0.925
<b>7</b>	0.582	0.666	0.750	0.798	0.898
<b>8</b>	0.549	0.632	0.716	0.765	0.872
<b>9</b>	0.521	0.602	0.685	0.735	0.847
<b>10</b>	0.497	0.576	0.658	0.708	0.823
<b>11</b>	0.476	0.553	0.634	0.684	0.801
<b>12</b>	0.458	0.532	0.612	0.661	0.780
<b>13</b>	0.441	0.514	0.592	0.641	0.760
<b>14</b>	0.426	0.497	0.574	0.623	0.742
<b>15</b>	0.412	0.482	0.558	0.606	0.725
<b>16</b>	0.400	0.468	0.543	0.590	0.708

<b>17</b>	0.389	0.456	0.529	0.575	0.693
<b>18</b>	0.378	0.444	0.516	0.561	0.679
<b>19</b>	0.369	0.433	0.503	0.549	0.665
<b>20</b>	0.360	0.423	0.492	0.537	0.652
<b>21</b>	0.352	0.413	0.482	0.526	0.640
<b>22</b>	0.344	0.404	0.472	0.515	0.629
<b>23</b>	0.337	0.396	0.462	0.505	0.618
<b>24</b>	0.330	0.388	0.453	0.496	0.607
<b>25</b>	0.323	0.381	0.445	0.487	0.597
<b>26</b>	0.317	0.374	0.437	0.479	0.588
<b>27</b>	0.312	0.367	0.430	0.471	0.579
<b>28</b>	0.306	0.361	0.423	0.463	0.570
<b>29</b>	0.301	0.355	0.416	0.456	0.562
<b>30</b>	0.296	0.349	0.409	0.449	0.554
<b>31</b>	0.291	0.344	0.403	0.442	0.547
<b>32</b>	0.287	0.339	0.397	0.436	0.539
<b>33</b>	0.283	0.334	0.392	0.430	0.532
<b>34</b>	0.279	0.329	0.386	0.424	0.525
<b>35</b>	0.275	0.325	0.381	0.418	0.519
<b>36</b>	0.271	0.320	0.376	0.413	0.513
<b>37</b>	0.267	0.316	0.371	0.408	0.507

<b>38</b>	0.264	0.312	0.367	0.403	0.501
<b>39</b>	0.261	0.308	0.362	0.398	0.495
<b>40</b>	0.257	0.304	0.358	0.393	0.490

## Lampiran 9 Uji validitas

		Correlations												
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	TOTAL	
X1.1	Correlation Coefficient	1.000	.191	.399*	.496*	.325*	.147	.072	.045	.191	.027	.044	.491**	
	Sig. (2-tailed)	.	.238	.011	.001	.041	.366	.659	.783	.238	.870	.786	.001	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	
X1.2	Correlation Coefficient	.191	1.000	.460*	.227	.319*	.270	.124	.115	.028	.165	.067	.379**	
	Sig. (2-tailed)	.238	.	.003	.159	.045	.092	.445	.479	.865	.309	.680	.016	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	
X1.3	Correlation Coefficient	.399*	.460*	1.000	.268	.356*	.137	.006	.044	.169	.068	.059	.321**	
	Sig. (2-tailed)	.011	.003	.	.095	.024	.399*	.973	.788	.296	.675	.719	.043	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	
X1.4	Correlation Coefficient	.496*	.227	.268	1.000	.467**	.077	.116	.001	.013	.149	.031	.371**	
	Sig. (2-tailed)	.001	.159	.095	.	.002	.636	.475	.997	.937	.358	.849	.019	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	
X1.5	Correlation Coefficient	.325*	.319*	.356*	.467**	1.000	.013	.181	.060	.051	.300	.071	.392**	
	Sig. (2-tailed)	.041	.045	.024	.002	.	.938	.265	.714	.754	.060	.663	.012	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	
X1.6	Correlation Coefficient	.147	.270	.137	.077	-.013	1.000	.313*	.340*	.280	.129	.129	.437**	
	Sig. (2-tailed)	.368	.092	.399	.636	.938	.	.048	.032	.080	.427	.427	.005	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	
Spearman's rho	Correlation Coefficient	.072	.124	-.006	.116	.181	.313*	1.000	.918*	.699*	.333*	.217	.825**	
	Sig. (2-tailed)	.859	.445	.973	.475	.265	.049	.	.000	.000	.036	.179	.000	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	
X1.7	Correlation Coefficient	.045	.115	-.044	-.001	.060	.340*	.	.818*	1.000	.682*	.261	.144	.772**
	Sig. (2-tailed)	.783	.479	.788	.997	.714	.032	.000	.	.000	.104	.375	.000	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	
X1.8	Correlation Coefficient	.191	.028	-.169	-.013	.051	.280	.	.699*	.682*	1.000	.387*	.387*	.702**
	Sig. (2-tailed)	.238	.865	.296	.937	.754	.080	.000	.	.000	.	.014	.014	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	
X1.9	Correlation Coefficient	.027	.165	.068	.149	.300	.129	.333*	.261	.387*	1.000	.219	.441**	
	Sig. (2-tailed)	.870	.309	.675	.358	.060	.427	.	.036	.104	.014	.	.175	.004
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	
X1.10	Correlation Coefficient	.044	-.067	-.059	.031	.071	.129	.217	.144	.387	.219	1.000	.317	
	Sig. (2-tailed)	.786	.680	.719	.849	.663	.427	.179	.375	.014	.175	.	.046	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	
TOTAL	Correlation Coefficient	.491**	.379*	.321*	.371	.392*	.437*	.825*	.772*	.702*	.441*	.317	1.000	
	Sig. (2-tailed)	.001	.016	.043	.019	.012	.005	.000	.000	.000	.004	.046	.	
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	

		Correlations							
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	TOTAL
X2.1	Correlation Coefficient	1.000	.711**	-.336*	-.300	-.190	.032	-.464*	.380**
	Sig. (2-tailed)	.	.000	.034	.060	.240	.844	.003	.016
	N	40	40	40	40	40	40	40	40
X2.2	Correlation Coefficient	.711**	1.000	.040	.100	.342*	.241	.027	.658**
	Sig. (2-tailed)	.000	.	.805	.539	.031	.135	.868	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40
X2.3	Correlation Coefficient	-.336*	.040	1.000	.937**	.759*	.571**	.525*	.666**
	Sig. (2-tailed)	.034	.805	.	.000	.000	.000	.000	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40
X2.4	Correlation Coefficient	-.300	.100	.937**	1.000	.646**	.385*	.387*	.599**
	Sig. (2-tailed)	.060	.539	.000	.	.000	.014	.014	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40
X2.5	Correlation Coefficient	-.190	.342*	.759*	.646*	1.000	.724*	.704*	.724*
	Sig. (2-tailed)	.240	.031	.000	.000	.	.000	.000	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40
X2.6	Correlation Coefficient	.032	.241	.571**	.385*	.724*	1.000	.314*	.555**
	Sig. (2-tailed)	.844	.135	.000	.014	.000	.	.048	.000
	N	40	40	40	40	40	40	40	40
X2.7	Correlation Coefficient	-.464*	.027	.525*	.387	.704*	.314*	1.000	.434**
	Sig. (2-tailed)	.003	.868	.000	.014	.000	.048	.	.005
	N	40	40	40	40	40	40	40	40
TOTAL	Correlation Coefficient	.380*	.658*	.666*	.599*	.724*	.555*	.434*	1.000
	Sig. (2-tailed)	.016	.000	.000	.000	.000	.000	.005	.
	N	40	40	40	40	40	40	40	40

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations												
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	TOTAL
Y1	Correlation Coefficient	1.000	.466**	.487**	.363	.350*	.455*	.443**	.398	.397**	.168	.238
	Sig. (2-tailed)	.	.002	.001	.021	.027	.003	.004	.011	.011	.300	.140
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y2	Correlation Coefficient	.466**	1.000	.679**	.219	.348*	.343*	.401*	.405**	.431**	.122	.127
	Sig. (2-tailed)	.002	.	.000	.175	.028	.030	.010	.010	.005	.453	.435
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y3	Correlation Coefficient	.487**	.679**	1.000	.394	.546**	.234	.472**	.367	.268	.186	.313
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.	.012	.000	.145	.002	.020	.094	.251	.049
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y4	Correlation Coefficient	.363*	.219	.394*	1.000	.614**	.452**	.607**	.134	.178	.111	.212
	Sig. (2-tailed)	.021	.175	.012	.	.000	.003	.000	.411	.272	.494	.190
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y5	Correlation Coefficient	.350*	.348*	.546**	.614**	1.000	.412**	.520**	.370	.410**	.263	.476**
	Sig. (2-tailed)	.027	.028	.000	.000	.	.008	.001	.019	.009	.101	.002
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y6	Correlation Coefficient	.455**	.343*	.234	.452**	.412**	1.000	.692**	.615**	.286	.020	.183
	Sig. (2-tailed)	.003	.030	.145	.003	.008	.	.000	.000	.074	.901	.257
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Spearman's rho	Correlation Coefficient	.443**	.401*	.472**	.607**	.520**	.692**	1.000	.472**	.235	.149	.109
	Sig. (2-tailed)	.004	.010	.002	.000	.001	.000	.	.002	.144	.359	.503
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y7	Correlation Coefficient	.398*	.405**	.367	.134	.370*	.615**	.472**	1.000	.508**	.171	.150
	Sig. (2-tailed)	.011	.010	.020	.411	.019	.000	.002	.	.001	.291	.354
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y8	Correlation Coefficient	.397*	.431**	.268	.178	.410**	.286	.235	.508**	1.000	.338*	.524**
	Sig. (2-tailed)	.011	.005	.094	.272	.009	.074	.144	.001	.	.033	.001
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y9	Correlation Coefficient	.168	.122	.186	.111	.263	.020	.149	.171	.338*	1.000	.723*
	Sig. (2-tailed)	.300	.453	.251	.494	.101	.901	.359	.291	.033	.	.011
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Y10	Correlation Coefficient	.238	.127	.313*	.212	.476**	.183	.109	.150	.524**	.723*	1.000
	Sig. (2-tailed)	.140	.435	.049	.190	.002	.257	.503	.354	.001	.000	.
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
TOTAL	Correlation Coefficient	.765**	.509**	.604**	.604**	.569**	.634**	.667**	.567**	.589**	.398	.508**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.011	.
	N	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40

Correlations												
	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z6	Z7					TOTAL
Z1	Correlation Coefficient	1.000	.546**	.780**	.829**	.777**	.741**	.731**	.808**			
	Sig. (2-tailed)	.	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000			
	N	40	40	40	40	40	40	40	40			
Z2	Correlation Coefficient	.546**	1.000	.447**	.505**	.419**	.388**	.407**	.683**			
	Sig. (2-tailed)	.000	.	.004	.001	.007	.013	.009	.000			
	N	40	40	40	40	40	40	40	40			
Z3	Correlation Coefficient	.780**	.447**	1.000	.725**	.568**	.539**	.526**	.741**			
	Sig. (2-tailed)	.000	.004	.	.000	.000	.000	.000	.000			
	N	40	40	40	40	40	40	40	40			
Z4	Correlation Coefficient	.829**	.505**	.725**	1.000	.722**	.688**	.669**	.747**			
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.	.000	.000	.000	.000			
	N	40	40	40	40	40	40	40	40			
Z5	Correlation Coefficient	.777**	.419**	.568**	.722**	1.000	.849**	.743**	.800**			
	Sig. (2-tailed)	.000	.007	.000	.000	.	.000	.000	.000			
	N	40	40	40	40	40	40	40	40			
Z6	Correlation Coefficient	.741**	.388	.539*	.688**	.849**	1.000	.899**	.834**			
	Sig. (2-tailed)	.000	.013	.000	.000	.000	.	.000	.000			
	N	40	40	40	40	40	40	40	40			
Z7	Correlation Coefficient	.731**	.407**	.526*	.669**	.743**	.899**	1.000	.789**			
	Sig. (2-tailed)	.000	.009	.000	.000	.000	.000	.	.000			
	N	40	40	40	40	40	40	40	40			
TOTAL	Correlation Coefficient	.808**	.683*	.741**	.747**	.800**	.834**	.789**	1.000			
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.			
	N	40	40	40	40	40	40	40	40			

\*\*: Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*: Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Lampiran 10 Uji Reabilitas

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1	33.53	8.102	.362	.726
X2	32.95	8.305	.402	.717
X3	33.08	8.789	.320	.728
X4	33.05	8.408	.392	.718
X5	33.10	8.144	.449	.710
X6	32.75	8.808	.339	.725
X7	32.95	7.946	.518	.699
X8	33.00	8.205	.443	.711
X9	33.00	8.462	.467	.709
X10	33.18	9.020	.350	.725
X11	33.18	9.430	.177	.742

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	22.60	1.990	.132	.601
X2.2	22.70	3.190	-.567	.830
X2.3	22.45	1.536	.637	.382
X2.4	22.45	1.485	.696	.353
X2.5	22.38	1.522	.790	.340
X2.6	22.30	1.908	.501	.478
X2.7	22.33	1.712	.680	.410

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Z1	21.78	6.538	.879	.885
Z2	21.95	7.536	.498	.923
Z3	21.83	6.507	.710	.905
Z4	21.75	6.705	.825	.891
Z5	21.80	6.933	.790	.895
Z6	21.83	6.763	.755	.898
Z7	21.78	6.897	.726	.901

## Lampiran 11 Uji Normalitas

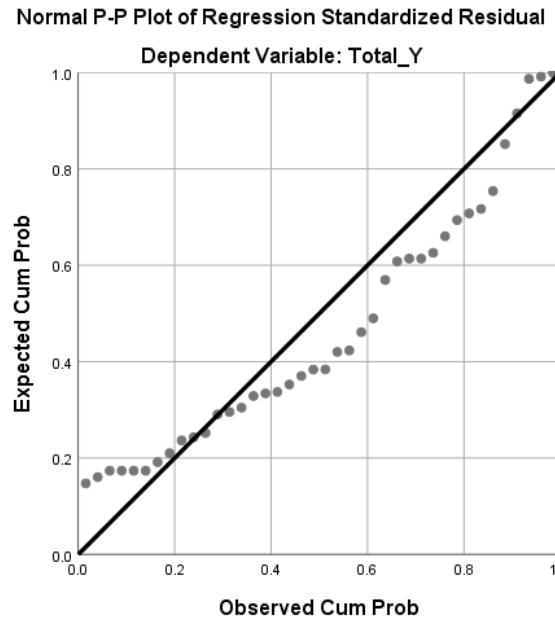
a. uji *One sample Kolmogorov-Smirnov*

		Unstandardized Residual
N		40
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0E-7
	Std.	2.69697838
Most Differences	Extreme Positive	.174
	Absolute	.174
	Negative	-.122
Kolmogorov-Smirnov Z		1.098
Asymp. Sig. (2-tailed)		.179

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

b. uji grafik normal *Probability-Plot*



## Lampiran 12 Uji Multikolinearitas

Model	Coefficients <sup>a</sup>						
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	7.781	9.164	.849	.401		
	Pengendalian Internal	.400	.150	.412	2.673	.011	.907 1.103
	Audit Operasional	.522	.245	.345	2.132	.040	.823 1.216
	Komitmen Organisasi	-.028	.166	-.028	-.171	.865	.798 1.253

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

## Lampiran 13 Uji Heterokedasitas

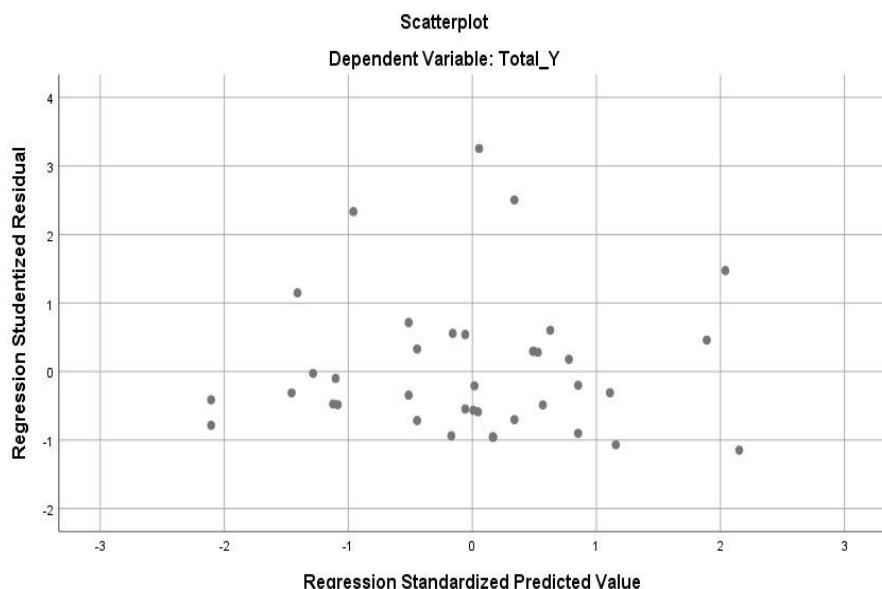
E. Uji Gleiser

### 2) Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	-3.184	6.573	-.484	.631
	Pengendalian Internal	.062	.107	.582	.564
	Audit Operasional	.092	.176	.524	.603
	Komitmen Organisasi	.018	.119	.153	.879

a. Dependent Variable: ABS\_RES

### A. Uji Grafik Scatterplot



### Lampiran 14 uji Autokorelasi

Mode 1	R	R Square	Adjusted Square	R	Std. Error of the Estimate	Durbin- Watson
1	.474 <sup>a</sup>	.224	.160		2.807	2.260

a. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Pengendalian Internal, Audit Operasional

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

### Lampiran 15 Uji Regresi Linier Berganda

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	7.242	8.493		.853	.399
1 Pengendalian Internal	.405	.144	.418	2.810	.008
Audit Operasional	.507	.225	.335	2.253	.030

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

#### ANOVA<sup>a</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	81.870	2	40.935	5.335	.009 <sup>b</sup>
1 Residual	283.905	37	7.673		
Total	365.775	39			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

b. Predictors: (Constant), Audit Operasional, Pengendalian Internal

#### Model Summary

Mode	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.473 <sup>a</sup>	.224	.182	2.770

a. Predictors: (Constant), Audit Operasional, Pengendalian Internal

## Lampiran 16 Uji T

### a. Hasil Uji T

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
I	(Constant)	7.242	8.493		.853	.399
	Pengendalian Internal	.405	.144	.418	2.810	.008
	Audit Operasional	.507	.225	.335	2.253	.030

Note: *Dependent Variable:* Kinerja Manajerial

### b. Nilai T tabel

<b>NILAI-NILAI DALAM DISTRIBUSI t</b>							
<b>df = n-k</b>							
<b>Uji dua sisi</b>	<b>0.50</b>	<b>0.20</b>	<b>0.10</b>	<b>0.05</b>	<b>0.02</b>	<b>0.01</b>	<b>0.002</b>
<b>Uji satu sisi</b>	<b>0.25</b>	<b>0.10</b>	<b>0.05</b>	<b>0.025</b>	<b>0.01</b>	<b>0.005</b>	<b>0.001</b>
1	1.000	3.078	6.314	12.706	31.821	63.657	318.309
2	0.816	1.886	2.920	4.303	6.965	9.925	22.327
3	0.765	1.638	2.353	3.182	4.541	5.841	10.215
4	0.741	1.533	2.132	2.776	3.747	4.604	7.173
5	0.727	1.476	2.015	2.571	3.365	4.032	5.893
6	0.718	1.440	1.943	2.447	3.143	3.707	5.208
7	0.711	1.415	1.895	2.365	2.998	3.499	4.785
8	0.706	1.397	1.860	2.306	2.896	3.355	4.501

9	0.703	1.383	1.833	2.262	2.821	3.250	4.297
10	0.700	1.372	1.812	2.228	2.764	3.169	4.144
11	0.697	1.363	1.796	2.201	2.718	3.106	4.025
12	0.695	1.356	1.782	2.179	2.681	3.055	3.930
13	0.694	1.350	1.771	2.160	2.650	3.012	3.852
14	0.692	1.345	1.761	2.145	2.624	2.977	3.787
15	0.691	1.341	1.753	2.131	2.602	2.947	3.733
16	0.690	1.337	1.746	2.120	2.583	2.921	3.686
17	0.689	1.333	1.740	2.110	2.567	2.898	3.646
18	0.688	1.330	1.734	2.101	2.552	2.878	3.610
19	0.688	1.328	1.729	2.093	2.539	2.861	3.579
20	0.687	1.325	1.725	2.086	2.528	2.845	3.552
21	0.686	1.323	1.721	2.080	2.518	2.831	3.527
22	0.686	1.321	1.717	2.074	2.508	2.819	3.505
23	0.685	1.319	1.714	2.069	2.500	2.807	3.485
24	0.685	1.318	1.711	2.064	2.492	2.797	3.467
25	0.684	1.316	1.708	2.060	2.485	2.787	3.450
26	0.684	1.315	1.706	2.056	2.479	2.779	3.435
27	0.684	1.314	1.703	2.052	2.473	2.771	3.421
28	0.683	1.313	1.701	2.048	2.467	2.763	3.408
29	0.683	1.311	1.699	2.045	2.462	2.756	3.396

30	0.683	1.310	1.697	2.042	2.457	2.750	3.385
31	0.682	1.309	1.696	2.040	2.453	2.744	3.375
32	0.682	1.309	1.694	2.037	2.449	2.738	3.365
33	0.682	1.308	1.692	2.035	2.445	2.733	3.356
34	0.682	1.307	1.691	2.032	2.441	2.728	3.348
35	0.682	1.306	1.690	2.030	2.438	2.724	3.340
36	0.681	1.306	1.688	2.028	2.434	2.719	3.333
37	0.681	1.305	1.687	2.026	2.431	2.715	3.326
38	0.681	1.304	1.686	2.024	2.429	2.712	3.319
39	0.681	1.304	1.685	2.023	2.426	2.708	3.313
40	0.681	1.303	1.684	2.021	2.423	2.704	3.307

### Lampiran 17 Uji Koefisien Determinasi

<b>Model</b>	<b>R</b>	<b>R Square</b>	<b>Adjusted R Square</b>	<b>Std. Error of the Estimate</b>
1	.473a	.224	.182	2.770

- a. Predictors: (Constant), Audit Operasional, Pengendalian Internal  
b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

**Lampiran 18 Uji *Moderated regression analysis H3***

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	T	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	30.924	56.186	.550	.585
	X1	.037	1.506	.025	.981
	Z	-.364	2.168	-.168	.867
	Moderat1	.013	.058	.215	.831

a. Dependent Variable: Y

**Lampiran 19 Uji Moderated regression analysis H4**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	-5.628	49.881	-.113	.911
	X2	1.775	2.058	.863	.394
	Z	1.195	2.022	.591	.558
	Moderat2	-.054	.083	-.654	.517

a. Dependent Variable: Y

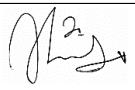
## Lampiran 20 Folmulir Bimbingan Skripsi

 Universitas Pembangunan Jaya	<b>FORMULIR PEMBIMBINGAN SKRIPSI/TA</b>	SPT-I/03/SOP-28/F-03  No. Rekaman
--	---	---

Nama Mahasiswa : Seypa Andanyani  
 Prodi/NIM : Akuntansi / 2017011031

Judul Skripsi/TA yang diajukan : Pengaruh Pengendalian Internal dan Audit Operasional Terhadap Kinerja Manajerial yang Dimoderasi Komitmen Organisasi (Studi Kasus pada Industri Olahan Kopi di Tangerang Selatan)

No	Tanggal	Materi Pembimbingan	Paraf Mhs	Paraf Dosen Pembimbing
1	09/10/2020	Bimbingan pertama Bersama pak David dan bu fitri prihal pengajuan dan konsultasi judul skripsi dan merevisi sedikit mengenai Bab I		
2	10/10/2020	Bimbingan kedua dengan pak David membahas tentang fenomena Bab I, merevisi dan menambahkan beberapa hal yang kurang di Bab I		
3	30/10/2020	Bimbingan ketiga dengan pak David membahas Bab II tentang landasan teori yang di pakai. Dan mendiskusikan tentang konsep kerangka berfikir berserta hipotesisnya		
4	3/12/2020	Bimbingan ke empat dengan pak David membahas dan merevisi Bab III tentang sampel yang akan di ambil dan juga prihal konsep operasional variable untuk dijadikan kuesioner		
5	9/12/2020	Bimbingan ke lima dengan pak David membahas Bab I-III dan persiapan siding proposal, dan juga bimbingan dengan bu fitri membahas prihal kerapihan dan mengoreksi kesalahan dalam pengetikan		
6	21/12/2020	Bimbingan ke enam dengan pak David membahas revisi hasil siding proposal dan juga berdiskusi tentang sampe berserta kuesioner yang akan di buat.		
7	30/12/2020	Bimbingan ke tujuh dengan pak David dan bu fitri membahas Bab IV dan berdiskusi prihal hasil kuesioner yang didapat		
8	5/01/2020	Bimbingan ke delapan dengan pak David dan bu fitri tentang hasil yang didapat dari bab IV dan terdapat revisian		

9	18/02/2021	Bimbingan ke Sembilan Bersama pak Habibie membahas dan mereview bab I-III dan terdapat revisi untuk bagian daftar pustaka		
10	24/03/2021	Bimbingan ke sepuluh Bersama pak Habibie membahas dan mendiskusikan Bab IV dan juga hasil yang di peroleh		
11 na ra na	31/03/2021 a Mahasiswa : a	Bimbingan ke sebelas Bersama pak Habibie membahas Bab IV tentang hasil pembahasan dan juga revisi daftar pustaka		
12 Pro di/NIM	17/5/2021	Bimbingan ke duabelas Bersama pak Habibie mendapatkan revisi Bab I-V dan melanjutkan Bab V		
13	25/5/2021	Bimbingan ketiga belas Bersama pak Habibie memaksimalkan skripsi dan juga cek plagiarism dalam skripsi		
14	26/5/2021	Bimbingan ke empat belas Bersama bu fitri membahas bab I-V dan menjelaskan hasil Bab IV dan merevisi Bab I-V dan juga kerapihan skripsi		
15	2/6/2021	Bimbingan ke lima belas Bersama pak Habibie membahas I-V dan merevisi judul dan daftar isi.		
16	3/6/2021	Bimbingan ke enam belas, sosialisasi tentang plagiarism, pemantapak skripsi dan juga bimbingan untuk persiapan sidang akhir.		