



**ANALISA STRATEGI PERENCANAAN PENGANGGARAN
DAN KINERJA KEUANGAN UNTUK MEWUJUDKAN VISI
DAN MISI ORGANISASI**

(Studi Kasus Pada Dinas Perumahan, Kawasan Pemukiman, dan Pertanahan di
Pemerintah Kabupaten Bogor)

SKRIPSI

Olivian Dwi Putranto

2016011025

PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS HUMANIORA DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA
TANGERANG SELATAN
2020

ANALISA STRATEGI PERENCANAAN PENGANGGARAN DAN KINERJA KEUANGAN UNTUK MEWUJUDKAN VISI DAN MISI ORGANISASI

(Studi Kasus Pada Dinas Perumahan, Kawasan Pemukiman, dan
Pertanahan di Pemerintah Kabupaten Bogor)

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh
Gelar Sarjana dalam Bidang Akuntansi pada Fakultas
Humaniora Dan Bisnis, Universitas Pembangunan Jaya

Olivian Dwi Putranto

2016011025

PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS HUMANIORA DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA
TANGERANG SELATAN
2020

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

ANALISA STRATEGI PERENCANAAN PENGANGGARAN DAN KINERJA KEUANGAN UNTUK MEWUJUDKAN VISI DAN MISI ORGANISASI
(Studi Kasus Pada Dinas Perumahan, Kawasan Pemukiman dan Pertanahan di Pemerintah Kabupaten Bogor)

Nama : Olivian Dwi Putranto

Nim : 2016011025

Program Studi : Akuntansi

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang Skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) Strata Satu pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Humaniora dan Bisnis, Universitas Pembangunan Jaya.

Tangerang Selatan, 25 Desember 2019

Menyetujui:

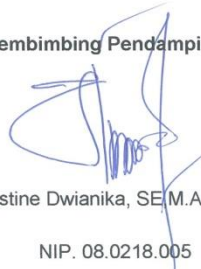
Pembimbing Utama



(Dr. David Pangaribuan, SE, M. Si)

NIP.08.0617.016

Pembimbing Pendamping



(Agustine Dwianika, SE.M.Ak,CIBA)

NIP. 08.0218.005

Kepala Program Studi



(Sila Ninin Wisnantiasri, SE, MA.)

NIP. 08.0817.020

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISA STRATEGI PERENCANAAN PENGANGGARAN DAN KINERJA
KEUANGAN UNTUK MEWUJUDKAN VISI DAN MISI ORGANISASI**

(Studi Kasus Pada Dinas Perumahan, Kawasan Pemukiman dan Pertanahan di
Pemerintah Kabupaten Bogor)

SKRIPSI

Oleh:

Olivian Dwi Putranto
2016011025

Telah dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana
Pada Hari/Tanggal: 8 Januari 2020

Pembimbing Utama:

Dr. David Pangaribuan, S.E., M.Si.
NIP. 08.0617.016

Tanda Tangan Tanggal

 16/1 2020

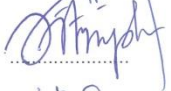
Pembimbing Pendamping:

Agustine Dwianika, SE, M.Ak, CIBA
NIP. 08.0218.005

 16/1 2020

Dosen Penguji :

Fitriyah Nurhidayah, S.E., M.Si
NIP. 08.0613.024

 16 Januari 2020

Sila Ninin Wisnantiasri, SE, MA
NIP. 08.0817.020

 16/20

Mengetahui:

Kepala Program Studi



Sila Ninin Wisnantiasri, S.E., MA.
NIP. 08.0817.020

Tanggal: 16 Januari 2020

Dekan Fakultas Humaniora dan Bisnis



Dr. Henddy Tannady, ST., MT., MM., MBA
NIP. 08.0719.018

Tanggal: 16 Januari 2020

SURAT PERNYATAAN

MENGENAI ORIGINALITAS SKRIPSI, SUMBER INFORMASI, PELIMPAHAN HAK CIPTA DAN KESEDIAAN PUBLIKASI

Saya mahasiswa Universitas Pembangunan Jaya, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Olivian Dwi Putranto
NIM : 2016011025
Program Studi : Akuntansi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa hasil skripsi saya yang berjudul:
**ANALISA STRATEGI PERENCANAAN PENGANGGARAN DAN KINERJA
KEUANGAN UNTUK MEWUJUDKAN VISI DAN MISI ORGANISASI**

1. Adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Apabila di kemudian hari diketahui bahwa skripsi ini merupakan hasil plagiarisme, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan kelulusan dan/atau pencabutan Gelar Sarjana yang saya peroleh.
2. Adalah benar karya saya dengan arahan dari Tim Pembimbing dan belum pernah diajukan dalam bentuk apapun kepada Perguruan Tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir skripsi/tugas akhir ini. Dengan ini saya melimpahkan Hak Cipta dari skripsi saya kepada Universitas Pembangunan Jaya untuk mempublikasikan Skripsi saya baik secara daring (*online*) ataupun cetak.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tangerang Selatan, 25 Desember 2019

Peneliti,



Nama : Olivian Dwi Putranto
NIM : 2016011025

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat limpahan Rahmat dan Karunia-NYA sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya. Skripsi dengan judul: **“ANALISA STRATEGI PERENCANAAN PENGANGGARAN DAN KINERJA KEUANGAN UNTUK MEWUJUDKAN VISI DAN MISI ORGANISASI”** ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) Strata Satu pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Humaniora Dan Bisnis, Universitas Pembangunan Jaya, Tangerang Selatan.

Skripsi ini dibuat dengan berbagai observasi dan beberapa bantuan dari berbagai pihak untuk membantu menyelesaikan tantangan dan hambatan selama mengerjakan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, yaitu kepada :

1. Bapak Edmund Sutisna, MBA Selaku Presiden Universitas Pembangunan Jaya
2. Ibu Leenawaty Limantara, M.Sc., Ph.D. Selaku Rektor Universitas Pembangunan Jaya
3. Bapak Dr. Hendy Tannady, ST., MT., MM., MBA. Selaku Dekan Fakultas Humaniora Dan Bisnis
4. Ibu Sila Ninin Wisnantiasri, S.E., M.A., Selaku Kepala Program Studi Akuntansi.
5. Bapak Dr. David Pangaribuan, SE, M.Si. selaku dosen pembimbing utama skripsi dan selaku dosen pembimbing akademik yang selalu memberikan masukan dan motivasi selama Penulis berkuliah di Universitas Pembangunan Jaya.
6. Agustine Dwianika, SE,M.Ak, CIBA. selaku dosen pembimbing pendamping skripsi yang telah memberikan masukan, motivasi, dan membimbing Penulis dalam penyusunan skripsi.
7. Seluruh Bapak/Ibu dosen yang telah mengajar Penulis selama berkuliah di Universitas Pembangunan Jaya
8. Darrel M Rosyid, Rifqi Dwisandi, Putri Anisa, Novita Nurul, Devara Gian Arli dan teman-teman lainnya yang selalu mendukung, membantu, dan memberikan perhatian kepada Praktikan.
9. Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu, saya ucapkan terimakasih atas segala masukan dan dukungannya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih kurang sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran dari pembaca sangat bermanfaat dan kami harapkan untuk penyempurnaan skripsi ini.

Penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Tangerang Selatan, 25 Desember 2019

Penulis

ABSTRACT

Analysis of Budgeting Planning Strategies and Financial Performance To Realize Organizational Vision and Mission (Case Study of the Department of Housing, Settlement Areas, and Land in Bogor District Government)

Olivian Dwi Putranto¹⁾, David Pangaribuan²⁾, Agustine Dwianika²⁾

¹⁾Student of Accounting Department, Pembangunan Jaya University

²⁾Lecturer of Accounting Department, Pembangunan Jaya University

The purpose of this study is to analyze the Budgeting Planning Strategy and financial performance to Achieve Organizational Vision and Mission. SWOT analysis to produce a good strategy for use by the Regional Government Office. The higher a plan, the better the budget can be realized. The sample used in this study is the Apparatus of the Department of Housing, Settlement Areas, and Land in Bogor District Government. The data used are Primary Data with Questionnaires, interviews, and Secondary Data in the form of Financial Statements. The method used in research analysis is the method of Financial Ratio analysis and SWOT analysis. The results showed that the strategy that could be used was the strengthening of local government regulatory policies.

Keywords: Budgeting Planning, Financial Ratios, SWOT

Libraries : 45

Publication Years : 1991-2019

RINGKASAN

Analisa Strategi Perencanaan Penganggaran dan Kinerja Keuangan Untuk Mewujudkan Visi dan Misi Organisasi (Studi Kasus Pada Dinas Perumahan, Kawasan Pemukiman, dan Pertanahan di Pemerintah Kabupaten Bogor)

Olivian Dwi Putranto¹⁾, David Pangaribuan²⁾, Agustine Dwianika²⁾

¹⁾Mahasiswa Program Studi Akuntansi, Universitas Pembangunan Jaya

²⁾Dosen Program Studi Akuntansi, Universitas Pembangunan Jaya

Tujuan dari penelitian ini adalah menganalisa Strategi Perencanaan Penganggaran dan kinerja keuangan untuk Mewujudkan Visi dan Misi Organisasi. Analisa SWOT untuk menghasilkan strategi yang baik untuk digunakan Dinas Pemerintah Daerah. Semakin tinggi suatu perencanaan maka akan dapat merealisasikan anggaran yang baik. Sampel yang digunakan pada penelitian ini adalah Aparatur Dinas Perumahan, Kawasan Pemukiman, dan Pertanahan pada Pemerintah Kabupaten Bogor. Data yang digunakan adalah Data Primer dengan Kuesioner, wawancara, dan Data Sekunder berupa Laporan Keuangan. Metode yang digunakan analisis penelitian adalah metode analisis Rasio Keuangan dan analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi yang dapat digunakan adalah Penguatan kebijakan peraturan pemerintah daerah.

Kata Kunci: Perencanaan Penganggaran, Rasio Keuangan, SWOT

Pustaka : 45
Tahun Publikasi : 1991-2019

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
SURAT PERNYATAAN MENGENAI ORIGINALITAS	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRACT.....	v
RINGKASAN.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat Penelitian.....	4
BAB II Tinjauan Pustaka	7
2.1. Landasan Teori	7
2.1.1. <i>Grand theory</i>	7
2.1.2. Anggaran Berbasis Kinerja.....	7
2.1.3. Perancangan Strategi.....	8
2.1.4. Pemerintahan Visioner (Visionary Governance).....	8
2.1.5. Kepemimpinan Visioner.....	8
2.1.6. Perencanaan dan Penganggaran	9
2.1.7. Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah	9

2.1.8. Matriks Evaluasi Faktor Eksternal (EFE Matrix)	11
2.1.9. Matriks Evaluasi Faktor Internal (Internal Factors Evaluation- IFE Matrix)	12
2.1.10. Matriks SWOT	12
2.1.11. Matriks Internal Eksternal (Internal External Matrix- IE Matrix).....	12
2.1.12. Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM)	13
2.2. Penelitian Terdahulu.....	13
2.3. Perbedaan Dengan Penelitian Saat Ini	19
2.4. Kerangka Pemikiran	19
2.5. Hipotesa.....	20
2.5.1. Pengaruh Rasio Efektifitas terhadap Kinerja Keuangan Dinas Pemerintahan daerah.....	20
2.5.2. Pengaruh Rasio Efisiensi terhadap Kinerja Keuangan Dinas Pemerintahan daerah.....	20
2.5.3. Pengaruh Rasio Aktivitas terhadap Kinerja Keuangan Dinas Pemerintahan daerah.....	20
2.5.4. Pengaruh Rasio Pertumbuhan terhadap Kinerja Keuangan Dinas Pemerintahan daerah.....	21
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	23
3.1. Jenis Penelitian.....	23
3.2. Objek Penelitian.....	23
3.3. Populasi dan Sample.....	23
3.3.1. Populasi.....	23
3.3.2. Sample	24
3.4. Tehnik Pengumpulan Data.....	25
3.5. Metode Analisis Data.....	25
3.5.2. Tahap Pencocokan (<i>The Mathcing Stage</i>).....	27
3.5.3. Metode Perumusan Strategi melalui QSPM.....	29
BAB IV HASIL & ANALISIS PENELITIAN	33

4.1. Hasil Penelitian.....	33
4.1.1. Rasio Efektivitas Pendapatan Asli Daerah.....	33
4.1.2. Rasio Efisiensi Pendapatan Asli Daerah.....	36
4.1.3. Rasio Aktivitas	41
4.1.4. Rasio Pertumbuhan	46
4.2. Pembahasan	48
4.2.1. Rasio Efektifitas	48
4.2.2. Rasio Efisiensi	49
4.2.3. Rasio Aktivitas	50
4.2.4. Rasio Pertumbuhan	50
4.2.4.1. Rasio Pertumbuhan Pendapatan Asli Daerah (PAD)	50
4.2.4.2. Rasio Pertumbuhan Belanja Pembangunan.....	51
4.2.4.3. Rasio Pertumbuhan Belanja Rutin	51
4.3. Cara Menganalisa Perancangan Penganggaran untuk mewujudkan Visi dan Misi Organisasi ?	51
4.3.1. Tahap Pemasukan (<i>The Input Stage</i>).....	51
4.3.2. Hasil Analisa Tahap Pemasukan	55
4.4. Strategi Perencanaan penganggaran dalam mewujudkan visi dan misi Organisasi Pemerintah Kabupaten Bogor	60
4.4.1. Matrik Internal Eksternal.....	60
4.4.2. Matrik SWOT	62
4.4.3. Prioritas Strategi Perencanaan Penganggaran untuk mewujudkan Visi dan Misi Organisasi di Pemerintah Kabupaten Bogor.	66
4.4.4. Rancangan Strategi dan Program.....	71
BAB V PENUTUP	75
5.1. Kesimpulan.....	75
5.2. Keterbatasan Penelitian	76
5.3. Saran.....	77
5.3.1. Pemerintah Dinas Perumahan	77

5.3.2. Akademisi	77
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	84



DAFTAR GAMBAR

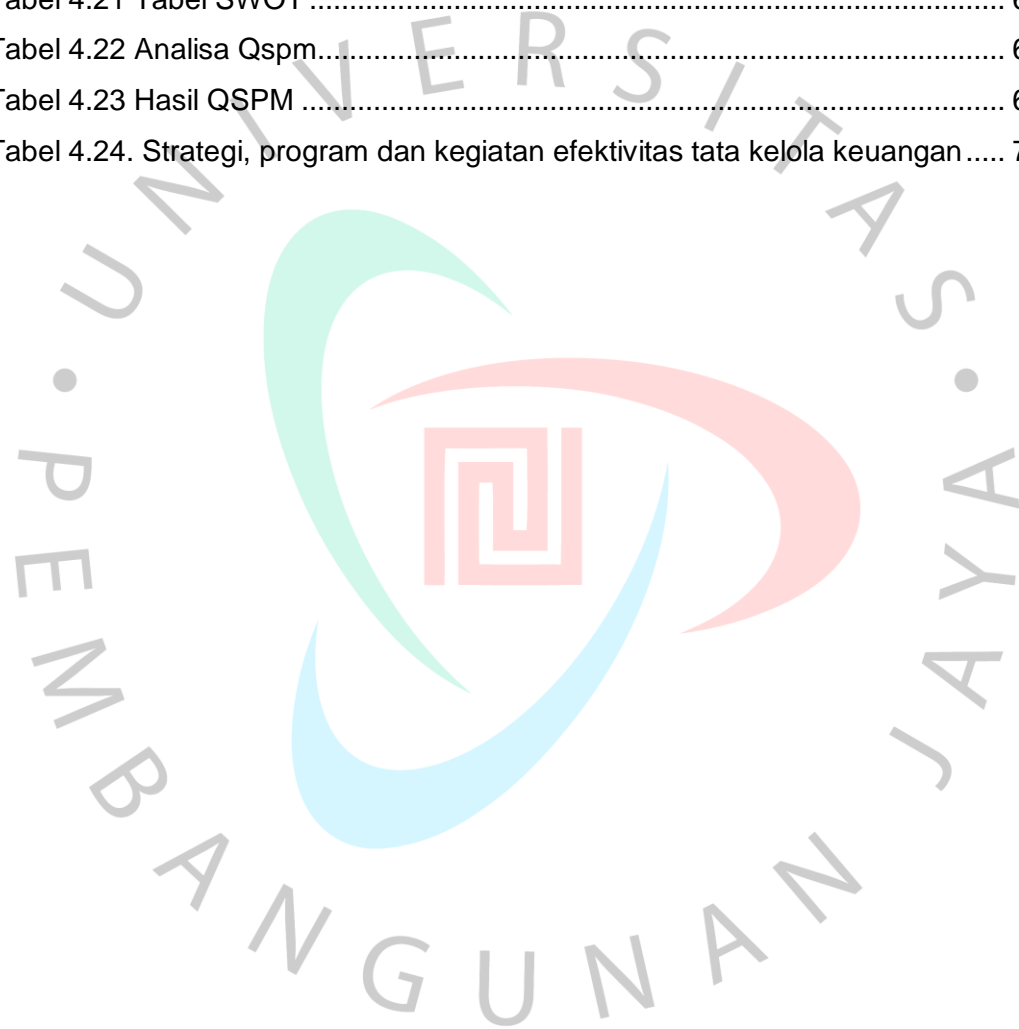
Gambar 2.1 Matriks Internal Eksternal (IE Matrix)	13
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran	19
Gambar 4.1 Matriks IE	61



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 APBD Pemerintahan Dinas Kabupaten Bogor	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	15
Tabel 3.1 Penilaian Bobot Faktor Internal.....	27
Tabel 3.2 Matriks SWOT	28
Tabel 3.3 Matriks perencanaan strategik kuantitatif (QSPM)	30
Tabel 4.1 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Untuk Tahun yang Berakhir Sampai Dengan 2015	33
Tabel 4.2 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Untuk Tahun yang Berakhir Sampai Dengan 2016	34
Tabel 4.3 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Untuk Tahun yang Berakhir Sampai Dengan 2017	34
Tabel 4.4 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Untuk Tahun yang Berakhir Sampai Dengan 2018	35
Tabel 4.5 Kriteria Kinerja Keuangan Efektivitas	35
Tabel 4.6 Biaya Yang Dikeluarkan Untuk Memungut PAD Laporan Operasional Untuk Tahun yang Berakhir Sampai Dengan 31 Desember 2015	37
Tabel 4.7 Biaya Yang Dikeluarkan Untuk Memungut PAD Laporan Operasional Untuk Tahun yang Berakhir Sampai Dengan 31 Desember 2016	38
Tabel 4.8 Biaya Yang Dikeluarkan Untuk Memungut PAD Laporan Operasional Untuk Tahun yang Berakhir Sampai Dengan 31 Desember 2017	38
Tabel 4.9 Biaya Yang Dikeluarkan Untuk Memungut PAD Laporan Operasional Untuk Tahun yang Berakhir Sampai Dengan 31 Desember 2018	39
Tabel 4.10 Kriteria Kinerja Keuangan Efisiensi	40
Tabel 4.11 Gambaran Belanja Rutin dan Belanja Pembangunan Dinas Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor Tahun Anggaran 2015	41
Tabel 4.12 Gambaran Belanja Rutin dan Belanja Pembangunan Dinas Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor Tahun Anggaran 2016	42
Tabel 4.13 Gambaran Belanja Rutin dan Belanja Pembangunan Dinas Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor Tahun Anggaran 2017	43
Tabel 4.14 Gambaran Belanja Rutin dan Belanja Pembangunan Dinas Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor Tahun Anggaran 2018	43
Tabel 4.15 Skala Interval Rasio Belanja Pembangunan	44

Tabel 4.16 Rekapitulasi Rasio Keuangan Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor Dinas Perumahan Kawasan Permukiman dan Pertanahan Tahun anggaran 2015 - 2018.	48
Tabel 4.17 Penentuan Bobot IFE	53
Tabel 4.18 Penentuan Bobot EFE	54
Tabel 4.19 Matrik Internal Factor Evaluation (IFE)	55
Tabel 4.20 Matrik Eksternal Factor Evaluation (EFE)	57
Tabel 4.21 Tabel SWOT	63
Tabel 4.22 Analisa Qspm.....	67
Tabel 4.23 Hasil QSPM	69
Tabel 4.24. Strategi, program dan kegiatan efektivitas tata kelola keuangan.....	71



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup	85
Lampiran 2 Pembobotan Matriks Ife Dan Eve	86
Lampiran 3 Hasil Wawancara	88
Lampiran 4 Kuesioner Penentuan Rating	96
Lampiran 5 Form Bimbingan Skripsi	100
Lampiran 6 Hasil Rekap Kuesioner.....	102

