

## **LAMPIRAN**

### **1. Lampiran Kuesioner**

#### **KUISIONER PENELITIAN**

Responden yang terhormat :

Perkenalkan saya adalah mahasiswa Universitas Pembangunan Jaya Program Studi Akuntansi yang sedang melakukan pengamatan tentang “Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi, Kinerja Karyawan Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Manajerial”. Saya selaku peneliti memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi kuesioner ini dengan jawaban yang sejujur-jujurnya dan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya. Untuk kesediaan waktu dan partisipasinya saya mengucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Herlambang Setyo Bhakti

## **A. DATA RESPONDEN :**

Sebelum menjawab pernyataan dalam kuesioner dibawah ini, mohon Bapak/Ibu/Saudara/I mengisi data berikut terlebih dahulu. (Jawaban yang Bapak/Ibu/Saudara/i berikan akan diperlakukan secara rahasia).

Berilah tanda ( X ) pada jawaban yang menjadi pilihan Anda.

1. Jenis Kelamin :

- a. Pria
- b. Wanita

2. Usia Anda

- a. 17-26 tahun
- c. 37-46 tahun
- b. 27-36 tahun
- d. > 46 tahun

3. Bidang UMKM

- a. Makanan dan Minuman
- b. Non Makanan dan Minuman

4. Pendidikan

- a. SMA/Sederajat
- c. S1
- e. S3
- b. D3
- d. S2

5. Lama Bekerja

- a. 0 - 1 tahun
- c. >2 - 3 tahun
- e. > 4 Tahun
- b. > 1 - 2 tahun
- d. > 3 -4 tahun

## **B. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER**

Responden dapat memberikan jawaban dengan memberikan tanda (X) pada salah satu pilihan jawaban yang tersedia. Responden dimohon untuk mengisi kuesioner dengan sejujurnya dan sebenarnya serta seobjektif mungkin. Hanya satu jawaban saja yang dimungkinkan untuk setiap pertanyaan. Pada masing-masing pertanyaan terdapat lima alternative jawaban yang mengacu pada teknik skala *likert*, yaitu:

SINGKATAN	KETERANGAN	BOBOT/NILAI
SS	Sangat Setuju	5
S	Setuju	4
R	Ragu-Ragu	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

### **1. Pernyataan tentang Sistem Informasi Akuntansi (X1)**

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	R	TS	STS
1.	Sistem informasi akuntansi membuat data bisa lebih akurat					
2.	Sistem informasi akuntansi membuat pemrosesan data bisa lebih cepat sehingga bisa tepat waktu sesuai dengan deadline di perusahaan					
3.	Sistem informasi akuntansi memiliki data yang bisa diandalkan					
4.	Sistem informasi akuntansi bisa saling terintegrasi dengan divisi lainnya					

### **2. Pernyataan tentang Kinerja Karyawan (X2)**

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	R	TS	STS
1.	Saya lebih suka dengan pekerjaan yang sudah terarah					
2.	Tempat Kerja saya selalu ada reward bagi karyawan yang memiliki kinerja yang bagus					
3.	Saya selalu tepat waktu untuk mengerjakan pekerjaan yang dilakukan					

### **3. Pernyataan tentang Kepuasan Kerja (X3)**

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	R	TS	STS
1.	Selalu sibuk dengan pekerjaan setiap hari					
2.	Saya mengerjakan pekerjaan saya sendirian					
3.	Saya mengerjakan hal yang berbeda – beda tiap waktu.					
4.	Saya menjadi seseorang yang eksis dilingkungan kerja.					

5.	Saya menjadi pribadi yang mandiri.				
6.	Saya puas terhadap keputusan yang dibuat atasan.				
7.	Saya mengerjakan hal-hal yang tidak bertentangan dengan bidang saya				
8.	Saya menjadi karyawan yang selalu siap menerima tugas.				
9.	Saya merasa puas karena melakukan pekerjaan sesuai keahlian.				
10,	Saya menjadi seseorang yang selalu siap membantu orang lain.				

#### 4. Pernyataan tentang Kinerja Manajerial (Y)

NO.	PERNYATAAN	JAWABAN				
		SS	S	R	TS	STS
1.	Saya Menentukan tujuan, kebijakan dan rencana kegiatan (seperti : penjadwalan kerja, penganggaran dan pemograman).					
2.	Saya Mengumpulkan dan menyiapkan informasi yang biasanya berbentuk catatan, laporan dan rekening (pengukuran hasil, pencatatan dan pembukuan).					
3.	Saya Mengevaluasi dan menilai proposal, kinerja yang diamati atau dilaporkan (seperti : penilaian pegawai, laporan keuangan, pemeriksanaan produk)					
4.	Saya Mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan anda (seperti : membimbing, melatih dan menjelaskan peraturan kerja pada bawahan, memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan).					
5.	Saya Mempertahankan angkatan kerja dibawah anda (seperti : merekrut, mewawancara dan memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan dan memutusasi pegawai).					
6.	Saya Melakukan pembelian, penjualan atau melakukan kontrak barang dan jasa (seperti : menghubungi pemasok dan tawar – menawar)					

7.	Saya Mempromosikan tujuan umum perusahaan anda dengan cara memberikan konsultasi secara lisan atau yang berhubungan dengan individu atau individu dengan kelompok diluar perusahaan.					
8.	Saya Mengevaluasi kinerja secara menyeluruh.					

## 2. Lampiran SPSS

### Descriptives

JenisKelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	21	40.4	40.4
	Perempuan	31	59.6	59.6
	Total	52	100.0	100.0

Usia

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	17 - 26 Tahun	32	61.5	61.5
	27 - 36 Tahun	19	36.5	98.1
	>37 - 46 Tahun	1	1.9	100.0
	Total	52	100.0	100.0

BidangUMKM

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Makanan dan Minuman	52	100.0	100.0

Pendidikan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA / SEDERAJAT	36	69.2	69.2
	D3	10	19.2	88.5
	S1	6	11.5	100.0
	Total	52	100.0	100.0

LamaBekerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent

	0 - 1 Tahun	22	42.3	42.3	42.3
Valid	> 1 - 2 Tahun	17	32.7	32.7	75.0
	> 2 - 3 Tahun	3	5.8	5.8	80.8
	> 3 - 4 Tahun	2	3.8	3.8	84.6
	> 4 Tahun	8	15.4	15.4	100.0
	Total	52	100.0	100.0	

X1.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	S	7	13.5	13.5
	SS	45	86.5	86.5
	Total	52	100.0	100.0

X1.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	R	4	7.7	7.7
	S	15	28.8	28.8
	SS	33	63.5	63.5
	Total	52	100.0	100.0

X1.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	6	11.5	11.5
	R	8	15.4	15.4
	S	17	32.7	32.7
	SS	21	40.4	40.4
	Total	52	100.0	100.0

X1.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	R	8	15.4	15.4
	S	27	51.9	51.9
	SS	17	32.7	32.7
	Total	52	100.0	100.0

**X2.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	R	7	13.5	13.5
	S	23	44.2	57.7
	SS	22	42.3	100.0
	Total	52	100.0	100.0

**X2.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	2	3.8	3.8
	R	10	19.2	19.2
	S	24	46.2	69.2
	SS	16	30.8	100.0
	Total	52	100.0	100.0

**X2.3**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	R	9	17.3	17.3
	S	21	40.4	57.7
	SS	22	42.3	100.0
	Total	52	100.0	100.0

**X3.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	R	5	9.6	9.6
	S	19	36.5	46.2
	SS	28	53.8	100.0
	Total	52	100.0	100.0

**X3.2**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	7	13.5	13.5
	R	6	11.5	25.0
	S	19	36.5	61.5
	SS	20	38.5	100.0

Total	52	100.0	100.0
-------	----	-------	-------

X3.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	5	9.6	9.6
	R	5	9.6	9.6
	S	27	51.9	51.9
	SS	15	28.8	28.8
	Total	52	100.0	100.0

X3.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	3	5.8	5.8
	TS	9	17.3	17.3
	R	8	15.4	15.4
	S	19	36.5	36.5
	SS	13	25.0	25.0
	Total	52	100.0	100.0

X3.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	5	9.6	9.6
	R	5	9.6	9.6
	S	27	51.9	51.9
	SS	15	28.8	28.8
	Total	52	100.0	100.0

X3.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	7	13.5	13.5
	R	6	11.5	11.5
	S	19	36.5	36.5
	SS	20	38.5	38.5
	Total	52	100.0	100.0

**X3.7**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	R	5	9.6	9.6
	S	19	36.5	46.2
	SS	28	53.8	100.0
	Total	52	100.0	100.0

**X3.8**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	R	6	11.5	11.5
	S	19	36.5	48.1
	SS	27	51.9	100.0
	Total	52	100.0	100.0

**X3.9**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	STS	3	5.8	5.8
	TS	9	17.3	23.1
	R	8	15.4	38.5
	S	20	38.5	76.9
	SS	12	23.1	100.0
	Total	52	100.0	100.0

**X3.10**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	5	9.6	9.6
	R	2	3.8	13.5
	S	25	48.1	61.5
	SS	20	38.5	100.0
	Total	52	100.0	100.0

**Y1.1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent

TS	4	7.7	7.7	7.7
R	14	26.9	26.9	34.6
Valid S	20	38.5	38.5	73.1
SS	14	26.9	26.9	100.0
Total	52	100.0	100.0	

Y1.2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
R	5	9.6	9.6	9.6
Valid S	24	46.2	46.2	55.8
SS	23	44.2	44.2	100.0
Total	52	100.0	100.0	

Y1.3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
TS	3	5.8	5.8	5.8
R	2	3.8	3.8	9.6
Valid S	20	38.5	38.5	48.1
SS	27	51.9	51.9	100.0
Total	52	100.0	100.0	

Y1.4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
TS	2	3.8	3.8	3.8
R	2	3.8	3.8	7.7
Valid S	21	40.4	40.4	48.1
SS	27	51.9	51.9	100.0
Total	52	100.0	100.0	

Y1.5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
TS	5	9.6	9.6	9.6
R	2	3.8	3.8	13.5
Valid S	25	48.1	48.1	61.5
SS	20	38.5	38.5	100.0

Total	52	100.0	100.0
-------	----	-------	-------

Y1.6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	5	9.6	9.6
	R	5	9.6	19.2
	S	27	51.9	71.2
	SS	15	28.8	100.0
	Total	52	100.0	100.0

Y1.7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	TS	2	3.8	3.8
	R	3	5.8	5.8
	S	19	36.5	36.5
	SS	28	53.8	53.8
	Total	52	100.0	100.0

Y1.8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	R	5	9.6	9.6
	S	24	46.2	46.2
	SS	23	44.2	44.2
	Total	52	100.0	100.0

## Correlations

Correlations

		Sistem Informasi Aku ntansi
X1.1	Pearson Correlation	.339*
	Sig. (2-tailed)	.014
	N	52
X1.2	Pearson Correlation	.514**
	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52

	Pearson Correlation	.756**
X1.3	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.509**
X1.4	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Correlations

Correlations		
	KinerjaKaryawan	
	Pearson Correlation	.816**
X2.1	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.538**
X2.2	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.805**
X2.3	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Correlations

Correlations		
	KepuasanKerja	
	Pearson Correlation	.703**
X3.1	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.679**
X3.2	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.657**
X3.3	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52

	Pearson Correlation	.530**
X3.4	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.657**
X3.5	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.679**
X3.6	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.703**
X3.7	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.674**
X3.8	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.507**
X3.9	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.727**
X3.10	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Correlations

Correlations		KinerjaManajerial
	Pearson Correlation	.722**
Y1.1	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.607**
Y1.2	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.751**
Y1.3	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.750**
Y1.4	Sig. (2-tailed)	.000

	N	52
	Pearson Correlation	.814**
Y1.5	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.869**
Y1.6	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.762**
Y1.7	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52
	Pearson Correlation	.607**
Y1.8	Sig. (2-tailed)	.000
	N	52

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	52	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	52	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.678	.634	5

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

	N	%
Valid	52	100.0
Cases Excluded <sup>a</sup>	0	.0
Total	52	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.780	.800	4

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

	N	%
Valid	52	100.0
Cases Excluded <sup>a</sup>	0	.0
Total	52	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.755	.889	11

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

#### Case Processing Summary

	N	%
Valid	52	100.0
Cases Excluded <sup>a</sup>	0	.0

Total	52	100.0
-------	----	-------

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.779	.912	9

## Regression

#### Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kepuasan Kerja, Kinerja Karyawan, Sistem Informasi Akuntansi <sup>b</sup>	.	Enter

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

b. All requested variables entered.

#### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	.824 <sup>a</sup>	.679	.659	2.755	.679	33.816	3	48	.000	2.035

a. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Kinerja Karyawan, Sistem Informasi Akuntansi

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

#### ANOVA<sup>a</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3	256.607	33.816	.000 <sup>b</sup>
	Residual	48	7.588		
	Total	51			

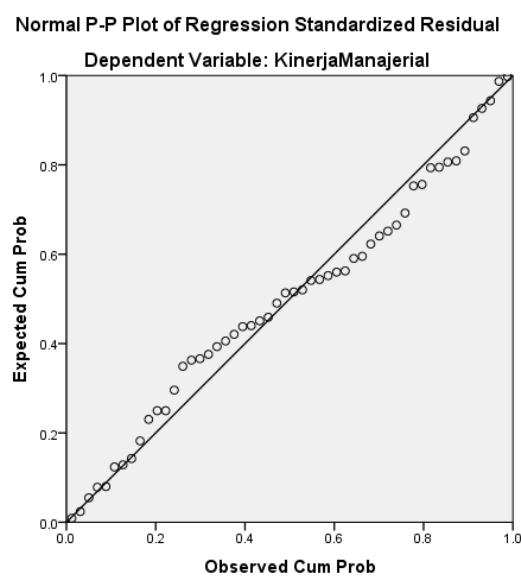
a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

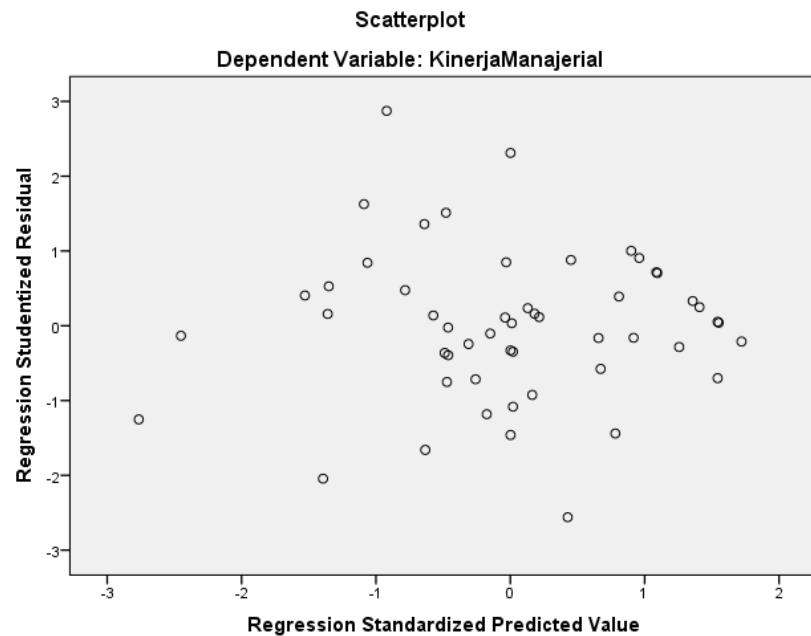
b. Predictors: (Constant), Kepuasan Kerja, Kinerja Karyawan, Sistem Informasi Akuntansi

Model	Coefficients <sup>a</sup>						
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	21.054	6.212		.001		
	Sistem Informasi Akuntansi	-.659	.266	-.218	-2.476	.017	.863
	Kinerja Karyawan	.032	.249	.011	.128	.899	.937
	Kepuasan Kerja	.592	.069	.736	8.610	.000	.915

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

## Charts





## NPar Tests

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		52
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	0E-7
	Std. Deviation	2.67243617
	Absolute	.095
Most Extreme Differences	Positive	.080
	Negative	-.095
Kolmogorov-Smirnov Z		.682
Asymp. Sig. (2-tailed)		.741

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### 3. Lampiran Tabulasi Responden

No	Jenis Kelamin	Usia	Bidang UMKM	Pendidikan	Lama Bekerja
1	Perempuan	19	Makanan dan Minuman	SMA	1
2	Laki-laki	24	Makanan dan Minuman	D3	2
3	Laki-laki	30	Makanan dan Minuman	S1	2
4	Laki-laki	27	Makanan dan Minuman	S1	2
5	Laki-laki	27	Makanan dan Minuman	SMA	2
6	Laki-laki	29	Makanan dan Minuman	S1	2
7	Perempuan	23	Makanan dan Minuman	SMA	2
8	Perempuan	23	Makanan dan Minuman	SMA	2
9	Perempuan	24	Makanan dan Minuman	D3	2
10	Perempuan	23	Makanan dan Minuman	SMA	2
11	Laki-laki	23	Makanan dan Minuman	SMA	1
12	Perempuan	22	Makanan dan Minuman	SMA	1
13	Perempuan	22	Makanan dan Minuman	SMA	1
14	Perempuan	20	Makanan dan Minuman	SMA	1
15	Perempuan	29	Makanan dan Minuman	D3	3
16	Laki-laki	28	Makanan dan Minuman	D3	4
17	Perempuan	25	Makanan dan Minuman	SMA	1
18	Laki-laki	25	Makanan dan Minuman	SMA	1
19	Laki-laki	22	Makanan dan Minuman	SMA	1
20	Perempuan	37	Makanan dan Minuman	D3	6
21	Laki-laki	36	Makanan dan Minuman	D3	7

22	Perempuan	32	Makanan dan Minuman	SMA	5
23	Perempuan	26	Makanan dan Minuman	SMA	2
24	Perempuan	36	Makanan dan Minuman	S1	6
25	Perempuan	30	Makanan dan Minuman	S1	2
26	Perempuan	33	Makanan dan Minuman	SMA	5
27	Laki-laki	35	Makanan dan Minuman	SMA	7
28	Laki-laki	30	Makanan dan Minuman	D3	3
29	Perempuan	31	Makanan dan Minuman	SMA	3
30	Perempuan	35	Makanan dan Minuman	D3	6
31	Perempuan	19	Makanan dan Minuman	SMA	1
32	Laki-laki	24	Makanan dan Minuman	SMA	1
33	Laki-laki	27	Makanan dan Minuman	SMA	1
34	Laki-laki	22	Makanan dan Minuman	SMA	1
35	Laki-laki	22	Makanan dan Minuman	SMA	1
36	Perempuan	24	Makanan dan Minuman	SMA	1
37	Perempuan	28	Makanan dan Minuman	SMA	1
38	Perempuan	30	Makanan dan Minuman	D3	4
39	Perempuan	22	Makanan dan Minuman	SMA	2
40	Perempuan	24	Makanan dan Minuman	D3	2
41	Laki-laki	18	Makanan dan Minuman	SMA	2
42	Perempuan	25	Makanan dan Minuman	SMA	2
43	Perempuan	22	Makanan dan Minuman	SMA	2
44	Laki-laki	23	Makanan dan Minuman	SMA	1

45	Perempuan	29	Makanan dan Minuman	S1	2
46	Perempuan	26	Makanan dan Minuman	SMA	1
47	Perempuan	26	Makanan dan Minuman	SMA	1
48	Laki-laki	20	Makanan dan Minuman	SMA	1
49	Laki-laki	19	Makanan dan Minuman	SMA	1
50	Laki-laki	26	Makanan dan Minuman	SMA	5
51	Perempuan	23	Makanan dan Minuman	SMA	1
52	Perempuan	20	Makanan dan Minuman	SMA	1

No	Sistem Informasi Akuntansi (X1)	Kinerja Karyawan (X2)
----	---------------------------------	-----------------------

1	5	5	4	5	3	4	5
2	5	5	5	3	4	5	3
3	5	5	2	4	4	3	4
4	5	5	5	3	4	4	3
5	5	3	4	5	5	5	4
6	5	5	3	4	4	3	5
7	5	3	2	4	3	4	3
8	5	4	5	5	5	5	4
9	5	5	4	4	4	2	3
10	5	4	3	3	4	3	4
11	4	5	5	5	4	4	4
12	5	4	4	4	4	5	4
13	5	5	3	4	5	3	5
14	5	5	5	5	5	4	4
15	5	4	4	4	3	2	3
16	5	5	2	5	5	3	5
17	5	5	5	4	4	5	4
18	5	5	4	4	4	4	4
19	5	4	5	5	4	4	4
20	5	5	4	4	4	5	4
21	5	5	4	3	5	5	5
22	5	4	5	4	5	4	5
23	5	5	4	5	5	5	5
24	4	5	5	4	5	4	5
25	5	5	3	3	5	3	5
26	5	5	4	5	5	4	5
27	4	4	2	4	3	4	3
28	5	5	5	4	4	5	4
29	5	5	4	5	3	4	3
30	4	4	2	4	4	4	4
31	5	5	5	4	4	3	4
32	5	5	4	5	4	4	4
33	4	4	5	4	5	3	5
34	5	4	3	3	4	4	4
35	5	3	5	5	3	4	3
36	4	5	4	4	5	4	5
37	5	4	5	4	4	5	4
38	5	5	3	5	4	4	4
39	5	5	5	4	4	3	4
40	5	4	4	4	4	5	4
41	5	5	5	5	5	4	5

42	5	5	2	4	5	4	5
43	4	4	4	3	5	4	5
44	5	5	5	5	5	4	5
45	5	5	5	4	5	5	5
46	5	4	4	4	3	5	3
47	5	5	5	4	4	5	4
48	5	3	3	5	4	5	5
49	5	5	5	4	5	5	5
50	5	5	3	4	5	3	5
51	5	5	4	5	5	4	5
52	5	4	5	3	5	4	5





No	Kinerja Manajerial (Y)								
1	2	4	4	4	4	4	4	4	4
2	2	5	5	5	2	2	5	5	
3	5	5	5	5	5	5	5	5	
4	5	5	5	5	5	5	5	5	
5	3	4	5	5	5	4	5	4	
6	3	4	4	4	4	3	3	4	
7	3	5	4	5	5	4	5	5	
8	3	5	5	5	5	5	5	5	
9	3	4	5	4	5	2	2	4	
10	3	5	5	5	5	5	5	5	
11	3	5	2	2	2	2	2	5	
12	3	5	2	4	2	4	5	5	
13	3	5	5	5	5	5	5	5	
14	3	4	4	4	4	4	4	4	
15	4	4	4	4	4	4	4	4	
16	3	4	4	5	4	4	5	4	
17	3	3	4	4	4	4	5	3	
18	3	5	4	2	3	3	4	5	
19	4	5	5	4	4	4	4	5	
20	4	4	4	4	4	4	4	4	
21	4	4	4	4	4	4	4	4	
22	4	4	4	4	4	4	4	4	
23	4	3	3	5	4	4	4	3	
24	4	4	5	4	4	4	5	4	
25	5	5	5	5	5	5	5	5	
26	4	4	4	4	4	4	4	4	
27	5	4	5	5	5	5	5	4	
28	3	3	3	3	3	3	3	3	
29	5	3	5	5	5	4	4	3	
30	4	5	4	4	4	4	5	5	
31	4	4	5	5	4	4	5	4	
32	4	4	5	5	4	4	4	4	
33	4	4	4	4	4	3	4	4	
34	4	4	4	4	4	3	4	4	
35	4	5	5	5	4	4	4	5	
36	5	5	5	5	5	5	5	5	
37	4	4	4	5	4	4	4	4	
38	5	5	5	4	5	4	5	5	
39	4	5	5	4	4	4	5	5	
40	4	4	4	5	4	4	4	4	

41	2	3	2	3	2	2	3	3
42	5	5	5	5	5	5	5	5
43	4	4	5	5	4	4	5	4
44	2	4	5	4	2	2	4	4
45	4	4	4	4	4	4	5	4
46	5	4	4	5	5	5	5	4
47	5	5	5	5	5	5	5	5
48	5	5	5	5	5	5	5	5
49	5	5	5	5	5	5	5	5
50	5	5	5	5	5	5	5	5
51	4	4	4	4	4	4	4	4
52	5	5	5	5	5	5	5	5

No	Total X1	Total X2	Total X3	Total Y
1	19	12	41	30
2	18	12	38	31
3	16	11	46	40
4	18	11	50	40
5	17	14	41	35
6	17	12	31	29
7	14	10	41	36
8	19	14	36	38
9	18	9	44	29
10	15	11	46	38
11	19	12	33	23
12	17	13	31	30
13	17	13	50	38
14	20	13	40	31
15	17	8	35	32
16	17	13	45	33
17	19	13	39	30
18	18	12	31	29
19	19	12	43	35
20	18	13	34	32
21	17	15	36	32
22	18	14	42	32
23	19	15	42	30
24	18	14	41	34
25	16	13	48	40
26	19	14	40	32
27	14	10	42	38
28	19	13	26	24
29	19	10	42	34
30	14	12	41	35
31	19	11	38	35
32	19	12	35	34
33	17	13	40	31
34	15	12	36	31
35	18	10	38	36
36	17	14	50	40
37	18	13	40	33
38	18	12	44	38
39	19	11	42	36
40	17	13	40	33

41	20	14	25	20
42	16	14	50	40
43	15	14	39	35
44	20	14	39	27
45	19	15	42	33
46	17	11	46	37
47	19	13	48	40
48	16	14	45	40
49	19	15	42	40
50	17	13	50	40
51	19	14	39	32
52	17	14	47	40