



**“PENGARUH KOMPENSASI KERJA, LINGKUNGAN KERJA  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP RETENSI KARYAWAN  
PADA SEKRETARIAT DPRD KOTA TANGERANG  
SELATAN”**

**SKRIPSI**

**Muhammad Fadli Rifki Andhani**

**2018021076**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS HUMANIORA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA  
TANGERANG SELATAN**

**2023**

**“PENGARUH KOMPENSASI KERJA, LINGKUNGAN KERJA  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP RETENSI KARYAWAN  
PADA SEKRETARIAT DPRD KOTA TANGERANG  
SELATAN”**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh Gelar Sarjana  
dalam Bidang Program Studi Manajemen pada Fakultas Humaniora Dan  
Bisnis, Universitas Pembangunan Jaya

**Muhammad Fadli Rifki Andhani**

**2018021076**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS HUMANIORA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA  
TANGERANG SELATAN**

**2023**

# LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

## PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI

### PENGARUH KOMPENSASI KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP RETENSI KARYAWAN PADA SEKRETARIAT DPRD KOTA TANGERANG SELATAN

Nama : Muhammad Fadli Rifki Andhani  
NIM : 2018021076  
Program Studi : Manajemen

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang Skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata Satu pada Program Studi Manajemen, Fakultas Humaniora dan Bisnis, Universitas Pembangunan Jaya.

Tangerang Selatan, 6 Januari 2023

Menyetujui :

Pembimbing Utama

Kepala Program Studi



(Dr. Endang Pitaloka, S.E.,  
M.E.)



(Dr. Yohanes Totok  
Suyoto, S.S., M.Si. CPMA)

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

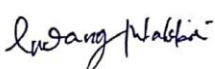


PENGARUH KOMPENSASI KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP RETENSI KARYAWAN PADA  
SEKRETARIAT DPRD KOTA TANGERANG SELATAN

SKRIPSI

Oleh :

Muhammad Fadli Rifki Andhani  
2018021076

Telah dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana  
Pada Hari/Tanggal : Jumat, 6 Januari 2023

	Tanda Tangan	Tanggal
<b>Pembimbing Utama:</b> <u>Dr. Endang Pitaloka, S.E., M.E.</u> NIP. 08.0912.017		12-1-2023
<b>Dosen Penguji 1:</b> <u>Dr. Edi Purwanto, S.E., M.M., M.Mis., M.M.T.</u> NIP. 08.0720.014		12-1-2023
<b>Dosen Penguji 2:</b> <u>Dr. Mohammad Zein Saleh, S.H., M.M.</u> NIP. 08.1022.026		12-1-2023

Mengetahui :

Kepala Program Studi



Dr. Yohanes Totok Suyoto, S.S.,  
M.Si., CPMA  
NIP. 08.0818.016  
Tanggal : 12-01-2023

Dekan Fakultas Humaniora dan Bisnis



Dra. Clara Evi Citraningtyas, M.A.,  
Ph.D  
NIP. 08.0920.027  
Tanggal : 12-01-23

**SURAT PERNYATAAN  
MENGENAI ORISINALITAS SKRIPSI, SUMBER INFORMASI,  
PELIMPAAHAN HAK CIPTA DAN KESEDIAAN PUBLIKASI**

Saya mahasiswa Universitas Pembangunan Jaya, yang bertanda tangan dibawah ini

Nama Mahasiswa : Muhammad Fadli Rifki Andhani

NIM : 2018201076

Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa hasil Skripsi saya yang berjudul : **Pengaruh Kompensasi Kerja, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Retensi Karyawan Paila Sekretariat DPRD Kota Tangerang Selatan**

1. Adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Apabila di kemudian hari diketahui bahwa Skripsi ini merupakan hasil plagiarisme, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan kelulusan dan atau pencabutan gelar Sarjana yang saya peroleh
2. Adalah benar karya saya dengan arahan dari Tim pembimbing dan belum pernah diajukan dalam bentuk apapun kepada Perguruan Tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir Skripsi ini. Dengan ini saya melimpahkan Hak Cipta dari Skripsi saya kepada Universitas Pembangunan Jaya dan memberikan hak pada Universitas Pembangunan Jaya untuk mempublikasikan Skripsi saya baik secara daring (*online*) ataupun cetak

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Tangerang Selatan, Januari 2023

Peneliti,  
M.   
Nama : Muhammad Fadli Rifki  
Andhani  
NIM : 2018021076



## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat limpahan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat Menyusun skripsi ini dengan baik dan maksimal. Skripsi dengan Judul **“PENGARUH KOMPENSASI KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP RETENSI KARYAWAN PADA SEKRETARIAT DPRD KOTA TANGERANG SELATAN”** ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Strata Satu pada Program Studi Manajemen, Fakultas Humaniora dan Bisnis, Unniversitas Pembangunan Jaya, Tangerang Selatan.

Skripsi ini dibuat dengan berbagai observasi dan bantuan dari berbagai pihak untuk membantu menyelesaikan tantangan dan hambatan selama mengerjakan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin memberikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, yaitu kepada :

1. Ibu Leenawaty Limantara, Ph.D. Selaku Rektor Universitas Pembangunan Jaya.
2. Ibu Dra. Clara Evi C. Citraningtyas, M.A., Ph.D. Selaku Dekan Fakultas Humaniora dan Bisnis.
3. Bapak Dr. Yohanes Totok Suyoto, S.S., M.SI., CPMA selaku Kepala Program Studi Manajemen.
4. Ibu Dr. Endang Pitaloka, S.E., M.E. selaku Dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan masukan kepada penulis selama penulisan skripsi.
5. Dr. Edi Purwanto, S.E., M.M., M.Mis., M.M.T. dan Dr. Mohamad Zein Saleh, S.H., M.M selaku Dosen Penguji 1 dan 2
6. Seluruh dosen program studi manajemen yang telah mengajar penulis selama masa perkuliahan di Universitas Pembangunann Jaya.
7. Dhini Nur Oktiara, Hakam Pamungkas, Ahmad Sanyasi Putra A, Bagus Atallarik Figo dan Jeremy Eka yang telah membantu saya dalam melakukan penelitian ini.
8. Orang tua saya yaitu Ibu Siti Rochmah yang telah memberikan dukungan dalam bentuk moril ataupun materil.
9. Diri saya sendiri, yang telah berusaha semaksimal mungkin dalam melewati berbagai hambatan yang ada dalam menyelesaikan penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih kurang sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca sangat bermanfaat dan kami harapkan untuk penyempurnaan skripsi ini. Penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Tangerang Selatan, 03 Januari 2023

Muhammad Fadli Rifki Andhani