



**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA  
SEBAGAI VARIABEL MODERATING DI PT. PQRS**

**SKRIPSI**

**ANTON CAHYONO**

**2020021163**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS HUMANIORA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA  
TANGERANG SELATAN  
2024**

**PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI**

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN  
KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERATING DI PT. PQRS**

**Nama** : Anton Cahyono  
**NIM** : 2020021163  
**Program Studi** : Manajemen SDM

Telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan dan dipertahankan dalam Sidang Skripsi guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen Strata Satu pada Program Studi Manajemen, Fakultas Humaniora Dan Bisnis, Universitas Pembangunan Jaya

Tangerang Selatan, 11 Juni 2024

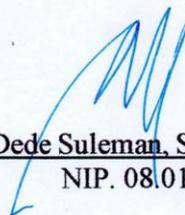
Menyetujui:

Pembimbing Utama

Kepala Program Studi



(Yusuf Iskandar, S.Si., M.M.)  
NIP. 08.0823.019



(Dr. Dede Suleman, S.E., MM., CMA.)  
NIP. 08.0122.001

**PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA  
SEBAGAI VARIABEL MODERATING DI PT. PQRS**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh Gelar Sarjana dalam  
Bidang (Manajemen) pada Fakultas Humaniora Dan Bisnis, Universitas  
Pembangunan Jaya

**ANTON CAHYONO**

**2020021163**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS HUMANIORA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN JAYA  
TANGERANG SELATAN  
2024**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

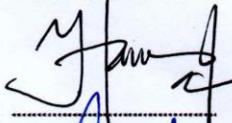
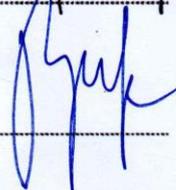
PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL  
MODERATING DI PT. PQRS

### SKRIPSI

Oleh:  
Anton Cahyono  
2020021163

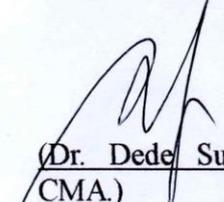
Telah dinyatakan lulus dalam ujian sarjana

Pada Hari/Tanggal: Senin, 24 Juni 2024

	Tanda Tangan	Tanggal
<b>Pembimbing Utama</b> <u>Yusuf Iskandar, S.Si., M.M.</u> NIP. 08.0823.019		01/07/2024
<b>Dosen Penguji 1</b> <u>Dr. Yohanes Totok Suyoto, S.S., M.Si., CPMA.</u> NIP. 08.0818.016		1/7 - 2024
<b>Dosen Penguji 2</b> <u>Teguh Prasetyo, S.E., M.Si.</u> NIP. 08.0814.016		01/07 - 2024

Mengetahui:

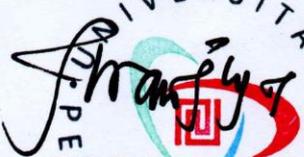
Kepala Program Studi Manajemen

  
(Dr. Dede Suleman, S.E., M.M.,  
CMA.)

NIP. 08.0122.001

Tanggal: 1/7/2024

Dekan Fakultas Humaniora dan Bisnis

  
(Dra. Clara Elizabeth Citraningtyas, M.A.,  
Ph.D.)

NIP. 08.0920.027

Tanggal: .....

## SURAT PERNYATAAN

### MENGENAI ORISINALITAS SKRIPSI, SUMBER INFORMASI, PELIMPAHAN HAK CIPTA DAN KESEDIAAN PUBLIKASI

Saya mahasiswa Universitas Pembangunan Jaya, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Anton Cahyono  
NIM : 2020021163  
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa hasil skripsi saya yang berjudul: **PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERATING DI PT. PQRS**

1. Adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Apabila di kemudian hari diketahui bahwa Skripsi ini merupakan hasil plagiarisme, maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan kelulusan dan atau pencabutan gelar Sarjana yang saya peroleh
2. Adalah benar karya saya dengan arahan dari Tim Pembimbing dan belum pernah diajukan dalam bentuk apapun kepada Perguruan Tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir Skripsi ini. Dengan ini saya melimpahkan Hak Cipta dari Skripsi saya kepada Universitas Pembangunan Jaya dan memberikan hak pada Universitas Pembangunan Jaya untuk mempublikasikan Skripsi saya baik secara daring (*online*) ataupun cetak.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tangerang Selatan, 24 Juni 2024



Nama : Anton Cahyono  
Nim : 2020021163

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat limpahan Rahmat dan Karunia-NYA sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya. Skripsi dengan judul: **“PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MODERATING DI PT. PQRS”** ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan akademik guna memperoleh gelar Sarjana (S.Mn) Strata Satu pada Program Studi Manajemen, Fakultas Humaniora Dan Bisnis, Universitas Pembangunan Jaya, Tangerang Selatan.

Skripsi ini dibuat dengan berbagai observasi dan beberapa bantuan dari berbagai pihak untuk membantu menyelesaikan tantangan dan hambatan selama mengerjakan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, yaitu kepada:

1. Bapak Ir. Frans S. Sunito, MBA. selaku Presiden Universitas Pembangunan Jaya
2. Bapak Ir. Yudi Samyudia., Ph.D. selaku Rektor Universitas Pembangunan Jaya
3. Ibu Dra. Clara Evi Citraningtyas, M.A., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Humaniora dan Bisnis
4. Bapak Dr. Dede Suleman, S.E., M.M., CMA. selaku Kepala Program Studi Manajemen
5. Bapak Yusuf Iskandar, S.Si., M.M. selaku pembimbing skripsi yang telah memberikan banyak arahan dan masukan kepada Penulis
6. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen Universitas Pembangunan Jaya atas setiap ilmu yang berharga dan sebagai bekal bagi Penulis di masa depan.
7. Orang tua dan segenap keluarga Penulis yang selalu memberikan semangat serta doa kepada Penulis
8. Semua pihak yang telah membantu sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih kurang sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca sangat bermanfaat dan kami harapkan untuk penyempurnaan skripsi ini. Penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Tangerang Selatan, 24 Juni 2024

Anton Cahyono