

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Variabel	Indikator	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
			SS	S	N	TS	STS
<i>Transfer of Training</i>	Generalisasi	Saya merasa materi dalam pelatihan mudah dipahami					
		Saya mampu menyerap seluruh materi dalam pelatihan					
	Maintenance	Saya mampu menyalurkan keterampilan yang didapat dari pelatihan ke proses kerja					
		Saya mampu menggunakan hasil pelatihan secara terus menerus					

Variabel	Indikator	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
			SS	S	N	TS	STS
<i>Knowledge Sharing</i>	Berbagi Pengetahuan Baru	Kegiatan Safety Talk, Tool Box Meeting & Meeting rutin memberi pengetahuan baru					
		Sesama karyawan dalam satu tim sering berbagi pengetahuan baru					
	Berbagi Informasi Baru tentang Pekerjaan	Informasi dari kegiatan knowledge sharing membantu dalam pekerjaan					
		Saya sering berbagi informasi baru tentang pekerjaan dengan karyawan satu tim					
	Perhatian kepada Rekan Kerja	Saya sering berdiskusi satu sama lain terkait pekerjaan yang sulit dipahami					

		Saya merasa karyawan saling peduli dengan kondisi rekan kerjanya					
	Berbagi Pengalaman	Sesama karyawan sering membagikan pengalaman pada karyawan dalam satu tim					
		Saya sering berbagi pengalaman dengan karyawan luar tim					
<i>Knowledge Sharing</i>	Meminta Informasi Baru	Saya tidak sungkan untuk menanyakan informasi baru yang diperoleh karyawan lain					
		Karyawan di perusahaan terbuka dalam menyampaikan informasi pada karyawan yang membutuhkan					
	Meminta Keahlian Baru	Saya tidak sungkan minta diajarkan keahlian baru yang dikuasai oleh karyawan lain					
		Karyawan di perusahaan tidak segan mengajarkan keahlian baru pada karyawan yang membutuhkan					

Variabel	Indikator	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
			SS	S	N	TS	STS
Kinerja	Kualitas	Saya selalu mengerjakan pekerjaan dengan teliti sehingga tidak terdapat kesalahan					
		Saya memiliki pemahaman dan keterampilan yang tepat dalam melaksanakan pekerjaan					
	Kuantitas	Saya selalu mencapai target yang telah ditentukan					

		Saya dapat memenuhi beban kerja yang telah ditetapkan atasan					
	Ketepatan Waktu	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					
		Saya dapat menggunakan waktu dengan efektif dan efisien					
	Efektivitas Biaya	Saya selalu memanfaatkan fasilitas di tempat kerja yang telah disediakan					
		Saya mampu menggunakan fasilitas di tempat kerja sebagai peralatan yang menunjang pekerjaan					
Kinerja	Kemandirian	Saya mampu melakukan pekerjaan tanpa pengawasan atasan					
		Saya selalu bekerja sungguh-sungguh walaupun tidak ada atasan					

Lampiran 2 Surat Izin Penelitian



Nomor : 224/EKS-BP/UIP/05.23
Perihal : **Permohonan Penelitian**

Tangerang Selatan, 9 Mei 2023

Kepada Yth,
Ibu Nissa Fatharani Kautsar
Sr Analyst Training Services
PT Trakindo Utama
Kawling Komersial Taman Tekno Blok B No. 1 Sektor XI BSD City
Tangerang Selatan, Banten

Dengan hormat,

Dengan ini, Universitas Pembangunan Jaya mengajukan permohonan kepada PT Trakindo Utama untuk dapat kiranya menerima mahasiswa kami berikut ini:

Nama : Salwa Shabrina
NIM : 2019021131
Program Studi : Manajemen

Dalam melaksanakan pengumpulan data dan wawancara observasi guna penyelesaian Skripsi/ Tugas Akhir dengan judul **Pengaruh Transfer of Training dan Knowledge Sharing terhadap Kinerja Karyawan PT Trakindo Utama cabang Bumi Serpong Damai**. Untuk kebutuhan tersebut di atas, mahasiswa mengajukan permohonan ijin penyebaran kuesioner yang ditujukan pada karyawan perusahaan.

Penelitian dan pelaksanaan pengumpulan data akan disesuaikan dengan jadwal yang ditentukan oleh PT Trakindo Utama. Semua data yang diperoleh sepenuhnya dijaga kerahasiaannya dan digunakan semata-mata untuk keperluan penelitian.

Demikian permohonan ini kami sampaikan dan terima kasih atas perhatian dan kerjasama PT Trakindo Utama.

Hormat kami,
Universitas Pembangunan Jaya



Yunus Widjaja, S.Kom., M.M.
Kepala Biro Pendidikan

Contact Person Dosen Pembimbing : 1. Dr. Hastuti Naibaho, S.E., M.Si. (+62 812-3166-4062)
2. Zulkofli, S.E., M.M. (+62 815-8656-9038)

Lampiran 3 Tabulasi Data Variabel

No	Transfer of Training (X1)					Knowledge Sharing (X2)												Kinerja Karyawan (Y)												
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	Total	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	X2.11	X2.12	Total	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Total	
1	4	4	4	4	16	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	57	4	4	3	4	3	4	4	4	4	5	5	40
2	4	2	4	4	14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	4	5	3	4	3	3	5	5	5	5	42	
3	3	4	4	3	14	3	4	4	3	4	3	3	3	2	2	4	4	39	3	3	2	3	3	4	4	2	4	4	32	
4	4	4	5	5	18	3	4	3	4	2	2	2	3	5	2	5	3	38	4	5	3	5	4	3	4	2	5	4	39	
5	4	5	5	5	19	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	54	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	46	
6	4	4	4	5	17	5	5	4	4	5	3	3	2	4	3	5	4	47	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	44	
7	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	
8	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	48	
9	4	3	4	3	14	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	45	4	4	3	3	3	3	5	2	4	4	35	
10	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	3	5	3	4	4	47	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39	
11	2	2	3	2	9	2	4	3	4	4	4	2	1	3	3	4	1	35	3	4	4	2	4	4	3	3	4	4	35	
12	2	4	4	4	14	5	5	5	5	5	2	4	5	5	2	4	4	51	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	43	
13	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	
14	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	49	
15	5	4	5	5	19	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	54	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	41	
16	4	4	5	5	18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	59	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	46	
17	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59	5	5	4	3	3	5	5	5	5	5	43	
18	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	59	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	46	
19	5	4	5	5	19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	
20	4	5	4	4	17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	49	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	41	
21	3	4	4	3	14	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	46	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	34	
22	3	2	4	2	11	4	5	3	4	5	2	4	4	4	4	4	5	48	4	4	3	3	5	5	3	2	3	3	35	
23	3	2	4	3	12	4	2	1	4	3	1	2	4	2	3	4	2	32	3	5	5	3	4	5	4	2	4	5	40	
24	4	3	4	4	15	4	3	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	44	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	39	
25	3	3	3	3	12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30	
26	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	
27	3	5	5	5	18	5	5	5	3	4	5	4	3	3	4	4	4	49	4	4	3	4	4	4	5	4	3	4	39	
28	4	4	5	5	18	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	52	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	44	
29	4	4	4	5	17	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	55	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	43	
30	3	5	4	3	15	4	2	4	4	4	3	1	3	2	2	2	5	36	4	4	5	4	4	3	5	5	4	4	42	
31	4	3	5	4	16	5	5	4	3	4	5	4	4	3	4	4	5	50	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	47	
32	5	4	5	5	19	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	58	5	3	5	5	3	5	3	5	5	3	42	
33	2	2	4	2	10	4	2	2	2	2	4	4	2	4	1	2	2	31	4	4	2	2	4	2	2	4	4	4	32	
34	4	3	2	2	11	4	3	3	3	5	3	3	1	2	2	3	4	36	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	44	
35	5	3	5	3	16	3	5	4	5	5	1	5	5	3	2	1	3	42	3	3	4	5	2	5	5	5	5	5	42	
36	4	4	4	4	16	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	43	4	3	3	3	4	4	4	4	4	5	38	
37	4	3	4	4	15	5	5	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	46	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	42	
38	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	45	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	34	
39	4	3	4	4	15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	37	
40	4	4	3	4	15	4	3	5	5	5	4	4	4	2	4	5	4	49	4	5	4	4	4	3	4	4	5	5	42	
41	5	5	5	5	20	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	57	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	47	
42	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	
43	4	5	3	4	16	3	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	47	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	44	
44	4	5	4	4	17	5	5	4	4	4	4	3	4	5	4	4	3	49	5	4	3	5	4	5	5	4	5	4	44	
45	2	3	4	2	11	4	3	4	2	3	1	5	4	2	1	3	3	35	4	3	4	4	5	4	5	4	4	5	42	
46	3	3	1	2	9	3	2	5	5	2	3	1	5	4	4	3	3	40	4	3	4	2	5	5	4	5	5	5	42	
47	5	4	3	3	15	3	4	3	4	2	4	3	4	2	4	5	4	42	4	5	5	4	4	5	3	5	4	4	43	
48	3	1	1	2	7	3	2	5	3	5	4	2	1	3	5	3	5	41	2	5	3	3	2	5	4	4	4	5	37	
49	4	4	4	4	16	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	46	
50	4	4	4	3	15	5	4	4	4	4	3	4	3	3	5	4	4	47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	
51	5	4	4	5	18	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	5	55	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	45	
52	4	4	5	5	18	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	51	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	44	
53	5	5	5	5	20	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50	
54	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40	
55	2	2	2	2	8	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	23	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	19	
56	2	2	2	2	8	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	23	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
57	2	2	2	2	8	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	22	2	1	2	2	2	2	1	2	1	2	17	
58	4	4	3	3	14	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41	
59	2	1	2	3	8	1	2	2	2	1	1	2	2	1	2	2	1	19	1	1	2	2	2	2	2	3	3	3	21	
60	2	2	1	2	7	2	1	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	17	1	2	1	2	2	1	2	1	1	2	15	
61	2	1	2	1	6	2	1	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	18	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	18	
62	2	2	2	2	8	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	19	
63	2	2	2	2	8	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	23	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	19	
64	2	1	2	1	6	1	1	2	1																					

Lampiran 4 Uji Statistik Deskriptif

1. *Transfer of Training*

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1.1	115	1.00	5.00	3.5391	1.17941
X1.2	115	1.00	5.00	3.4435	1.26485
X1.3	115	1.00	5.00	3.5478	1.29942
X1.4	115	1.00	5.00	3.4174	1.30440
Valid N (listwise)	115				

2. *Knowledge Sharing*

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X2.1	115	1.00	5.00	3.5739	1.32494
X2.2	115	1.00	5.00	3.4696	1.39750
X2.3	115	1.00	5.00	3.5565	1.26485
X2.4	115	1.00	5.00	3.5913	1.29707
X2.5	115	1.00	5.00	3.5304	1.34635
X2.6	115	1.00	5.00	3.3826	1.41162
X2.7	115	1.00	5.00	3.3826	1.32177
X2.8	115	1.00	5.00	3.4870	1.30697
X2.9	115	1.00	5.00	3.4087	1.38219
X2.10	115	1.00	5.00	3.3391	1.42587
X2.11	115	1.00	5.00	3.5565	1.26485
X2.12	115	1.00	5.00	3.4870	1.35960
Valid N (listwise)	115				

3. Kinerja Karyawan

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Y1	115	1.00	5.00	3.5565	1.20810
Y2	115	1.00	5.00	3.5478	1.20119
Y3	115	1.00	5.00	3.4522	1.16411
Y4	115	1.00	5.00	3.4783	1.25200
Y5	115	1.00	5.00	3.6522	1.17759
Y6	115	1.00	5.00	3.5565	1.24387
Y7	115	1.00	5.00	3.6957	1.25078
Y8	115	1.00	5.00	3.6696	1.32930
Y9	115	1.00	5.00	3.7478	1.26244
Y10	115	1.00	5.00	3.8609	1.26967
Valid N (listwise)	115				



Lampiran 5 Uji Validitas

1. *Transfer of Training*

Item Pernyataan	r hitung	r tabel	Keterangan
X1.1	0.907	0.183	Valid
X1.2	0.907	0.183	Valid
X1.3	0.906	0.183	Valid
X1.4	0.912	0.183	Valid

2. *Knowledge Sharing*

Item Pernyataan	r hitung	r tabel	Keterangan
X2.1	0.866	0.183	Valid
X2.2	0.873	0.183	Valid
X2.3	0.881	0.183	Valid
X2.4	0.912	0.183	Valid
X2.5	0.895	0.183	Valid
X2.6	0.835	0.183	Valid
X2.7	0.854	0.183	Valid
X2.8	0.856	0.183	Valid
X2.9	0.884	0.183	Valid
X2.10	0.878	0.183	Valid
X2.11	0.883	0.183	Valid
X2.12	0.874	0.183	Valid

3. *Kinerja Karyawan*

Item Pernyataan	r hitung	r tabel	Keterangan
Y.1	0.883	0.183	Valid
Y.2	0.888	0.183	Valid
Y.3	0.897	0.183	Valid
Y.4	0.897	0.183	Valid
Y.5	0.858	0.183	Valid
Y.6	0.885	0.183	Valid
Y.7	0.887	0.183	Valid
Y.8	0.891	0.183	Valid
Y.9	0.926	0.183	Valid
Y.10	0.886	0.183	Valid

Lampiran 6 Uji Reliabilitas

1. *Transfer of Training*

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.928	4

2. Knowledge Sharing

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.972	12

3. Kinerja Karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.971	10

Lampiran 7 Uji Asumsi Klasik

1. Uji Normalitas

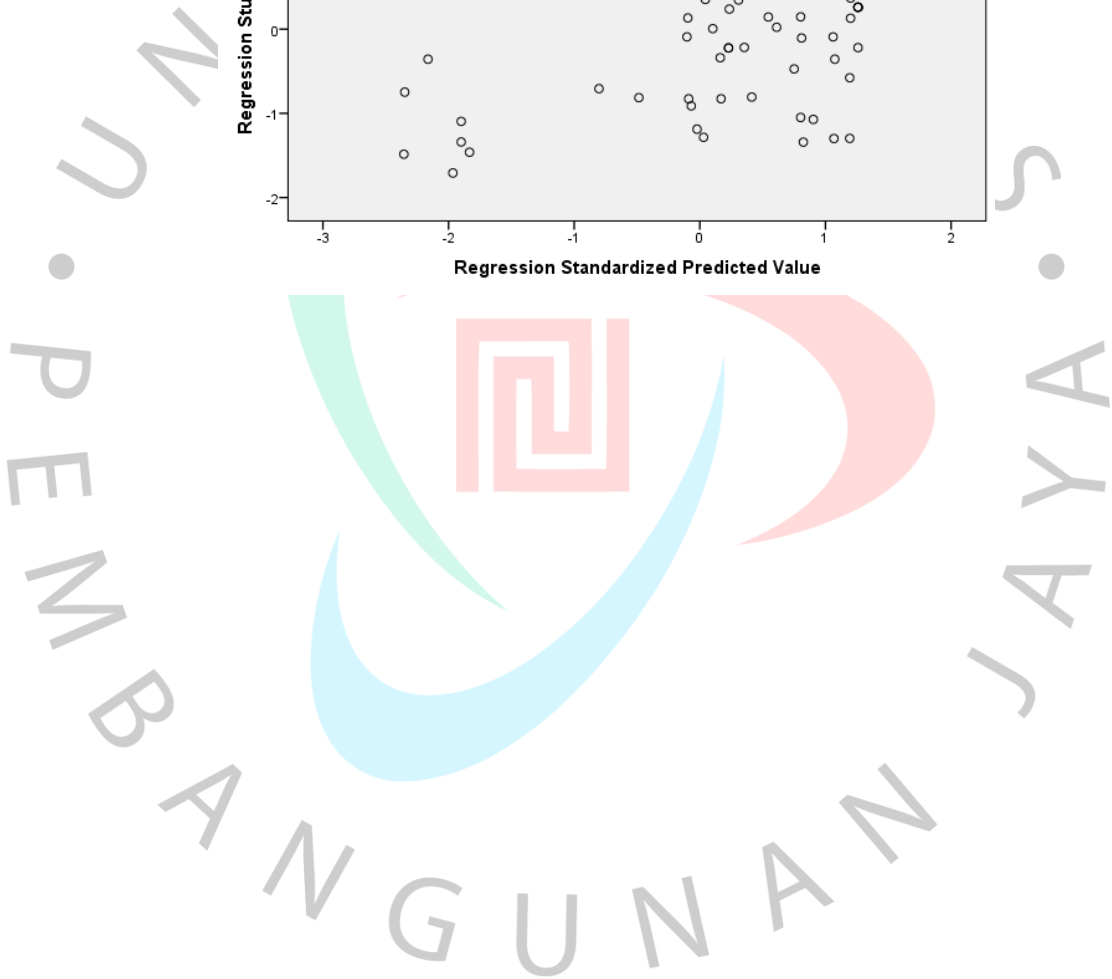
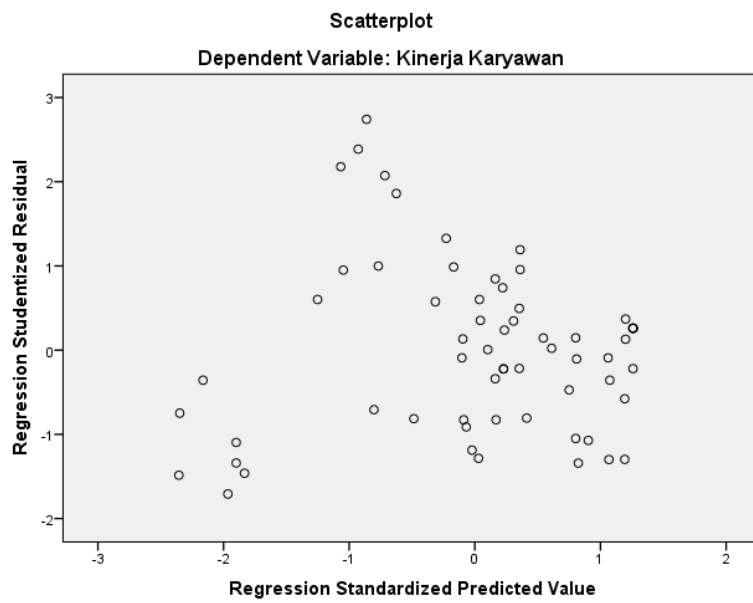
			Unstandardized Residual
N			115
Normal Parameters ^{a,b}	Mean		.0000000
	Std. Deviation		3.90675015
Most Extreme Differences	Absolute		.123
	Positive		.123
	Negative		-.045
Test Statistic			.123
Asymp. Sig. (2-tailed)			.000 ^c
Monte Carlo Sig. (2-tailed)	Sig.		.053 ^d
		99% Confidence Interval	
		Lower Bound	.048
		Upper Bound	.059

2. Uji Multikolinearitas

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
		1	(Constant)	5.023			1.189	
	Transfer of Training	.677	.221	.282	3.059	.003	.132	7.555
	Knowledge Sharing	.521	.072	.666	7.224	.000	.132	7.555

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

3. Uji Heterokedastisitas



Lampiran 8 Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.023	1.189		4.223	.000
	Transfer of Training	.677	.221	.282	3.059	.003
	Knowledge Sharing	.521	.072	.666	7.224	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan



Lampiran 9 Hasil Pengujian Hipotesis

1. Koefisien Determinasi

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.935 ^a	.874	.872	3.941

a. Predictors: (Constant), Knowledge Sharing, Transfer of Training

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

2. Uji F

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	12055.618	2	6027.809	388.009	.000 ^b
	Residual	1739.947	112	15.535		
	Total	13795.565	114			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

c. Predictors: (Constant), Knowledge Sharing, Transfer of Training

3. Uji T

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.023	1.189		4.223	.000
	Transfer of Training	.677	.221	.282	3.059	.003
	Knowledge Sharing	.521	.072	.666	7.224	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Lampiran 11 Formulir Bimbingan Dosen 1

	FORMULIR PEMBIMBINGAN SKRIPSI/TA	SPT-I/03/SOP-28/F-03
		No. Rekam


Nama Mahasiswa : Sawa Shabrina
 Prodi/NIM : Manajemen / 201902131
 Judul Skripsi/TA yang diajukan : Pengaruh Transfer of Training dan Knowledge Sharing terhadap kinerja karyawan PT Trakindo Utama cabang Bumi Serpong Damai

No	Tanggal	Materi Pembimbingan	Paraf Mhs	Paraf Dosen Pembimbing
1	03/02/23	Bimbingan pertama dengan Ibu Tut melalui zoom meeting, membahas tentang penentuan judul skripsi		
2	14/02/23	Bimbingan kedua dengan Ibu Tut, proses pengumpulan bab 1		
3	01/03/23	Bimbingan ketiga dengan Ibu Tut, melakukan revisi bab 1 dan pengumpulan bab 2		
4	15/03/23	Bimbingan keempat dengan Ibu Tut, melakukan revisi bab 2 dan pengumpulan bab 3		
5	31/03/23	Bimbingan kelima dengan Ibu Tut, melakukan revisi bab tiga sebelum ujian proposal		
6	03/04/23	Bimbingan keenam dengan Ibu Tut terkait kuesioner		
7	07/06/23	Bimbingan ketujuh dengan Ibu Tut, melakukan pengumpulan bab 4		
8	13/06/23	Bimbingan kedelapan dengan Ibu Tut, finalisasi lembar persetujuan bimbingan skripsi		









* Jika pembimbingan lebih dari minimal 8 kali, mohon membuat salinan formulir ini

Mahasiswa	Dosen Pembimbing 1	Dosen Pembimbing 2




Lampiran 12 Formulir Bimbingan Dosen 2

 Universitas Pembangunan Jaya	FORMULIR PEMBIMBINGAN SKRIPSI/TA	SPT-1/03/SOP-28/F-03
		No. Rekam

Nama Mahasiswa : Salwa Shabrina
 Prodi/NIM : Manajemen / 2019021131
 Judul Skripsi/TA yang diajukan : Pengaruh Transfer of Training dan Knowledge Sharing terhadap Kinerja Karyawan PT Trakindo Utama cabang Bumi Serpong Damai

No	Tanggal	Materi Pembimbingan	Paraf Mhs	Paraf Dosen Pembimbing
1	03/04/23	Bimbingan pertama dengan pak zui, review bab 1-3 terkait proposal skripsi		
2	03/05/23	Bimbingan kedua dengan pak zui, review draft kuesioner penelitian sebelum disebar		
3	07/06/23	Bimbingan bab 4 terkait hasil olah data		
4	09/06/23	Bimbingan keempat dengan pak zui, terkait perubahan uji normalitas kruskal-wallis - monte carlo		
5				
6				
7				
8				

* Jika pembimbingan lebih dari minimal 8 kali, mohon membuat salinan formulir ini

		
Salwa Shabrina	Dr. Hastuti Naibaho, S.E., M.Si.	Zulkifli, S.E., M.M.