

BAB II

TINJAUAN UMUM TEMPAT KERJA PROFESI

2.1 Sejarah Perusahaan



Gambar 2. 1 Logo PT. Pertamina International Shipping

PT Pertamina International Shipping (PT PIS), diresmikan sebagai Subholding Marine Logistics (SH IML) pada tahun 2021. PT IS mulanya dibentuk melalui pemisahan/*spin-off* usaha *charter out* dari PT Pertamina (Persero) pada tanggal 23 Desember 2016. Tujuannya untuk mendapatkan pendapatan riil dan memberikan harga yang lebih kompetitif, sehingga keuntungan keapada PT Pertamina (Persero). Posisi Indonesia sebagai negara kepulauan membuat keberadaan PT PIS sangat penting untuk mendistribusikan kebutuhan energi ke berbagai tempat di tanah air.

PT PIS terus mengembangkan kapasitasnya untuk menjangkau pasar, baik di level domestik maupun internasional. PT PIS melakukan ekspansi bisnis, antara lain dengan membangun anak perusahaan di Singapura yaitu Pertamina International Shipping Pte Ltd. PT PIS memperluas rute pelautan pengangkutan migas, mengembangkan cakupan muatan angkutan, serta melakukan kemitraan dengan sesama Grup Pertamina maupun perusahaan energi lainnya.

PT PIS memandang angkutan migas memiliki potensi dan pangsa pasar yang masih terbuka luas, sehingga peluang pengembangan bisnis cukup tinggi. Secara agresif PT PIS melakukan investasi penambahan jumlah kapal untuk menangkap peluang usaha tersebut. Adapun investasi kapal yang dilakukan diantaranya VLCC PIS Pioneer di tahun 2018, Pertamina Prime dan Pertamina Pride di tahun 2021, PIS Precious di 2022, serta sejumlah investasi kapal lain.

PT PIS memiliki beberapa anak perusahaan dan afiliasi yaitu, pada tanggal 10 Agustus 2018 PT PIS mendirikan Pertamina International Shipping Pte. Ltd (PT PIS PL). PT PIS PL memiliki 2 anak perusahaan yakni PT PIS Paragon Pte. Ltd (Paragon) Singapore dan PT PIS Polaris Pte. Ltd. (Polaris) Singapore. PT PIS PL didirikan berdasarkan *article of association*, serta didaftarkan pada Accounting and Corporate Regulatory Authority (“ACRA”) sebagai Perusahaan Swasta dengan kewajiban terbatas. PT PIS memiliki 100% kepemilikan saham dan hak suara secara langsung di PT PIS PL.

PT PIS juga memiliki 99.99% saham pada perusahaan PT Pertamina Trans Kontinental (PTK). PTK merupakan perusahaan yang bergerak di bidang jasa perkapalan, *marine*, dan logistic yang berdiri sejak 9 September 1969. PTK juga memiliki anak perusahaan yaitu, PT Pertamina Marine Engineering (PME), PT Pertamina Marine Solutions (PMS), PT Pertamina Port & Logistic (PPL), dan PT Trans Yeong Maritime (YTM).

PT Pertamina Energy Terminal (PET) yang didirikan pada 21 Januari 1988 merupakan perusahaan yang bergerak di bidang pengelolaan terminal BBM dan LPG, penyediaan air tawar, dan pengelolaan limbah. PET juga berada dibawah kendali PT PIS melalui proses akuisisi pada 2021. Pada tahun 2021 PT PIS juga membentuk 13 *Special Purpose Vehicles* (SPV) yang merupakan kapal-kapal yang menjadi asset PT PIS.

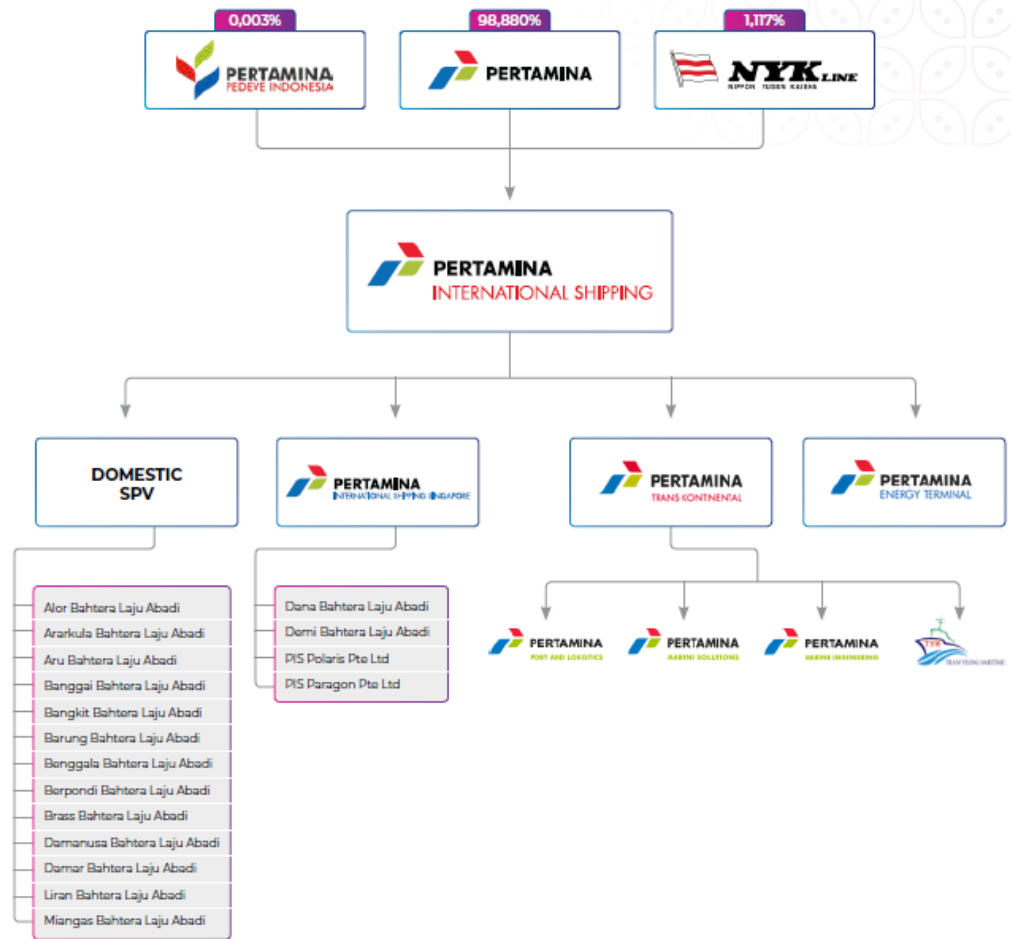
Pada Mei 2021 PT Pertamina (Persero) meresmikan PT PIS sebagai induk dari Subholding Shipping, kemudian dilanjutkan dengan peresmian dan perubahan nama Subholding menjadi Subholding Integrated Marine Logistic (SH IML). Peresmian ini merupakan bagian dari rencana PT Pertamina (Persero) untuk mengintegrasikan bisnis angkutan laut. SH IML memadukan bisnis pengangkutan migas dengan kegiatan pendukung *marine service* berupa kegiatan di pelabuhan dan pengelolaan *storage* untuk efisiensi pada pola *supply* BBM dan gas.

Secara organisasi, PT Pertamina (Persero) melakukan 2 tahap restrukturisasi sebagai tindak lanjut peresmian PT PIS sebagai SH IML. Restrukturisasi tahap pertama adalah pengalihan aset perkapalan dari PT Pertamina (Persero) yang meliputi 71 unit kapal, aset *marine* non-sarana tambat, dan 99,99% saham kepemilikan PT Pertamina (Persero) di PT Pertamina Trans Kontinental (PTK) kepada PT PIS. PT Pertamina (Persero) juga menyerahkan 6 aset terminal dan *storage* untuk memperkuat *supply chain* PT PIS.

Langkah strategis tersebut merupakan bagian dari rencana mengintegrasikan bisnis *marine logistic* agar makin berkembang, sekaligus meningkatkan *leverage* perusahaan dalam ekspansi pasar maupun finansial. Integrasi layanan antara PT PIS dan PTK juga diharapkan mampu memberikan nilai tambah berupa tarif layanan yang kompetitif bagi *customer*, khususnya Pertamina Group.

Sebagai bagian dari restrukturisasi tahap kedua, pada tanggal 30 September 2021 Direksi PT PIS menandatangani akta pengembalian seluruh saham PT Pertamina (Persero) pada PT Pertamina Energy Terminal (PET). Dengan adanya pengambilalihan saham ini, PT PIS menjadi pemegang saham mayoritas dan memiliki pengendalian langsung pada PET sebagai anak perusahaan. Secara organisasi, Restrukturisasi ini akan menjadikan kinerja PT PIS lebih fokus, *agile*, dan efisien.

Pada tahun 2022, PT PIS menandatangani perjanjian kerja sama dengan Nippon Yusen Kabushiki Kaisha (NYK) sehingga dapat meningkatkan nilai aset Perusahaan (*unlock value*). Kolaborasi ini memacu PT PIS untuk mengembangkan bisnis baru seperti angkutan Liquefied Natural Gas (LNG), memperluas ekspansi pasar internasional, meningkatkan kapabilitas pewira PT PIS, sekaligus sebagai bagian dari transisi energi yang ramah lingkungan. PT PIS sendiri telah masuk ke dalam industri *green shipping* melalui desain kapal dan bahan bakar yang ramah lingkungan.



Gambar 2. 2 Struktur Perusahaan PT.PIS

PT PIS melalui anak perusahaannya PT PIS PL membuka cabang Pertamina International Shipping Middle East (PT PIS ME) di Dubai, Uni Emirat Arab (UEA) pada 23 Desember 2022 guna menjangkau pasar di Kawasan Timut Tengah, Afrika, dan Eropa. Bersamaan dengan momen peresmian, PT PIS ME menandatangani *Heads of Agreement* (HoA) dan *Memorandum of Collaboration* (MoC) dengan mitra global. PT PIS berkomitmen untuk mendorong pertumbuhan ekonomi Indonesia dengan senantiasa memberikan kinerja yang terbaik.

PT PIS memiliki Visi “Perusahaan Shipping terkemuka di Asia, Mendorong Pertumbuhan EKonomi di Indonesia”. Dengan Visi tersebut PT PIS memiliki Misi penciptaan nilai bagi pemangku kepentingan, mitra maritime terpercaya dan andal, operasional yang aman dan berkesinambungan, dan agen pembangunan ekonomi Indonesia. Tata nilai perusahaan PT PIS dengan menerapkan budaya kinerja tinggi dengan nilai-nilai utama Amanah, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, Kolaboratif (AKHLAK) yang menjadi panduan perilaku setiap insan BUMN

Menurut Laporan Tahunan PT PIS tahun 2022 ada beberapa penghargaan sertifikat yang diterima. Berikut adalah datanya:

Nama Penghargaan	Diberikan Oleh
● I-News Maker Media Award 2022 Kategori “Strategic Innovative Leade”	I-News ●
Bisnis Indonesia Logistics Award 2022 Kategori “The Most Trusted Energy and Commodities National Shipping Company in International Shipping”	Bisnis Indonesia
Bisnis Indonesia Logistics Award 2022 Kategori “Routes Excellent Integrated Communication Campaign in Marine Logistics Sector”	Bisnis Indonesia
CNBC Award Kategori “Best Strategic Invesment in Establising Energy Security”	CNBC
Gatra Award Kategori “Perusahaan Pelayaran Terintegrasi Terdepan di ASEAN yang Membangun Ekspansi ke Rute-Rute International dengan Komitmen World Claa Green Maritime Logistics”	Gatra Media Group

Tabel 2. 1 Penghargaan PT.PIS

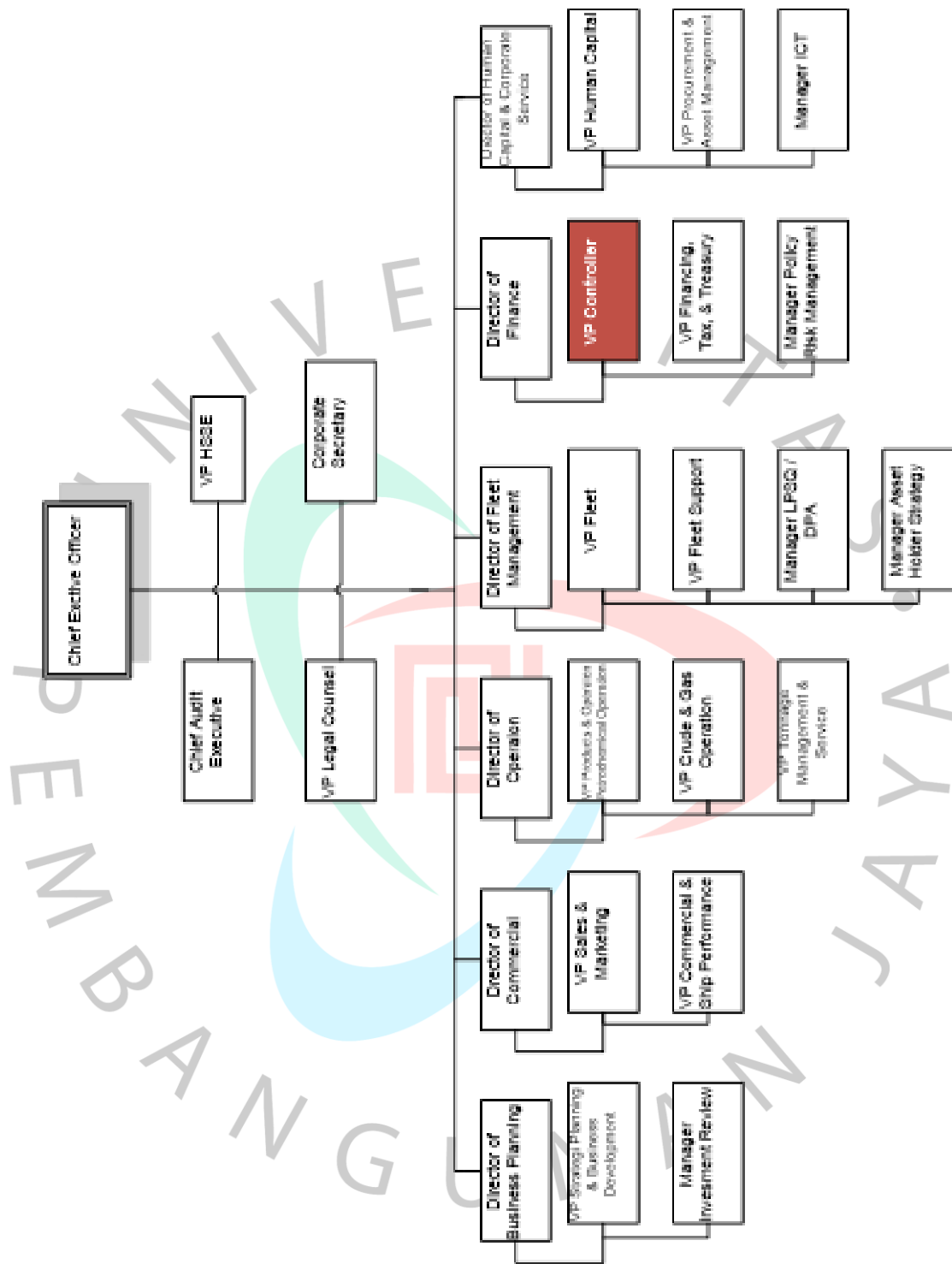
PT PIS memperoleh tingkat kesehatan perusahaan kategori sehat AA dengan nilai 88,51. Penilaian dilakukan berdasarkan indikator Keputusan Menteri BUMN KEP-100/MBU/2002 tanggal 04 Juni 2002, tentang Penilaian Tingkat Kesehatan Basan Usaha Milik Negara. PT PIS senantiasa meningkatkan kinerja agar mampu menjaungkau pasar yang lebih luas dengan *non-affiliating parties* dan pasar internasional.

Pada keuangan PT PIS tahun 2022 berhasil meningkatkan pendapatan sebesar 2.83 USD atau meningkat sebesar 63,46% dari tahun 2021. Laba pada tahun 2022 meningkat sebesar 205 USD atau meningkat sebesar 60,77% dari tahun 2021. Aset pada PT PIS pada tahun 2022 meningkat sebesar 3.66 USD atau meningkat sebesar 16,38% dari tahun 2021. Lalu, ekuitas pada tahun 2022 meningkat sebesar 1.87 USD atau meningkat sebesar 7.31% dari tahun 2021.

Kegiatan operasional PT PIS terkhususnya pengangkutan kargo juga mengalami peningkatan dari tahun sebelumnya. Pada tahun 2022 pengangkutan Crude meningkat sebesar 4% dari tahun 2021 yaitu 49.83 juta KL. Pada pengangkutan Gas meningkat sebesar 26.80 Juta KL atau sebesar 20% dari tahun 2021. Pada pengangkutan *Clean Petroleum Product* meningkat sebesar 6% dari tahun 2021 yaitu 74.29 Juta KI. Dan pada pengangkutan *Dirty Petroleum Product* meningkat sebesar 5.94 Juta KI atau sebesar 102% dari tahun 2021.

2.2 Struktur Organisasi

Berikut adalah penjelasan mengenai tugas dan wewenang masing-masing divisi atau bagian dari PT. Pertamina International Shipping. Praktikan berada pada bagian Divisi Controller. Struktur Organisasi PT PIS berdasarkan Surat Keputusan Kpts-017/PT PIS0000/2022-S8 tanggal 31 Oktober 2022 sebagai berikut:



Gambar 2. 3 Struktur Organisasi PT PIS

- Direktu Utama (Chief executive Officer), Menetapkan rencana bisnis serta memastikan terlaksananya pengelolaan risiko untuk seluruh kegiatan bisnis perusahaan perkapalan, Menetapkan kebijakan dalam memimpin pengurusan perusahaan, Mengatur penyerahan kekuasaan Direksi untuk mewakili Perusahaan di dalam dan di luar pengadilan kepada seorang atau beberapa orang anggota Direksi yang khusus ditunjuk untuk itu atau kepada seorang atau beberapa orang pekerja Perusahaan baik sendirisendiri maupun bersama- sama atau kepada pihak lain, Mengatur pembagian kekuasaan setiap Anggota Direksi berdasarkan aturan dan ketentuan yang berlaku.
- Perencanaan Bisnis (Business Planning), Menetapkan rencana bisnis serta memastikan terlaksananya pengelolaan risiko untuk seluruh kegiatan bisnis perusahaan perkapalan, Menetapkan rencana kerja & anggaran operasional dan investasi tahunan untuk perusahaan perkapalan selaras dengan strategi Holding, Memastikan terlaksananya pengukuran kinerja secara berkala untuk perusahaan perkapalan, Melakukan analisa dan kegiatan investasi inorganik dan divestasi bisnis perusahaan perkapalan, Memastikan seluruh kegiatan bisnis perusahaan perkapalan yang diusulkan telah melalui evaluasi aspek keekonomian dan teknis, Memastikan terlaksananya kerja sama (partnership) bisnis perusahaan perkapalan.
- Keuangan (Finance), Melaksanakan investasi dan pendanaan untuk bisnis atau proyek bisnis perusahaan perkapalan selaras dengan strategi Holding, Mengelola dan mengoptimalkan sumber daya keuangan secara bijaksana, efisien dan memberi nilai tambah untuk mendukung rencana kerja bisnis perusahaan perkapalan, Mengoptimalkan pengelolaan keuangan perusahaan perkapalan secara efektif dan akuntabel, Melakukan pelaporan dan mengendalikan Kesehatan finansial bisnis perusahaan perkapalan sesuai standar akuntansi dan praktik keuangan yang baik.

- Operasi (Operations), Menyusun, melaksanakan, memonitor dan mengevaluasi rute perkapalan dan kegiatan operasi pelayaran, Memastikan kesiapan operasi kapal dalam kegiatan usaha perusahaan perkapalan.

Armada (Fleet Management), Menyusun rencana asset lifecycle management untuk kapal dalam kegiatan bisnis perusahaan perkapalan, Menyusun rencana, melaksanakan, memonitor dan mengevaluasi pemeliharaan armada, Menyusun rencana, mengalokasikan dan mengadakan kru untuk operasi seluruh kapal.

- Niaga (Commercial), Menyusun rencana, melaksanakan, memonitor, dan mengevaluasi pengelolaan kegiatan pemasaran dan niaga perusahaan perkapalan, baik di dalam maupun di luar Grup Pertamina, Memastikan ketersediaan armada kapal dari eksternal, termasuk berupa chartering, Menyusun rencana jadwal perkapalan untuk memenuhi kebutuhan pengguna jasa.

- Sumber Daya Manusia dan Penunjang Bisnis (Human Capital and Business Support), Mengelola dan mengembangkan perangkat human capital, dan organisasi, serta mengembangkan talent dan infrastruktur human capital bisnis perusahaan perkapalan untuk mendukung operasional perusahaan selaras dengan strategi Holding, Mengelola dan mengoptimalkan proses procurement untuk bisnis perusahaan perkapalan, Melaksanakan optimasi pengelolaan aset penunjang untuk bisnis perusahaan perkapalan, Mengoptimalkan dan mengembangkan teknologi informasi untuk mendukung bisnis perusahaan perkapalan.

2.3 Kegiatan Umum Perusahaan

PT PIS memberikan layanan produk dan jasa berupa:

1. Jasa pengangkut migas antar elabuhan di Indonesia
2. Jasa pengangkutan kargo ekspor/impor dalam dan luar negeri

3. Jasa layanan logistic *offshore* dan *onshore* terintegrasi
4. Jasa terminal BBM dan LPG, penyediaan air bersih, serta pengolahan limbah melalui PET.
5. Jasa *marine service* seperti keagenan kapal-kapal tanker/sejenisnya, penanggulangan tumpahan minyak.
6. Jasa berkaitan dengan penyewaan alat-alat dan tempat yang berhubungan dengan pelayaran, mencakup *oceanographic survey*, *equipment part list*, serta kegiatan usaha terkait *ship management* (jasa pengelolaan kapal)
7. Jasa yang berkaitan dengan *dredging*, *salvage*, *underwater services*, *maintenance part facility*, penyimpanan dan penampungan minyak dan gas bumi, serta *waste management*.

PT PIS melayani angkutan laut domestic dan internasional baik untuk kepentingan Pertamina Group dan pihak ketiga. Wilayah operasi domestic terdiri dari 7 Refinery Unit, 48 Terminal BBM, dan 108 Depot yang tersebar diseluruh Indonesia. Sedangkan, untuk wilayah operasi internasional PT PIS telah melakukan pengangkutan kargo kurang lebih 29 Pelabuhan International.



Sampai dengan akhir tahun 2022, PT PIS telah mengelola 95 kapal tanker dengan berbagai variasi tipe muatan dan ukuran kapal. Dimana pada akhir 2022, PT PIS telah melakukan *scrap* pada salah satu kapalnya yaitu FSO Cilacap dan penambahan kapal baru MT PIS Precious.

Gambar 2. 4 Peta Operasional PT PIS



Very Large Crude Carrier (VLCC)

Pertamina Pride



YoB: 2021

Kapasitas: +/- 2,000,000 bbbls
Capacity: +/- 2,000,000 bbbls

Penyewa: Pertamina/Pihak ketiga
Lessee: Pertamina/Third party

Pertamina Prime



YoB: 2021

Kapasitas: +/- 2,000,000 bbbls
Capacity: +/- 2,000,000 bbbls

Penyewa: Pertamina/Pihak ketiga
Lessee: Pertamina/Third party

MT PIS Pioneer



YoB : 2004

Kapasitas: +/- 2,000,000 bbbls
Capacity: +/- 2,000,000 bbbls

Penyewa : Pihak ketiga
Lessee: Third party

Floating Storage & Offloading

FSO Abherka



YoB: 1985

Tahun Konversi ke FSO: 2012
Year of Conversion to FSO: 2012

Kapasitas: +/- 600.000 bbbls
Capacity: +/- 600,000 bbbls

Penyewa: PHE WMO
Lessee: PHE WMO

General Purpose (ABT 17 K DWT)

PIS Patriot



YoB: 2004

Kapasitas: +/- 150,097 bbbls
Capacity: +/- 150,097 bbbls

Penyewa : Pertamina
Lessee: Pertamina

Medium Range (ABT 30 K DWT)

MT Sambu



YoB: 2011

Kapasitas: +/- 250,000 bbbls
Capacity: +/- 250,000 bbbls

Penyewa: Pertamina
Lessee: Pertamina

MT Fastron



YoB: 2005

Kapasitas: +/- 250,000 bbbls
Capacity: +/- 250,000 bbbls

Penyewa: Pertamina
Lessee: Pertamina

MT Sei Pakning



YoB: 2010

Kapasitas: +/- 250,000 bbbls
Capacity: +/- 250,000 bbbls

Penyewa: Pertamina
Lessee: Pertamina

MT Sungai Gerong



YoB: 2011

Kapasitas: +/- 250,000 bbbls
Capacity: +/- 250,000 bbbls

Penyewa: Pertamina
Lessee: Pertamina

Medium Range (ABT 45 K DWT)

PIS Polaris



YoB: 2009

Kapasitas: +/- 320,000 bbbls
Capacity: +/- 320,000 bbbls

Penyewa: Pihak ketiga
Lessee: Third party

PIS Paragon



YoB: 2010

Kapasitas: +/- 320,000 bbbls
Capacity: +/- 320,000 bbbls

Penyewa: Pihak ketiga
Lessee: Third party

