

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI .....  | i    |
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....   | ii   |
| SURAT PERNYATAAN MENGENAI ORISINALITAS SKRIPSI,<br>KETERSEDIAAN PUBLIKASI DAN PELIMPAHAN HAK CIPTA..... | iii  |
| KATA PENGANTAR .....  | ii   |
| <i>ABSTRACT</i> .....   | iii  |
| ABSTRAK .....   | iv   |
| DAFTAR ISI .....  | v    |
| DAFTAR GAMBAR .....   | viii |
| DAFTAR TABEL .....  | ix   |
| DAFTAR LAMPIRAN .....   | x    |
| BAB I PENDAHULUAN .....   | 1    |
| 1.1 Latar Belakang.....   | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah.....  | 3    |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....  | 4    |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....  | 4    |
| 1.5 Batasan Masalah .....   | 5    |
| 1.6 Sistematika Penulisan .....   | 5    |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....  | 7    |
| 2.1 Proyek Konstruksi .....   | 7    |
| 2.2 Manajemen Proyek .....  | 8    |
| 2.3 Tahapan manajemen proyek.....   | 10   |
| 2.4 Penjadwalan Proyek.....   | 11   |

|   |  |           |
|---|--|-----------|
| 2.5                                     | Pengendalian Proyek.....   | 12        |
| 2.6                                     | Konsep pengendalian waktu dan biaya proyek .....   | 14        |
| 2.6.1                                   | Time Schedule .....  | 14        |
| 2.6.2                                   | Pelaporan .....  | 14        |
| 2.6.3                                   | Kurva S.....   | 15        |
| 2.6.4                                   | BarChart atau bagan balok.....   | 16        |
| 2.6.5                                   | Rencana Anggaran Biaya (RAB).....  | 16        |
| 2.6.6                                   | Estimasi Biaya .....   | 18        |
| 2.7                                     | Metode Nilai Hasil ( <i>Earned Value</i> ).....  | 18        |
| 2.8                                     | Konsep nilai hasil ( <i>Earned Value</i> ).....  | 19        |
| 2.8.1                                   | Indeks penilaian kinerja dengan Nilai Hasil ( <i>Earned Value</i> ) .....                            | 21        |
| 2.8.2                                   | Perkiraan biaya dan waktu terhadap penyelesaian proyek dengan<br>metode atau konsep nilai hasil..... | 24        |
| 2.9                                     | Penelitian Terdahulu .....   | 26        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>  |  | <b>32</b> |
| 3.1                                     | Umum .....   | 32        |
| 3.2                                     | Lokasi Penelitian .....  | 32        |
| 3.3                                     | Waktu Penelitian.....  | 33        |
| 3.4                                     | Teknik Pengumpulan Data.....   | 34        |
| 3.4.1                                   | Data primer .....  | 34        |
| 3.4.2                                   | Data Sekunder.....   | 34        |
| 3.5                                     | Tahapan Pengolahan Data.....   | 35        |
| 3.6                                     | Diagram Alir Penelitian .....  | 36        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b> |  | <b>39</b> |
| 4.1                                     | Penyajian Data Penelitian .....  | 39        |
| 4.1.1                                   | Gambaran Umum Proyek .....   | 39        |
| 4.1.2                                   | Data Umum Proyek .....   | 40        |
| 4.2                                     | Lingkup Pekerjaan Proyek .....   | 41        |

|       |   |    |
|-------|---|----|
| 4.3   | Rencana Anggaran Biaya Proyek .....   | 42 |
| 4.4   | Rencana dan Realisasi waktu pelaksanaan Proyek.....   | 43 |
| 4.5   | Evaluasi Pelaksanaan Proyek dengan <i>Earned Value Analysis</i> .....                             | 47 |
| 4.5.1 | <i>Budgeted Cost for Work Schedule (BCWS)</i> .....   | 48 |
| 4.5.2 | <i>Budgeted Cost for Work Performed (BCWP)</i> .....  | 51 |
| 4.5.3 | <i>Actual Cost for Work Perfomed (ACWP)</i> .....   | 53 |
| 4.5.4 | Perhitungan Indeks penilaian Varian Biaya dan waktu.....  | 56 |
| 4.5.5 | Perhitungan Indeks penilaian kinerja Biaya dan Waktu .....  | 62 |
| 4.5.6 | Perkiraan terhadap biaya dan waktu pada penyelesaian proyek Pada minggu ke – 89 .....             | 69 |
| 4.6   | Hasil Evaluasi Terhadap Penggunaan Metode <i>Earned Value</i> .....                               | 75 |
| 4.6.1 | Penilaian kinerja biaya dan waktu proyek terhadap BCWS, BWCP,<br>dan ACWP Minggu ke – 89 .....    | 75 |
| 4.6.2 | Penilaian kinerja biaya dan waktu terhadap BCWS, BWCP, dan<br>ACWP Hingga masa akhir proyek ..... | 77 |
|       | BAB V PENUTUP .....   | 82 |
| 5.1   | Kesimpulan.....   | 82 |
| 5.2   | Saran .....   | 83 |
|       | DAFTAR PUSTAKA .....  | 84 |
|       | LAMPIRAN-LAMPIRAN .....   | 86 |