

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## Lampiran 1 Daftar Riwayat Hidup



# MUHAMMAD FADLI RIFKI ANDHANI

---

### PROFIL PRIBADI

Saya adalah orang yang dikenal sopan, ramah, ambisius, dan pekerja keras. Saya memiliki komitmen yang tinggi dalam bekerja, karena menurut saya komitmen menciptakan konsisten, dimana konsisten adalah kunci seseorang dalam meraih keinginannya. Saya mendalami minat saya pada Manajemen Sumber Daya Manusia, sesuai apa yang saya cita-citakan ingin memiliki karir yang cemerlang pada bidang tersebut.

### KEAHLIAN & KEMAMPUAN

- Individu bermotivasi dan disiplin
- Senang membantu orang lain
- Menyelesaikan permasalahan dengan berpikir kritis
- Bekerjasama tim dengan baik
- Memiliki jiwa kepemimpinan
- Mudah dalam berkomunikasi

### INFORMASI KONTAK

Ponsel  
082126376546  
Email  
mfadlirifkia@gmail.com  
Alamat  
Setu, Tangerang Selatan, Banten

### RIWAYAT PEKERJAAN

#### Barista Coffee Shop Kopi Mada

CV. Palapa Boga Nusantara, 2020 (3 bulan)

- Melayanin pembuatan menu Coffee dan varian lain.
- Mengecek Stock bahan penjualan.
- Menjadi kasir dengan mengecek kas awal dan mengaudit kas di akhir hari penjualan.
- Kurir pengiriman pesanan.

#### Barista Coffee Shop Carffeine (6 bulan)

- Melayanin pembuatan menu Coffee dan varian lain.
- Mengecek Stock bahan penjualan.
- Menjadi kasir dengan mengecek kas awal dan mengaudit kas di akhir hari penjualan.

#### Magang pada Sekretariat DPRD (3 bulan)

- Memfasilitasi jalannya rapat yang menyangkut Bagian Legislasi.
- Mempersiapkan Administrasi pada Bagian Legislasi.

### RIWAYAT PENDIDIKAN

#### Universitas Pembangunan Jaya

Program Studi Manajemen, 2018-sekarang

- Wakil Divisi Relasi Eksternal Himpunan Mahasiswa Manajemen UPJ 2019/2020
- Mentor Prima 2018
- Wakil Ketua Pelaksana Musyawarah Besar Himpunan Mahasiswa Manajemen Indonesia Wilayah Jakarta-Banten 2019
- Wakil Ketua Himpunan Mahasiswa Manajemen 2020/2021
- Anggota Bizclub Competition 2021
- Anggota Divisi Konsumsi Pekan Raya Manajemen 2019
- Anggota Divisi Keamanan Pekan Raya Manajemen 2020
- Anggota Kementrian Luar Negeri BEM UPJ 2021/2022

#### SMA Negeri 2 Kota Tangerang Selatan

Lulus Tahun 2018

- Anggota Siswa Pecinta Alam
- Anggota Keamanan Moonzher Cup 2017

### MINAT DAN HOBI

Saya tertarik kepada olahraga work out, karena kesehatan adalah hal yang sangat penting menurut saya dalam melakukan aktivitas sehari-hari seperti bekerja, kuliah, dan lain-lain.

## **KUESIONER SKRIPSI**

### **“PENGARUH KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP RETENSI KARYAWAN DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA SEKRETARIAT DPRD KOTA TANGERANG SELATAN”**

Yth. Pegawai Sekretariat DPRD Kota Tangerang Selatan di tempat

Saya Muhammad Fadli Rifki Andhani adalah mahasiswa S1-Manajemen, Universitas Pembangunan Jaya , dengan peminatan Sumber Daya Manusia yang sedang mengadakan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi yang berjudul “ Pengaruh Kompensasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Retensi Karyawan dengan Motivasi Kerja sebagai Variabel Intervening Pada Sekretariat DPRD Kota Tangerang Selatan ”.

Sehubungan dengan penulisan skripsi tersebut, saya mengharapkan kesediaan para responden untuk mengisi jawaban dari pertanyaan dan pernyataan kuesioner ini dengan jujur dan benar. Data responden akan dijamin kerahasiaannya dan hanya akan digunakan untuk penelitian semata.

Atas kesediaan responden untuk mengisi kuesioner ini, penulis ucapkan terima kasih banyak artas partisipasinya.

Hormat

Saya,

Muhammad Fadli Rifki Andhani

2018021076

## **PETUNJUK PENGISIAN**

1. Sebelum menjawab petanyaan pada laman beikutnya, lengkapilah terlebih dahulu identitas Bapak/Ibu pada laman sebelumnya.
2. Angket terdiri dari 46 butir pernyataan dengan 5 butir pilihan jawaban.
3. Bacalah setiap pernyataan secara teliti sebelum Bapak/Ibu menjawab.
4. Pilihlah salah satu jawaban dengan cara memberi tanda pada pilihan yang sesuai.
5. Jawablah semua butir pernyataan dengan sejurnya sesuai dengan keadaan yang Bapak/Ibu alami.
6. Arti dari pilihan nomor 1-46

SS = Sangat setuju

- a. S = Setuju.
- b. CS = Cukup setuju
- c. TS = Tidak setuju
- d. STS = Sangat tidak setuju

### **A. Profil responden**

Isilah data dibawah ini sesuai dengan kondisi yang sebenarnya.

- a. Nama : .....
- b. Usia :
  1. <20 Tahun
  2. 20-35 Tahun
  3. 35-50 Tahun
  4. >50 Tahun
- c. Pendidikan Akhir :
  1. SMA
  2. S1
  3. S2
  4. S3
- d. Status Karyawan :
  1. PNS
  2. Honorer
- e. Lama Bekerja :
  1. < 2 tahun
  2. > 2 tahun

## B. Pernyataan Kuesioner

<b>KOMPENSASI (X1)</b>		<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>CS</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
		5	4	3	2	1
<b>Gaji dan Upah</b>						
1.	Saya merasakan besarnya gaji pokok sesuai dengan pekerjaan yang dilakukan.					
2.	Saya merasakan gaji pokok yang diterima telah memenuhi kebutuhan dasar.					
<b>Insentif</b>						
3.	Saya merasa terdorong untuk lebih bersemangat dalam bekerja dengan adanya insentif berupa tambahan upah/ fasilitas kerja.					
4.	Saya merasa insentif yang diterima dirasakan adil dibanding usaha / kerja keras yang telah saya lakukan.					
<b>Tunjangan</b>						
5.	Saya merasa bisa mengandalkan tunjangan untuk memenuhi kebutuhan					
6.	Saya merasa tunjangan yang diberikan sesuai dengan jabatan yang ditempati.					
<b>Fasilitas</b>						
7.	Fasilitas kerja yang sediakan di lingkungan kerja cukup lengkap dalam mendukung aktivitas kerja saya					
8.	Ketersediaan tempat istirahat dapat menambah motivasi saya dalam melakukan aktivitas bekerja.					

<b>LINGKUNGAN KERJA (X2)</b>		<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>CS</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
		5	4	3	2	1
<b>LINGKUNGAN KERJA FISIK</b>						
<b>Kebersihan</b>						
9.	Lingkungan kantor yang bersih membuat saya nyaman melakukan kegiatan di kantor.					
10.	Ruangan pekerjaan yang bersih membuat saya nyaman dalam bekerja.					
<b>Pertukaran Udara</b>						
11.	Saya merasa pentilasi udara ditempat sudah cukup baik dalam pertukaran udara.					
12.	Saya merasa tempat kerja saya tidak terdapat bau-bauan yang tidak sedap.					
<b>Penerangan</b>						
13.	Perlengkapan penerangan lampu dalam					

	ruangan kerja saya sudah baik dan memadai.			
14.	Pencahayaan ditempat kerja membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan.			
<b>Temperatur</b>				
15.	Temperatur ditempat kerja tidak mempengaruhi suhu tubuh saya.			
16.	Temperatur ditempat kerja saya membuat saya konsentrasi dalam bekerja.			
<b>Kebisingan</b>				
17.	Ruang kerja saya tidak menimbulkan suara bergema.			
18.	Saya bekerja dengan nyaman jauh dari kebisingan.			
<b>LINGKUNGAN KERJA NON FISIK</b>				
<b>Hubungan kerja antara atasan dan bawahan</b>				
19.	Adanya hubungan yang baik dengan saling menghargai antara atasan dengan saya di dalam lingkungan kerja			
20.	Terciptanya hubungan yang harmonis dan kekeluargaan antara saya dengan atasan.			
<b>Hubungan antar sesama pegawai</b>				
21.	Adanya hubungan yang baik dengan saling menghargai antara rekan kerja dengan saya di dalam lingkungan kerja			
22.	Terjalin kerjasama yang baik antara saya dengan rekan kerja			

<b>MOTIVASI KERJA (X3)</b>		SS	S	CS	TS	STS
		5	4	3	2	1
<b>Kerja Keras</b>						
33.	Saya semangat dan berusaha memaksimalkan dalam menjalankan pekerjaan sesuai dengan kemampuan yang ada pada diri saya					
34.	Saya merasa dengan bekerja keras akan menghasilkan prestasi yang lebih tinggi untuk diri saya dan benefit kepada instansi.					
<b>Orientasi Masa Depan</b>						
35.	Saya merasa dengan bekerja di instansi ini akan mendapatkan jenjang karir yang baik.					

36.	Saya merasa dengan bekerja di instansi ini dapat menjamin kehidupan saya di hari tua.				
<b>Usaha Untuk Maju</b>					
37.	Saya berusaha meningkatkan kemampuan saya dengan mencoba hal-hal baru untuk menyelesaikan pekerjaan saya.				
38.	Saya selalu berusaha untuk meningkatkan kinerja saya dari yang sebelumnya.				
<b>Rekan Kerja yang dipilih</b>					
39.	Saya merasa senang karena karyawan di instansi ini bisa menerima saya sebagai partner yang baik.				
40.	Saya mendapatkan rekan kerja yang saling mendukung.				
<b>Orientasi Tugas/ Sasaran</b>					
41.	Saya berusaha dengan baik menyelesaikan pekerjaan yang diberikan kepada saya sesuai dengan tujuan instansi.				
42.	Untuk mencapai tujuan yang ditetapkan instansi, saya berusaha mengerahkan seluruh kemampuan yang ada pada diri saya.				
<b>Ketekunan</b>					
43.	Saat berhadapan dengan tugas yang amat berat, saya terdorong untuk bekerja lebih giat				
44.	Saya mampu untuk memecahkan masalah yang sulit dan dapat mengembangkan strategi baru untuk memecahkan masalah di dalam pekerjaan.				
<b>Pemanfaatan waktu</b>					
45.	Saya dapat memanfaatkan waktu dengan sebaik-baiknya dalam menyelesaikan pekerjaan.				
46.	Saya berusaha mencari cara untuk menyelesaikan pekerjaan secara efektif dan efisien dalam penyelesaian pekerjaan.				

<b>RETENSI KARYAWAN (Y)</b>		<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>CS</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
		5	4	3	2	1
<b>Komponen Organisasi</b>						
23.	Saya merasakan kontinuitas dan keamanan kerja di organisasi cukup tinggi					
24.	Saya merasakan organisasi memiliki budaya dan nilai positif bagi karyawannya.					
<b>Peluang Karir Organisasi</b>						
25.	Saya berencana menjadikan organisasi ini sebagai tempat saya berkarir.					
26.	Saya sudah merasa puas dengan posisi atau jabatan yang saya miliki saat ini.					
<b>Penghargaan Retensi Karyawan</b>						
27.	Saya merasa organisasi memberikan insentif					

	berupa bonus spesial kepada pegawai yang memiliki kinerja tinggi				
28.	Saya merasa organisasi memberikan fasilitas kepada setiap karyawan. Seperti adanya tunjangan kesehatan, tunjangan kecelakaan kerja, dll.				
<b>Rancangan Tugas dan Pekerjaan</b>					
29.	Saya memahami seluruh tugas dan pekerjaan yang diberikan kepada saya.				
30.	Saya merasa instansi memberikan pekerjaan yang sesuai dengan kemampuan saya di bidang yang saya tempati.				
<b>Hubungan Karyawan</b>					
31.	Komunikasi saya dengan rekan kerja sangat baik.				
32.	Komunikasi saya dengan atasan terjalin dengan baik.				

*Lampiran 3 Tabulasi Data Variabel X1 (Kompensasi Kerja)*

X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	TOTAL
3	5	5	4	4	3	3	4	31
3	4	4	5	5	5	4	4	34
3	4	4	5	2	2	2	4	26
5	5	5	4	3	4	5	5	36
5	3	3	4	3	5	4	4	31
3	5	4	5	4	4	3	5	33
3	5	5	4	3	3	5	4	32
4	4	2	3	5	3	4	4	29
4	5	4	3	5	2	2	4	29
5	3	3	4	5	5	4	4	33
3	5	4	4	2	2	3	4	27
4	5	5	3	4	3	4	5	33
4	5	4	3	5	5	3	3	32
3	3	4	4	4	3	5	5	31
2	5	4	3	4	4	4	1	27
3	3	5	4	3	4	5	4	31
3	5	3	3	4	5	3	5	31
5	3	3	3	4	4	3	3	28
2	3	4	4	4	5	4	3	29
5	3	3	4	3	4	4	2	28
3	1	4	4	4	4	5	5	30
3	5	3	3	3	4	5	3	29
4	3	5	4	3	4	3	4	30
3	5	3	3	4	4	4	3	29
5	3	3	4	3	2	3	4	27
3	5	4	3	4	4	4	3	30
3	4	4	3	3	4	3	4	28
5	3	5	3	4	4	3	4	31
4	3	3	4	4	3	3	4	28
2	3	3	4	5	4	4	4	29
3	4	4	5	4	4	3	3	30
3	4	2	4	4	3	3	4	27
2	3	3	1	3	3	3	4	22
4	3	5	4	4	3	4	5	32
4	2	4	4	4	4	2	3	27
3	5	4	4	5	4	4	3	32
2	4	4	3	4	3	4	3	27
2	5	3	3	5	3	3	3	27
2	4	3	4	4	4	4	4	29
3	5	2	3	4	4	4	3	28
3	2	3	2	3	3	2	3	21
3	2	3	3	3	4	4	3	25
3	4	2	5	4	4	5	5	32
3	4	4	4	4	3	4	4	30
3	2	4	4	2	3	4	4	26
4	4	3	4	5	5	5	3	33
4	4	3	4	4	4	5	5	33

4	4	5	4	4	3	3	3	30
3	4	2	5	4	3	4	5	30
5	3	3	3	3	4	3	3	27
2	2	4	4	5	5	3	5	30
4	5	3	5	3	5	5	3	33
2	2	4	4	3	4	3	3	25
4	3	3	2	3	2	4	3	24
3	4	4	3	5	5	4	4	32
4	4	5	4	3	3	5	3	31
2	4	4	4	5	3	4	3	29
4	4	4	4	4	2	5	5	32
2	4	2	3	4	4	4	4	27
2	4	3	4	2	2	4	4	25
2	3	5	4	5	3	3	5	30
3	5	2	5	3	4	3	4	29
5	5	5	5	5	5	5	4	39
4	4	5	3	5	3	3	5	32
3	5	3	1	3	4	5	4	28
4	5	3	4	4	4	5	3	32
2	4	3	4	3	5	5	3	29
2	4	4	5	4	3	4	4	30
5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	5	4	5	5	3	5	35
4	3	4	4	4	4	5	4	32
4	3	4	5	3	3	4	5	31
2	2	5	3	1	2	5	3	23
5	5	5	5	5	5	5	5	40
3	3	4	3	3	4	4	4	28
3	3	2	4	2	3	4	3	24
3	4	4	4	4	4	5	5	33
3	1	2	2	3	1	3	3	18
3	3	3	3	3	3	3	3	24
3	5	4	4	5	5	4	4	34
3	5	4	3	3	3	2	3	26
4	5	3	5	4	4	4	4	33
3	4	4	3	3	3	5	2	27
3	4	3	3	2	2	2	4	23
3	5	5	4	3	2	3	5	30
4	3	3	4	4	4	3	3	28
3	3	3	3	3	3	3	3	24
4	3	3	5	5	3	3	4	30
2	5	5	4	4	4	5	5	34
4	3	3	4	5	5	3	3	30
2	5	3	4	2	3	5	4	28
4	3	4	5	4	4	4	4	32
4	4	4	3	3	3	4	4	29
4	3	5	5	5	4	4	4	34
2	4	4	4	5	3	2	2	26
4	2	4	2	4	4	4	5	29
2	4	1	2	2	1	3	2	17

2	3	2	2	2	3	2	1	17
2	3	3	2	5	4	3	3	25
3	2	3	2	3	3	3	4	23
4	3	3	3	4	3	4	3	27
4	3	3	3	3	3	3	3	25
3	4	4	5	4	4	3	3	30
3	5	4	4	4	4	3	4	31
2	4	5	5	4	5	4	3	32
3	4	4	5	4	5	2	4	31
2	3	3	2	4	4	3	3	24
4	2	2	5	3	3	2	2	23
5	3	3	4	5	4	5	3	32
3	5	4	2	5	3	5	4	31
5	5	4	5	5	4	4	4	36
2	2	3	4	1	1	1	2	16
5	3	4	4	4	3	4	3	30
4	5	3	4	4	4	4	4	32
3	4	5	3	4	3	3	4	29
3	4	4	4	5	4	3	5	32
3	2	2	4	4	5	4	4	28
4	5	5	4	3	4	5	4	34
4	3	5	5	3	4	4	4	32
5	3	2	4	3	5	3	3	28
4	3	4	4	5	4	4	4	32
5	5	3	4	4	3	3	5	32
2	2	2	4	2	4	4	3	23
4	2	1	4	3	4	3	4	25
4	4	5	4	4	4	4	3	32
2	3	3	3	3	5	3	3	25
4	4	3	4	4	4	4	2	29
4	4	4	5	5	3	3	3	31
3	3	3	4	4	4	4	4	29
5	4	4	4	4	3	4	4	32
5	5	3	3	4	4	4	5	33
5	1	2	2	4	4	4	4	26
4	4	4	4	4	4	4	4	32
3	3	4	4	3	3	3	4	27
5	4	2	3	4	4	5	4	31
4	4	4	4	4	4	4	4	32
4	4	5	3	4	4	4	3	31
4	4	3	4	3	5	3	3	29
3	3	5	3	4	5	5	4	32
3	1	3	4	3	1	2	2	19
4	4	3	2	2	3	4	2	24
3	2	4	5	4	1	3	4	26
4	3	3	5	3	2	4	5	29
4	4	5	4	3	3	4	3	30
4	4	5	3	3	4	4	5	32

*Lampiran 4 Tabulasi Data Variabel X2 (Lingkungan Kerja)*

X2 .1	X2 .2	X2 .3	X2 .4	X2 .5	X2 .6	X2 .7	X2 .8	X2 .9	X2. 10	X2. 11	X2. 12	X2. 13	X2. 14	TOT AL
4	5	4	4	3	5	5	4	3	3	4	4	4	3	55
3	4	5	5	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	57
4	4	5	4	3	3	5	5	5	4	4	4	4	3	57
5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	61
5	3	4	5	4	4	5	5	5	4	3	5	4	4	60
3	4	4	4	4	3	5	4	5	5	4	4	3	3	55
5	3	4	4	4	3	4	5	4	2	4	3	4	4	53
3	4	4	4	5	5	3	3	4	3	5	4	4	4	55
2	5	4	4	5	5	4	3	4	4	4	3	3	5	55
4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	4	4	3	4	56
5	4	3	4	5	3	3	4	4	5	5	5	4	4	58
4	5	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	48
2	2	3	5	5	3	4	3	3	4	3	4	3	4	48
3	2	5	5	4	3	4	4	4	3	4	4	4	5	54
5	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	47
4	3	4	4	4	5	4	4	3	3	4	3	4	5	54
4	5	4	4	5	2	4	3	4	4	3	5	4	3	54
5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	54
4	4	5	5	3	3	3	3	3	5	4	4	3	5	54
3	5	3	4	3	4	5	5	3	4	4	3	5	3	54
5	4	4	2	3	4	4	4	5	3	2	2	2	3	47
4	5	3	3	4	5	4	4	5	3	5	4	3	4	56
5	3	4	3	4	3	5	4	4	5	4	4	4	4	56
5	4	4	3	3	4	3	3	5	4	4	3	3	4	52
5	3	3	4	3	3	5	3	3	4	2	2	5	4	49
3	4	3	4	5	4	3	4	4	3	3	4	3	4	51
4	2	5	2	3	4	4	4	5	3	4	4	4	5	53
3	4	4	5	5	3	3	3	5	4	4	3	3	4	53
4	5	3	5	3	3	5	4	4	5	3	3	2	3	52
3	4	4	4	5	4	4	2	5	3	3	4	3	5	53
2	4	5	5	3	5	4	3	4	4	5	5	4	4	57
3	4	4	3	3	2	3	2	3	2	2	1	2	3	37
4	2	2	2	1	4	5	4	3	3	3	3	4	3	43
3	4	5	5	4	4	5	5	4	3	3	4	4	4	57
5	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	5	51
3	3	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	56
4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	55
3	5	3	5	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	53
5	4	4	3	3	4	5	4	4	5	5	3	3	4	56
2	5	5	4	3	4	3	3	4	2	4	4	4	2	49
2	4	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	52
4	4	4	2	4	5	3	4	4	3	4	5	4	4	54
3	5	4	3	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	55
3	4	5	5	4	4	4	5	5	3	4	4	3	4	57
3	4	5	3	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	54
5	4	4	3	5	5	3	4	4	5	5	3	5	4	59
4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	5	5	53

3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	5	48
4	4	3	2	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	54
3	2	4	3	4	4	4	5	5	3	3	3	3	3	49
3	5	5	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	50
3	5	3	3	3	4	5	3	5	3	3	4	4	5	53
4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	51
3	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	59
3	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	61
5	4	3	4	5	4	4	4	5	3	4	4	3	3	55
2	3	5	3	4	5	5	5	5	4	3	3	5	4	56
5	3	5	5	4	3	4	5	4	2	3	3	3	5	54
2	4	5	3	2	4	1	4	2	4	2	4	4	3	44
2	5	3	3	5	4	2	4	4	5	2	4	4	4	51
4	2	4	5	3	5	3	2	3	2	2	2	3	3	43
5	5	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	54
5	4	3	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	60
5	3	4	4	2	4	4	4	3	3	5	3	3	4	51
4	3	3	3	5	4	4	3	4	4	3	2	3	3	48
4	4	4	5	5	4	5	4	4	3	4	5	3	5	59
4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	59
4	4	3	5	5	5	4	4	5	3	3	4	4	5	58
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	67
4	4	5	3	4	5	3	4	4	3	4	4	4	3	54
4	4	5	5	4	3	5	5	5	4	4	4	4	4	60
3	5	4	3	5	4	4	5	4	3	3	4	4	3	54
5	4	1	1	5	5	2	2	2	5	3	4	3	3	45
5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	68
3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	49
3	5	4	4	3	3	3	4	2	3	4	4	5	4	52
3	5	4	5	5	3	5	5	4	3	4	3	5	5	59
2	2	3	2	1	3	3	1	2	2	2	2	1	3	29
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
4	4	5	5	3	5	5	3	5	4	4	4	3	4	59
3	5	5	5	3	3	4	5	4	3	4	4	5	4	57
5	3	4	5	4	4	4	3	3	4	4	4	3	5	55
4	4	4	4	5	2	2	3	5	3	3	3	3	4	49
3	3	2	4	3	2	5	3	3	3	4	3	4	4	46
2	3	4	3	4	4	1	3	4	4	4	4	3	4	47
2	3	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	5	51
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	43
3	5	3	4	4	5	4	4	4	4	3	2	3	4	52
3	3	5	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	52
4	4	5	4	3	3	2	1	1	2	2	4	2	3	40
4	3	5	5	4	3	4	4	5	2	3	3	2	4	51
4	5	4	5	5	4	4	4	2	4	3	4	3	3	54
3	4	3	4	5	4	3	3	4	5	2	3	3	4	50
4	3	4	5	4	4	5	4	3	5	3	3	4	3	54
1	3	4	3	3	4	4	4	3	5	4	3	5	4	50
2	4	3	3	3	5	4	3	4	4	4	3	4	5	51
2	2	2	2	1	2	2	2	3	2	2	2	3	3	30

3	2	2	4	2	2	5	2	3	2	3	4	4	5	43
4	3	4	2	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	46
3	4	4	4	4	2	5	3	4	3	3	4	4	4	51
3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	2	3	3	46
3	4	5	3	2	4	4	3	4	4	3	4	3	5	51
4	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	4	40
3	5	1	4	3	4	2	4	4	2	3	3	3	3	44
3	4	1	2	3	5	3	4	3	3	2	1	2	3	39
4	5	5	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	54
5	5	3	3	4	4	2	3	3	3	2	3	5	2	47
2	2	3	4	3	5	3	3	2	2	4	4	4	2	43
4	3	3	4	4	4	3	2	4	3	5	3	3	4	49
5	3	4	5	4	4	5	3	4	3	2	3	2	3	50
4	4	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	4	58
1	2	2	2	3	3	2	3	2	3	1	2	3	4	33
4	5	3	3	5	4	5	3	4	3	4	4	5	4	56
2	4	5	5	4	4	5	2	3	4	5	3	4	4	54
4	5	3	5	4	5	4	3	3	4	3	5	4	4	56
3	4	5	4	3	5	4	3	4	5	4	5	4	4	57
4	3	5	4	3	4	5	4	4	3	5	4	5	5	58
4	4	4	4	5	3	4	4	4	5	4	3	3	4	55
3	4	3	4	4	5	5	3	4	5	3	4	4	4	55
3	2	3	4	3	3	5	3	4	5	3	2	5	4	49
5	4	3	2	3	4	4	5	4	4	4	4	3	4	53
3	3	3	4	5	3	3	3	5	5	3	1	3	2	46
4	3	2	4	3	2	4	2	3	4	4	3	3	4	45
5	4	3	3	4	4	4	4	4	2	4	3	5	3	52
5	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	52
4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	54
2	2	3	4	4	3	3	3	3	4	2	4	3	4	44
5	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	5	4	5	60
3	4	4	5	3	4	4	4	5	4	4	3	2	3	52
4	5	3	3	3	4	5	3	5	4	4	5	5	3	56
1	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	35
4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	3	3	5	5	56
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	58
4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	3	2	4	4	57
4	5	5	4	5	3	4	4	3	4	3	4	4	5	57
4	5	4	4	3	3	4	4	4	3	3	2	4	2	49
4	5	4	3	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	56
4	3	5	4	5	3	4	4	4	3	4	3	3	4	53
3	4	4	4	4	3	4	3	4	5	4	3	4	5	54
3	4	4	4	3	3	3	4	5	4	3	4	3	2	49
3	2	4	1	3	3	2	2	3	2	2	3	1	3	34
2	3	2	3	4	3	4	3	2	2	4	4	3	3	42
4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	2	4	3	3	48
5	5	4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	59
5	5	4	3	4	4	2	4	4	4	5	4	4	4	56

Lampiran 5 Tabulasi Data Variabel X3 (Motivasi Kerja)

X3 .1	X3 .2	X3 .3	X3 .4	X3 .5	X3 .6	X3 .7	X3 .8	X3 .9	X3 .10	X3 .11	X3 .12	X3 .13	X3 .14	TOT AL
4	5	5	5	4	5	5	3	3	5	4	5	3	3	59
4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	3	3	4	58
3	5	5	3	2	5	5	5	4	4	5	4	4	3	57
4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	57
4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	5	4	52
4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	53
4	3	5	4	3	5	3	4	4	4	4	4	3	3	53
4	4	3	2	5	4	4	5	3	3	5	4	4	3	53
2	2	3	5	4	3	4	5	4	4	4	4	2	3	49
5	3	4	4	3	3	4	5	3	3	4	3	4	4	52
5	4	3	5	4	4	3	5	2	2	2	3	3	4	49
3	5	5	4	3	2	5	3	3	4	3	4	4	2	50
3	3	4	3	4	4	5	4	4	2	5	3	3	3	50
5	3	3	3	5	4	3	3	3	5	4	3	4	3	51
5	3	3	4	5	5	4	3	4	4	5	3	4	3	55
3	4	4	4	3	4	5	4	3	3	3	4	4	3	51
3	4	4	4	3	3	5	5	5	3	3	5	3	3	53
2	4	5	5	3	3	3	4	3	5	3	4	4	3	51
2	3	4	5	4	3	3	4	5	4	4	4	4	4	53
4	3	4	5	4	3	2	3	4	3	4	4	4	3	48
4	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	5	2	47
2	4	5	4	4	3	3	3	4	3	3	2	4	3	47
4	4	4	5	5	4	4	4	5	3	4	4	3	3	56
4	3	2	4	4	5	4	3	3	4	5	3	3	3	50
5	3	3	4	3	4	3	5	2	4	4	4	3	2	49
3	5	3	3	4	3	3	4	4	5	4	3	2	2	48
4	4	4	5	4	3	4	4	4	2	2	2	3	3	48
4	5	4	4	3	4	3	4	2	3	3	4	5	2	50
5	4	4	2	4	3	4	4	2	2	3	1	3	4	45
3	5	5	3	3	4	4	4	5	3	4	4	5	4	56
3	4	4	5	4	5	4	4	2	3	4	3	3	4	52
4	3	3	4	4	4	3	5	4	3	4	3	4	3	51
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	50
5	4	3	3	4	4	4	5	3	3	3	3	3	3	50
4	3	4	3	3	5	4	2	4	3	3	4	3	4	49
5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	55
3	4	5	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	50
3	3	4	4	5	4	4	4	3	3	3	5	4	3	52
4	5	5	2	3	5	5	5	4	4	4	2	3	3	54
4	3	1	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	48
3	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	5	4	3	55
4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	2	3	2	55
3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	52
4	4	3	5	4	5	3	3	2	3	4	3	5	3	51
4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	2	4	4	50
4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	5	4	57
4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	54

4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	3	3	2	3	51
5	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	5	4	52
3	2	3	5	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	44
4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	3	59
5	3	4	4	3	3	3	5	4	4	3	5	5	3	54
5	5	3	4	3	4	4	5	4	3	4	3	3	5	55
4	5	5	3	3	3	3	4	4	4	5	4	5	3	55
5	3	4	3	3	5	5	3	5	4	3	3	4	3	53
3	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	3	3	3	56
3	4	4	4	5	3	2	2	3	4	4	2	4	5	49
5	4	3	4	3	3	5	3	3	5	4	2	5	5	54
4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	53
1	4	4	3	5	2	2	5	3	4	2	2	4	3	44
2	4	5	4	5	2	4	4	4	5	4	5	4	4	56
3	5	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53
3	3	4	4	5	4	4	3	3	3	4	3	4	4	51
4	3	2	4	5	4	3	3	3	3	2	3	4	3	46
4	4	4	5	5	4	3	3	3	3	4	4	5	3	54
2	3	5	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	52
4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	59
5	5	3	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	58
5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	63
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	55
4	4	4	5	5	4	4	5	5	3	5	4	4	3	59
3	4	4	4	3	4	4	5	4	4	3	2	4	4	52
4	4	2	5	4	5	3	5	3	3	4	4	3	5	54
5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	65
4	4	3	4	3	4	4	5	3	3	3	3	3	3	49
4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	3	5	4	58
3	5	5	3	2	1	2	4	4	1	4	4	5	5	48
2	2	2	3	1	1	2	3	3	2	2	2	2	1	28
3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	46
4	4	5	4	3	4	5	4	3	3	2	3	5	3	52
3	4	5	5	4	4	5	5	5	4	3	4	4	4	59
3	4	5	3	4	3	5	3	4	3	4	4	4	3	52
2	3	3	4	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	51
5	5	3	4	4	5	5	4	4	3	3	3	4	4	56
1	2	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	45
3	4	4	4	4	3	3	4	4	2	4	4	4	3	50
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	42
3	4	4	5	5	4	4	4	3	4	5	3	4	3	55
5	3	5	4	5	2	4	3	4	2	5	3	5	4	54
3	4	4	3	4	5	5	3	4	5	4	5	5	4	58
4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	53
5	3	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	55
4	3	3	5	3	5	3	5	3	4	4	4	3	3	52
3	4	5	3	4	5	4	5	5	4	3	3	4	4	56
4	3	4	3	5	4	3	5	3	3	4	3	2	2	48
4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	58
2	3	2	2	2	2	3	3	3	1	2	2	2	2	31

4	2	3	3	4	3	3	4	4	3	4	2	3	3	45
4	4	3	5	2	3	2	3	4	3	3	4	4	3	47
3	4	5	5	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	52
3	4	2	3	3	3	4	5	4	4	4	3	3	3	48
4	4	3	4	2	5	3	4	3	3	5	4	3	3	50
4	3	3	3	5	4	4	3	5	5	4	1	5	4	53
3	3	3	4	4	5	5	4	3	3	4	2	4	3	50
2	3	3	4	3	4	5	4	4	4	3	4	5	3	51
5	3	3	2	4	3	3	5	1	3	3	4	4	3	46
4	3	5	4	3	4	4	4	4	2	3	3	4	4	51
5	4	3	2	2	3	3	5	2	3	4	3	3	2	44
4	3	5	4	5	4	2	4	4	4	4	3	4	3	53
3	3	3	5	4	3	4	5	3	4	4	3	3	3	50
4	5	4	4	4	5	5	4	4	3	4	5	4	4	59
3	2	5	4	5	4	3	5	3	2	4	3	3	4	50
3	4	5	5	3	3	4	5	3	3	3	3	3	2	49
5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	3	2	57
5	4	4	4	3	3	4	5	3	3	2	3	3	2	48
4	4	5	3	4	4	5	4	3	3	4	5	5	3	56
3	4	4	3	4	5	4	4	3	3	5	2	4	4	52
4	4	5	5	3	4	5	5	3	3	5	3	4	3	56
5	4	2	4	3	4	3	5	5	4	4	3	5	4	55
5	3	3	1	4	5	4	3	4	4	3	2	4	4	49
4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	2	5	4	4	50
3	4	4	3	2	3	4	4	2	3	3	3	4	4	46
3	3	3	3	5	5	4	5	3	3	3	3	4	3	50
2	4	4	5	2	3	3	4	3	3	4	4	1	2	44
4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	3	56
3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	1	3	4	50
5	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	58
4	4	3	5	4	4	5	5	5	4	4	3	3	4	57
5	3	4	4	4	4	3	2	4	3	3	3	4	4	50
4	5	5	3	4	4	4	5	4	5	5	4	5	3	60
3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	39
4	5	5	4	5	5	4	4	3	3	4	2	4	3	55
5	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	4	56
4	4	5	4	2	4	5	4	4	5	5	3	4	4	57
4	4	5	5	4	4	4	4	3	4	4	2	3	3	53
4	3	3	3	4	2	2	3	2	3	4	3	4	3	43
4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	55
4	4	4	2	4	4	5	3	3	1	2	3	3	3	45
4	5	4	4	4	5	3	4	3	4	5	4	3	4	56
4	2	3	4	3	3	4	4	5	3	4	3	4	3	49
2	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	46
5	4	5	3	3	4	4	4	4	5	4	3	4	3	55
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	54
5	4	4	3	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	59
5	4	3	3	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	58

*Lampiran 6 Tabulasi Data Variabel Y (Retensi Karyawan)*

Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	TOTAL
4	3	4	3	4	4	5	4	4	4	39
2	4	5	4	4	4	4	4	4	5	40
4	5	4	3	3	5	4	5	4	5	42
5	5	4	5	5	4	4	3	5	4	44
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	4	4	5	4	3	4	4	4	4	40
4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	42
4	3	4	5	4	3	5	5	5	4	42
4	3	3	4	5	5	4	3	4	4	39
5	3	4	5	4	4	3	5	3	5	41
4	3	3	3	2	3	3	2	4	4	31
4	5	4	3	4	4	4	2	4	3	37
3	4	4	5	4	3	3	4	5	4	39
4	3	3	5	5	4	3	3	5	4	39
4	4	4	2	3	3	4	4	5	4	37
3	4	4	4	4	4	5	3	3	4	38
4	3	5	4	3	5	3	4	3	4	38
4	5	5	3	4	5	3	4	3	4	40
5	2	3	3	1	1	3	3	3	2	26
5	3	3	4	5	4	2	3	4	5	38
3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	34
4	4	2	3	3	4	3	4	4	4	35
3	4	4	5	5	3	4	4	4	4	40
4	3	5	4	3	3	3	4	3	4	36
4	2	4	4	3	5	3	3	4	4	36
4	3	5	4	4	3	5	3	4	3	38
4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	38
3	4	5	3	2	4	3	3	3	3	33
4	5	5	3	2	3	3	3	5	4	37
5	5	4	5	4	2	4	3	4	5	41
4	3	5	5	4	3	5	4	3	3	39
4	4	2	3	3	3	3	4	4	4	34
3	4	2	2	3	4	3	4	5	4	34
5	4	3	3	4	3	4	3	4	3	36
3	4	5	4	3	2	3	3	4	2	33
4	3	5	5	4	3	3	5	4	4	40
4	4	3	3	4	3	3	1	2	3	30
4	3	4	4	3	3	3	5	4	5	38
5	4	4	5	3	3	3	4	5	5	41
3	4	4	3	4	4	3	3	4	5	37
4	3	4	4	3	2	2	3	4	4	33
5	3	4	5	4	4	5	4	5	5	44
4	5	5	5	5	3	3	4	5	4	43
4	5	5	4	3	4	4	4	4	4	41
5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	41
3	5	3	3	4	5	2	4	4	4	37
3	4	4	5	4	3	5	4	4	4	40

3	5	4	5	4	4	4	5	5	5	44
5	4	3	4	5	5	3	4	5	4	42
4	4	3	3	3	5	4	4	4	3	37
4	2	3	4	5	4	3	4	4	5	38
3	4	3	4	4	3	2	4	5	3	35
5	5	4	3	2	5	4	4	5	5	42
5	3	3	4	4	5	5	5	5	4	43
4	3	4	5	5	5	4	4	3	3	40
3	4	5	5	4	4	3	3	3	5	39
4	5	4	4	4	3	3	4	5	4	40
5	5	3	2	4	4	4	3	4	4	38
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	41
2	5	2	4	5	3	4	3	5	4	37
2	4	5	4	4	3	3	3	4	5	37
5	3	2	3	3	3	3	3	4	4	33
4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	43
4	2	1	3	4	2	5	2	4	3	30
5	4	3	2	5	4	4	3	4	4	38
4	4	5	5	4	3	5	4	4	3	41
5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	44
5	3	4	4	3	3	4	3	4	4	37
5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	47
4	5	5	3	4	4	5	5	4	4	43
3	4	4	5	4	4	3	3	4	5	39
4	4	5	3	4	3	4	4	4	5	40
5	3	1	1	3	3	5	3	4	4	32
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	37
3	5	4	5	4	4	3	4	4	4	40
5	3	4	4	5	4	3	5	4	4	41
1	2	2	3	2	2	2	3	2	2	21
3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	31
4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	38
3	4	5	5	2	3	4	4	3	5	38
3	4	4	5	4	3	4	4	5	4	40
3	3	3	2	3	3	4	4	4	4	33
3	3	5	4	5	3	4	4	3	3	37
2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	28
5	5	3	3	4	4	5	3	4	4	40
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31
4	4	4	4	5	5	3	4	5	4	42
3	4	4	4	3	2	1	4	4	3	32
3	2	3	4	3	1	4	3	5	2	30
4	2	4	4	5	4	5	4	5	5	42
3	5	3	5	3	4	5	5	3	3	39
3	3	4	3	3	3	4	4	5	2	34
5	3	4	5	3	4	5	4	5	2	40
3	5	3	4	5	2	2	3	3	3	33
4	3	3	4	4	3	4	4	5	3	37
2	2	2	1	3	2	3	3	2	2	22

4	4	4	4	3	3	5	4	5	3	39
4	4	2	4	3	3	5	4	4	4	37
4	4	3	3	5	5	3	3	3	4	37
4	5	2	4	4	2	3	3	4	4	35
3	3	4	3	2	3	2	3	4	3	30
4	3	4	4	3	3	2	4	5	4	36
3	4	4	4	3	3	3	3	5	4	36
3	5	3	2	4	2	3	3	4	3	32
4	5	3	3	2	4	4	3	4	5	37
5	4	5	3	3	3	5	4	4	4	40
4	3	4	5	4	3	3	3	4	2	35
3	5	3	3	3	4	4	4	5	4	38
3	4	5	4	4	4	4	5	4	3	40
5	4	4	4	5	5	3	4	4	5	43
4	3	5	5	4	3	3	3	2	2	34
3	4	5	4	4	4	4	3	3	4	38
3	5	5	2	3	3	4	5	5	1	36
4	4	2	4	4	5	5	4	3	4	39
4	5	2	3	3	3	4	4	5	5	38
4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	45
5	4	5	4	5	2	4	5	4	4	42
3	5	3	4	4	4	5	3	5	4	40
4	4	3	5	3	3	5	4	3	4	38
3	4	5	4	4	2	3	4	4	4	37
3	2	4	3	4	3	3	3	4	3	32
4	4	3	2	4	3	3	4	4	4	35
4	4	2	1	3	3	4	4	2	4	31
4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	40
3	5	3	3	4	4	3	5	5	4	39
3	2	4	3	4	2	3	2	4	4	31
4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	40
4	4	4	4	3	4	5	3	4	4	39
4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	37
3	3	3	3	2	2	3	4	3	3	29
4	4	3	5	4	4	4	5	4	3	40
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
4	4	5	4	4	5	4	4	5	3	42
5	3	4	3	3	4	4	4	5	3	38
3	3	5	2	5	3	5	4	3	2	35
4	5	4	3	3	4	4	4	5	5	41
2	3	4	4	3	3	4	3	4	3	33
4	3	5	4	5	5	3	3	4	4	40
2	3	4	4	3	2	3	4	5	3	33
3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	27
3	3	3	4	4	4	5	5	5	4	40
3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	37
3	4	4	3	4	5	5	4	4	5	41
4	4	3	3	3	4	5	5	4	5	40

*Lampiran 7 Hasil Uji Deskriptif Statistik*

X1 (Kompensasi Kerja)

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1.1	145	2	5	3.41	.947
X1.2	145	1	5	3.66	1.049
X1.3	145	1	5	3.60	.975
X1.4	145	1	5	3.72	.903
X1.5	145	1	5	3.72	.926
X1.6	145	1	5	3.60	.968
X1.7	145	1	5	3.70	.898
X1.8	145	1	5	3.69	.894
Valid N (listwise)	145				

X2 (Lingkungan Kerja)

**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X2.1	145	1	5	3.59	1.010
X2.2	145	2	5	3.83	.931
X2.3	145	1	5	3.77	.963
X2.4	145	1	5	3.74	.972
X2.5	145	1	5	3.70	.898
X2.6	145	2	5	3.77	.840
X2.7	145	1	5	3.82	.925
X2.8	145	1	5	3.57	.848
X2.9	145	1	5	3.84	.822
X2.10	145	2	5	3.59	.870
X2.11	145	1	5	3.54	.874
X2.12	145	1	5	3.52	.867
X2.13	145	1	5	3.63	.856
X2.14	145	2	5	3.84	.796
Valid N (listwise)	145				

X3 (Motivasi Kerja)

### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X3.1	145	1	5	3.73	.937
X3.2	145	2	5	3.73	.757
X4.3	145	1	5	3.84	.887
X3.4	145	1	5	3.83	.844
X3.5	145	1	5	3.72	.854
X3.6	145	1	5	3.85	.861
X3.7	145	2	5	3.81	.808
X3.8	145	2	5	3.98	.768
X3.9	145	1	5	3.61	.810
X3.10	145	1	5	3.54	.882
X3.11	145	1	5	3.71	.841
X3.12	145	1	5	3.41	.862
X3.13	145	1	5	3.74	.806
X3.14	145	1	5	3.34	.740
Valid N (listwise)	145				

Y (Retensi Karyawan)

### Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y.1	145	1	5	3.77	.833
Y.2	145	2	5	3.79	.891
Y.3	145	1	5	3.74	.949
Y.4	145	1	5	3.73	.945
Y.5	145	1	5	3.68	.849
Y.6	145	1	5	3.51	.914
Y.7	145	1	5	3.72	.895
Y.8	145	1	5	3.73	.757
Y.9	145	2	5	4.06	.775
Y.10	145	1	5	3.78	.845
Valid N (listwise)	145				

*Lampiran 8 Uji Validitas Pearson Corelation X1 (Kompensasi Kerja)*

		Correlations									
		X1.03	X1.04	X1.05	X1.06	X1.07	X1.08	X1.09	X1.10	Total	
X1.03	Pearson Correlation		1	.044	.075	.162	.190*	.167*	.153	.186*	.456**
	Sig. (2-tailed)			.600	.369	.051	.022	.045	.066	.025	<.001
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145
X1.04	Pearson Correlation		.044	1	.234**	.118	.230**	.174*	.239**	.154	.531**
	Sig. (2-tailed)		.600		.005	.156	.005	.037	.004	.064	<.001
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145
X1.05	Pearson Correlation		.075	.234**	1	.218**	.212*	.087	.173*	.287**	.537**
	Sig. (2-tailed)		.369	.005		.009	.010	.299	.038	<.001	<.001
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145
X1.06	Pearson Correlation		.162	.118	.218**	1	.186*	.164*	.084	.235**	.494**
	Sig. (2-tailed)		.051	.156	.009		.025	.049	.314	.004	<.001
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145
X1.07	Pearson Correlation		.190*	.230**	.212*	.186*	1	.423**	.124	.262**	.610**
	Sig. (2-tailed)		.022	.005	.010	.025		<.001	.138	.001	<.001
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145
X1.08	Pearson Correlation		.167*	.174*	.087	.164*	.423**	1	.310**	.112	.569**
	Sig. (2-tailed)		.045	.037	.299	.049	<.001		<.001	.178	<.001
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145
X1.09	Pearson Correlation		.153	.239**	.173*	.084	.124	.310**	1	.256**	.537**
	Sig. (2-tailed)		.066	.004	.038	.314	.138	<.001		.002	<.001
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145
X1.10	Pearson Correlation		.186*	.154	.287**	.235**	.262**	.112	.256**	1	.567**
	Sig. (2-tailed)		.025	.064	<.001	.004	.001	.178	.002		<.001
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145
Total	Pearson Correlation		.456**	.531**	.537**	.494**	.610**	.569**	.537**	.567**	1
	Sig. (2-tailed)		<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	<.001	

N	145	145	145	145	145	145	145	145	145
---	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*Lampiran 9 Uji Validitas Pearson Corelation X2 (Lingkungan Kerja)*

		Correlations															
		X2.	X2.	X2.	X2.	X2.	X2.	X2.	X2.	X2.1	X2.1	X2.1	X2.1	X2.1	Tota		
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	1	
X2.1	Pearson Correlation	1	.220	.054	.039	.203	.111	.159	.225	.206	.103	.237	.131	.108	.100	.414	
			**			*			**	*		**					**
	Sig. (2-tailed)		.008	.518	.640	.014	.183	.056	.006	.013	.219	.004	.116	.197	.229	<,00	1
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X2.2	Pearson Correlation		.220	1	.150	.142	.312	.261	.085	.223	.245	.256	.176	.292	.225	-	.499
			**				**	**		**	**	**	*	**	**	.009	**
	Sig. (2-tailed)		.008		.072	.089	<,00	.002	.310	.007	.003	.002	.034	<,00	.006	.914	<,00
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X2.3	Pearson Correlation		.054	.150	1	.381	.138	.159	.242	.263	.296	.113	.305	.283	.151	.206	.523
						**			**	**	**		**	**		*	**
	Sig. (2-tailed)		.518	.072		<,00	.097	.056	.003	.001	<,00	.178	<,00	<,00	.070	.013	<,00
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X2.4	Pearson Correlation		.039	.142	.381	1	.332	.046	.387	.200	.208	.152	.218	.236	.143	.251	.526
						**		**		*	*		**	**		**	**
	Sig. (2-tailed)		.640	.089	<,00		<,00	.586	<,00	.016	.012	.068	.008	.004	.087	.002	<,00
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X2.5	Pearson Correlation		.203	.312	.138	.332	1	.186	.061	.197	.302	.262	.181	.270	.156	.176	.522
			*	**		**		*		*	**	**	*	**		*	**
	Sig. (2-tailed)		.014	<,00	.097	<,00		.025	.467	.018	<,00	.001	.030	.001	.061	.034	<,00
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X2.6	Pearson Correlation		.111	.261	.159	.046	.186	1	.090	.184	.159	.167	.246	.249	.270	.133	.440
				**			*			*		*	**	**	**		**
	Sig. (2-tailed)		.183	.002	.056	.586	.025		.281	.026	.057	.045	.003	.003	.001	.112	<,00
	N		145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145

X2.7	Pearson Correlation	.159	.085	.242	.387	.061	.090	1	.318	.318	.228	.293	.142	.346	.272	.546
				**	**				**	**	**	**		**	**	**
	Sig. (2-tailed)	.056	.310	.003	<,00	.467	.281		<,00	<,00	.006	<,00	.088	<,00	<,00	<,00
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X2.8	Pearson Correlation	.225	.223	.263	.200	.197	.184	.318	1	.440	.158	.279	.152	.319	.084	.553
		*	**	**	*	*	*		**		*	*		*	*	*
	Sig. (2-tailed)	.006	.007	.001	.016	.018	.026	<,00		<,00	.058	<,00	.068	<,00	.315	<,00
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X2.9	Pearson Correlation	.206	.245	.296	.208	.302	.159	.318	.440	1	.239	.276	.145	.154	.184	.569
		*	**	**	*	**		**	**		**	**		*	**	
	Sig. (2-tailed)	.013	.003	<,00	.012	<,00	.057	<,00	<,00		.004	<,00	.082	.065	.027	<,00
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X2.10	Pearson Correlation	.103	.256	.113	.152	.262	.167	.228	.158	.239	1	.230	.152	.246	.157	.473
			**			**	*	**		**		**		**		**
	Sig. (2-tailed)	.219	.002	.178	.068	.001	.045	.006	.058	.004		.005	.068	.003	.060	<,00
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X2.11	Pearson Correlation	.237	.176	.305	.218	.181	.246	.293	.279	.276	.230	1	.395	.361	.315	.618
		**	*	**	**	*	**	**	**	**	**		**	**	**	**
	Sig. (2-tailed)	.004	.034	<,00	.008	.030	.003	<,00	<,00	<,00	.005		<,00	<,00	<,00	<,00
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X2.12	Pearson Correlation	.131	.292	.283	.236	.270	.249	.142	.152	.145	.152	.395	1	.350	.271	.557
			**	**	**	**	**					**		**	**	**
	Sig. (2-tailed)	.116	<,00	<,00	.004	.001	.003	.088	.068	.082	.068	<,00		<,00	<,00	<,00
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X2.13	Pearson Correlation	.108	.225	.151	.143	.156	.270	.346	.319	.154	.246	.361	.350	1	.281	.558
			**				**	**	**		**	**		**	**	**

	Sig. (2-tailed)	.197	.006	.070	.087	.061	.001	<,00	<,00	.065	.003	<,00	<,00	<,00	<,00	<,00
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X2.1	Pearson Correlation	.100 .009	- **	.206 **	.251 *	.176 *	.133 **	.272 **	.084 *	.184 **	.157 **	.315 **	.271 **	.281 **	1 **	.459 **
	Sig. (2-tailed)	.229	.914	.013	.002	.034	.112	<,00	.315	.027	.060	<,00	<,00	<,00	<,00	<,00
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Total	Pearson Correlation	.414 **	.499 **	.523 **	.526 **	.522 **	.440 **	.546 **	.553 **	.569 **	.473 **	.618 **	.557 **	.558 **	.459 **	1
	Sig. (2-tailed)	<,00 1	<,00 1	<,00 1	<,00 1	<,00 1	<,00 1	<,00 1	<,00 1	<,00 1	<,00 1	<,00 1	<,00 1	<,00 1	<,00 1	<,00 1
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

*Lampiran 10 Uji Validitas Pearson Corelation X3 (Motivasi Kerja)*

		Correlations														
		X3.	X3.	X3.	X3.	X3.	X3.	X3.	X3.	X3.	X3.1	X3.1	X3.1	X3.1	Tota	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	0	1	2	3	4	1
X3.1	Pearson Correlation	1	.132	-	-	.167	.293	.071	.079	.036	.084	.165	.007	.166	.165	.374
				.102	.050	*	**					*		*	*	**
	Sig. (2-tailed)			.113	.223	.549	.045	<.00	.396	.345	.667	.316	.048	.929	.046	.048
X3.2	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
	Pearson Correlation	.132	1	.381	.025	-	.129	.224	.170	.090	.208	.171	.158	.149	.204	.469
					**	.073		**	*		*	*		*		**
X3.3	Sig. (2-tailed)	.113		<.00	.768	.385	.123	.007	.041	.282	.012	.039	.057	.075	.014	<.00
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
	Pearson Correlation	-	.381	1	.112	.052	.041	.269	.036	.175	.190	.124	.158	.186	.137	.448
X3.4		.102	**					**		*	*			*		**
	Sig. (2-tailed)	.223	<.00		.182	.536	.624	.001	.668	.035	.022	.137	.058	.025	.101	<.00
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X3.5	Pearson Correlation	-	.025	.112	1	.145	.059	-	.123	.115	.135	.115	.173	-	.018	.310
		.050						.007						*	.075	
	Sig. (2-tailed)	.549	.768	.182		.081	.479	.937	.141	.167	.106	.168	.037	.368	.830	<.00
X3.6	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
	Pearson Correlation	.167	-	.052	.145	1	.226	.036	-	.106	.162	.130	-	.139	.185	.373
		*	.073				**		.009				.016		*	**
X3.6	Sig. (2-tailed)	.045	.385	.536	.081		.006	.669	.917	.204	.052	.120	.846	.095	.026	<.00
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
	Pearson Correlation	.293	.129	.041	.059	.226	1	.369	.090	.135	.291	.255	.168	.064	.236	.551
X3.6		**				**		**			**	**	*		**	**
	Sig. (2-tailed)	<.00	.123	.624	.479	.006		<.00	.283	.107	<.00	.002	.043	.445	.004	<.00
X3.6		1					1			1						1

N		145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X3.7	Pearson Correlation	.071	.224	.269	-	.036	.369	1	.117	.218	.220	.104	.139	.118	.178	.491	
			**	**	.007		**		**	**	**			*		**	
	Sig. (2-tailed)	.396	.007	.001	.937	.669	<,00	1	.162	.008	.008	.213	.094	.156	.032	<,00	1
N		145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X3.8	Pearson Correlation	.079	.170	.036	.123	-	.090	.117	1	.043	.068	.152	.086	-	-	.276	
			*			.009								.110	.085	**	
	Sig. (2-tailed)	.345	.041	.668	.141	.917	.283	.162		.608	.418	.068	.302	.190	.308	<,00	1
N		145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X3.9	Pearson Correlation	.036	.090	.175	.115	.106	.135	.218	.043	1	.332	.171	.137	.146	.224	.471	
			*				**			**	**	*			**	**	
	Sig. (2-tailed)	.667	.282	.035	.167	.204	.107	.008	.608		<,00	.040	.100	.080	.007	<,00	1
N		145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X3.10	Pearson Correlation	.084	.208	.190	.135	.162	.291	.220	.068	.332	1	.305	.185	.194	.161	.580	
			*	*			**	**		**		**	*	*		**	
	Sig. (2-tailed)	.316	.012	.022	.106	.052	<,00	.008	.418	<,00		<,00	.026	.019	.053	<,00	1
N		145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X3.11	Pearson Correlation	.165	.171	.124	.115	.130	.255	.104	.152	.171	.305	1	.183	.095	.117	.505	
		*	*				**			*	**		*			**	
	Sig. (2-tailed)	.048	.039	.137	.168	.120	.002	.213	.068	.040	<,00		.028	.255	.161	<,00	1
N		145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X3.12	Pearson Correlation	.007	.158	.158	.173	-	.168	.139	.086	.137	.185	.183	1	.170	.051	.426	
				*	.016		*			*	*	*		*		**	
	Sig. (2-tailed)	.929	.057	.058	.037	.846	.043	.094	.302	.100	.026	.028		.040	.545	<,00	1
N		145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
X3.13	Pearson Correlation	.166	.149	.186	-	.139	.064	.118	-	.146	.194	.095	.170	1	.370	.419	
		*		*	.075				.110		*		*		**	**	

		Sig. (2-tailed)	.046	.075	.025	.368	.095	.445	.156	.190	.080	.019	.255	.040	<,00	<,00		
		N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	1	1		
X3.1 4	Pearson Correlation		.165	.204	.137	.018	.185	.236	.178	-	.224	.161	.117	.051	.370	1	.465	
			*	*			*	**	*		.085	**			**		**	
	Sig. (2-tailed)		.048	.014	.101	.830	.026	.004	.032	.308	.007	.053	.161	.545	<,00	<,00	1	1
		N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Total 1	Pearson Correlation		.374	.469	.448	.310	.373	.551	.491	.276	.471	.580	.505	.426	.419	.465	1	
			**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	**	
	Sig. (2-tailed)		<,00	<,00	<,00	<,00	<,00	<,00	<,00	<,00	<,00	<,00	<,00	<,00	<,00	<,00	<,00	
		N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*Lampiran 11 Uji Validitas Pearson Corelation Y (Retensi Karyawan)*

		Correlations										
		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Total
Y.1	Pearson Correlation	1	.100	.020	.105	.157	.277**	.264**	.130	.206*	.251**	.479**
	Sig. (2-tailed)		.230	.807	.211	.060	<,001	.001	.118	.013	.002	<,001
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Y.2	Pearson Correlation	.100	1	.140	.055	.128	.280**	.133	.213*	.271**	.306**	.510**
	Sig. (2-tailed)	.230		.092	.512	.125	<,001	.112	.010	<,001	<,001	<,001
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Y.3	Pearson Correlation	.020	.140	1	.396**	.155	.143	.062	.223**	.078	.051	.461**
	Sig. (2-tailed)	.807	.092		<,001	.062	.086	.461	.007	.349	.546	<,001
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Y.4	Pearson Correlation	.105	.055	.396**	1	.315**	.096	.090	.209*	.175*	.177*	.524**
	Sig. (2-tailed)	.211	.512	<,001		<,001	.252	.281	.012	.036	.033	<,001
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Y.5	Pearson Correlation	.157	.128	.155	.315**	1	.313**	.107	.101	.147	.200*	.512**
	Sig. (2-tailed)	.060	.125	.062	<,001		<,001	.200	.226	.078	.016	<,001
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Y.6	Pearson Correlation	.277**	.280**	.143	.096	.313**	1	.237**	.270**	.161	.381**	.617**
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	.086	.252	<,001		.004	.001	.053	<,001	<,001
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Y.7	Pearson Correlation	.264**	.133	.062	.090	.107	.237**	1	.256**	.166*	.064	.463**
	Sig. (2-tailed)	.001	.112	.461	.281	.200	.004		.002	.046	.446	<,001
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145

Y.8	Pearson Correlation	.130	.213*	.223**	.209*	.101	.270**	.256**	1	.289**	.167*	.537**
	Sig. (2-tailed)	.118	.010	.007	.012	.226	.001	.002		<,001	.045	<,001
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Y.9	Pearson Correlation	.206*	.271**	.078	.175*	.147	.161	.166*	.289**	1	.222**	.506**
	Sig. (2-tailed)	.013	<,001	.349	.036	.078	.053	.046	<,001		.007	<,001
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Y.10	Pearson Correlation	.251**	.306**	.051	.177*	.200*	.381**	.064	.167*	.222**	1	.542**
	Sig. (2-tailed)	.002	<,001	.546	.033	.016	<,001	.446	.045	.007		<,001
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145
Total	Pearson Correlation	.479**	.510**	.461**	.524**	.512**	.617**	.463**	.537**	.506**	.542**	1
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001	<,001	
	N	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145	145

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

*Lampiran 12 Hasil Uji Reliabilitas*

**X1 (Kompensasi Kerja)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.647	8

**X2 (Lingkungan Kerja)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.789	14

**X3 (Motivasi Kerja)**

**Reliability Statistics**

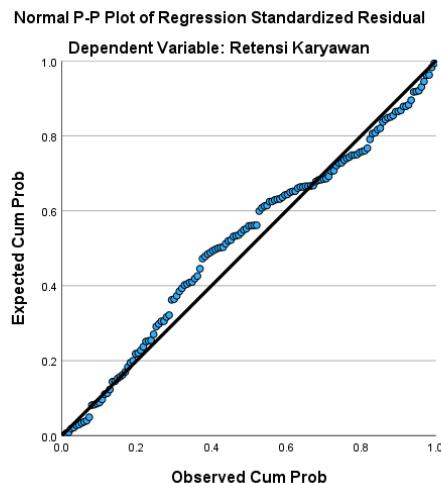
Cronbach's	
Alpha	N of Items
.679	14

**Y (Retensi Karyawan)**

**Reliability Statistics**

Cronbach's	
Alpha	N of Items
.690	10

## Lampiran 12 Hasil Uji Normalitas



### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

	Unstandardized Residual
N	145
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean .0000000
	Std. Deviation 4.15319706
Most Extreme Differences	Absolute .038
	Positive .038
	Negative -.037
Test Statistic	.038
Asymp. Sig. (2-tailed) <sup>c</sup>	.200 <sup>d</sup>
Monte Carlo Sig. (2-tailed) <sup>e</sup>	Sig. .892
	99% Confidence Interval Lower Bound .884
	Upper Bound .900

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.
- e. Lilliefors' method based on 10000 Monte Carlo samples with starting seed 2000000.

*Lampiran 13 Hasil Uji Multikolinearitas*

Model	B	Std. Error	Coefficients <sup>a</sup>		Collinearity Statistics			
			Unstandardized Coefficients	Standardized Coefficients	t	Sig.	Tolerance	VIF
1 (Constant)	5.318	2.805			1.896	.060		
Kompensasi Kerja	.036	.081		.033	.446	.657	.640	1.562
Lingkungan Kerja	.305	.055		.442	5.533	<,001	.544	1.839
Motivasi Kerja	.296	.063		.341	4.687	<,001	.655	1.527

b. Dependent Variable: Retensi Karyawan

*Lampiran 14 Hasil Uji Heteroskedastisitas*

Model	Coefficients <sup>a</sup>					
	B	Unstandardized Coefficients	Std. Error	Standardized Coefficients	t	Sig.
1 (Constant)	3.391		1.779		1.906	.059
Kompensasi Kerja	-.085		.051	-.172	-1.656	.100
Lingkungan Kerja	.006		.035	.020	.179	.859
Motivasi Kerja	.022		.040	.056	.546	.586

a. Dependent Variable: Abs\_Res1

*Lampiran 15 Hasil Koefisien Korelasi dan Determinasi*

### Koefisien Korelasi

		Correlations			
		Kompensasi Kerja	Lingkungan Kerja	Motivasi Kerja	Retensi Karyawan
Kompensasi Kerja	Pearson Correlation	1	.582**	.451**	.444**
	Sig. (2-tailed)		<,001	<,001	<,001
	N	145	145	145	145
Lingkungan Kerja	Pearson Correlation	.582**	1	.569**	.655**
	Sig. (2-tailed)	<,001		<,001	<,001
	N	145	145	145	145
Motivasi Kerja	Pearson Correlation	.451**	.569**	1	.607**
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001		<,001
	N	145	145	145	145
Retensi Karyawan	Pearson Correlation	.444**	.655**	.607**	1
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	
	N	145	145	145	145

\*\*. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Koefisien Determinasi

Model Summary					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	
1	.715 <sup>a</sup>	.511	.501	3.148	

a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja, Kompensasi Kerja, Lingkungan Kerja

*Lampiran 16 Hasil Uji T*

Model	<b>Coefficients<sup>a</sup></b>					
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t		Sig.
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	5.318	2.805	1.896		.060
	Kompensasi Kerja	.036	.081	.033	.446	.657
	Lingkungan Kerja	.305	.055	.442	5.533	<,001
	Motivasi Kerja	.296	.063	.341	4.687	<,001

a. Dependent Variable: Retensi Karyawan

## Lampiran 17 Surat Pengantar Pengambilan Data Penelitian



Nomor : 499/EKS-BP/UPJ/11.22  
Perihal : Permohonan Penelitian

Tangerang Selatan, 21 November 2022

Kepada Yth,  
Bapak/Ibu  
Pimpinan  
Sekretariat DPRD Kota Tangerang Selatan  
Jl. Raya Puspittek No.1, Setu, Kec. Setu  
Kota Tangerang Selatan, Banten 15312

Dengan hormat,

Dengan ini, Universitas Pembangunan Jaya mengajukan permohonan kepada Sekretariat DPRD Kota Tangerang Selatan untuk dapat kiranya menerima mahasiswa kami berikut ini:

Nama : Muhammad Fadli Rifki Andhani  
NIM : 2018021076  
Program Studi : Manajemen

Dalam melaksanakan pengumpulan data dan wawancara observasi guna penyelesaian Skripsi/Tugas Akhir dengan judul **PENGARUH KOMPENSASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP RETENSI KARYAWAN DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA SEKRETARIAT DPRD KOTA TANGERANG SELATAN**. Untuk kebutuhan tersebut di atas, mahasiswa mengajukan permohonan penyebaran kuesioner untuk kebutuhan pengolahan data skripsi kepada pegawai sekretariat DPRD Kota Tangerang Selatan.

Penelitian dan pelaksanaan pengumpulan data akan disesuaikan dengan jadwal yang ditentukan oleh Sekretariat DPRD Kota Tangerang Selatan. Semua data yang diperoleh sepenuhnya dijaga kerahasiaannya dan digunakan semata-mata untuk keperluan penelitian.

Demikian permohonan ini kami sampaikan dan terima kasih atas perhatian dan kerjasama Sekretariat DPRD Kota Tangerang Selatan.

Hormat kami,  
Universitas Pembangunan Jaya



**Yunus Widjaja, S.Kom., M.M.**  
Kepala Biro Pendidikan

Contact Person Dosen Pembimbing : Dr. Endang Pituloka S.E, M.E. (081807334541)