

Lampiran 1. 1 Kuesioner

Kuesioner Penelitian

BAGIAN 1: PENGANTAR/PERKENALAN Halo, Selamat pagi/siang/sore/malam,

Perkenalkan nama saya Ayunda Widya Dewi, Mahasiswa dari Universitas Pembangunan Jaya prodi Manajemen. Saat ini, saya tengah menjalankan tugas akhir Skripsi dengan judul penelitian "Pengaruh Budaya Perusahaan Dan Pengembangan Karir Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan: Studi Pada Herloom Hotel Tangerang Selatan". Untuk penelitian ini, saya menggunakan kuesioner sebagai sarana utama untuk mengumpulkan data primer. Oleh karena itu, saya memohon kesediaan Saudara/ Saudari untuk meluangkan waktu guna berpartisipasi dalam pengisian kuesioner penelitian saya

Kuesioner ini akan memakan waktu sekitar 5-7 menit. Semua jawaban yang Anda berikan akan digunakan sepenuhnya hanya untuk tujuan akademik dan bersifat rahasia.

Apabila Anda memiliki pertanyaan atau masukan terkait kuesioner penelitian ini, Anda dapat menghubungi saya melalui email Ayunda.widyadewi@student.upj.ac.id. Atas perhatian dan kesediaannya untuk mengisi kuesioner ini saya ucapkan terima kasih.

A V G U

Hormat saya

Ayunda Widya Dewi

BAGIAN 2: PERTANYAAN SCREENING & DATA RESPONDEN

1.	Umur	: □ < 20 tahun	□ 20- 30 tahun
		□ 31- 40 tahun	□ > 40 tahun
2.	Jenis Kelamin	: □ Laki-laki	□ Perempuan
3.	Pendidikan Terakhir	: □ SMA Sederajat	□ Diploma
		□ S1	□ S2
4.	Masa Kerja	: □ < 1 Tahun	□ 1 – 2 Tahun
	9	□ 2 – 4 Tahun	□ > 4 Tahun

BAGIAN 3: PERTANYAAN INTI

Berikan jawaban yang paling sesuai dengan pendapat Anda berdasarkan skala 1-5 berikut

- 1= Sangat Tidak Setuju
- 2 = Tidak Setuju
- 3 = Netral
- 4= Setuju
- 5 = Sangat Setuju

1. Budaya Perusahaan

Indikator	tor Item Pertanyaan		Skor Persepsi					
		1	2	3	4	5		
	Cermat saat menyelesaikan masalah							
BP1	Dalam bekerja saya selalu berhati-hati dengan							
	mempertimbangkan semua aspek sebelum							
	mengambil keputusan untuk menyelesaikan	/ .						
	masalah.							
	Terampil dan teliti mengerjakan tugas		1					
BP2	Saya menyelesaikan setiap tugas dengan							
DI 2	keterampilan yang diperlukan dan memperhatikan		1	$\mathcal{Q}_{\mathcal{A}}$				
	ketelitian dalam hasil kerja							
	Keterampilan meningkatkan hasil kerja							
BP3	Keterampilan yang saya mil <mark>iki memban</mark> tu saya			4				
	meningkatkan kualitas dan efe <mark>ktivitas ha</mark> si <mark>l</mark> kerja.							
	Menggunakan seluruh sumber daya dengan							
BP4	optimal							
	Saya selalu berusaha memanfaatkan setiap sumber							
	daya yang tersedia dengan sebaik mungkin untuk		4					
	mencapai hasil yang maksimal.							
BP5	Kompak dalam Kerjasama tim							
-	Saya selalu berusaha menjaga keharmonisan saat							
	bekerja dalam tim.							
	Kualitas komunikasi baik antar anggota tim							
BP6	Saya merasa dapat berkomunikasi dengan baik							
	dengan setiap anggota tim.							
BP7	Cekatan melakukan pekerjaan							
D1 /	Saya mampu menyelesaikan tugas dengan cepat							
BP8	Kompetitif dalam bekerja							

	Saya termotivasi untuk mencapai hasil kerja yang				
	lebih baik dari rekan-rekan saya.				
	Berkomitmen pada tugas dan bertanggung				
BP9	jawab				
DI 9	Saya selalu menyelesaikan tugas saya dengan penuh				
	tanggung jawab.				
	Setia menjalani nilai-nilai yang ada				
BP10	Saya berusaha untuk selalu mematuhi nilai-nilai	,			
	yang berlaku di organisasi	/			
	Mampu berinovasi				
BP11	Inovasi adalah bagian penting dari pendekatan kerja		7		
	saya sehari-hari.				
	Memiliki keberanian untuk mengambil resiko		1		
BP12	Saya merasa nyaman mengambil keputusan yang				
1	berisiko ketika diperlukan untu <mark>k mencapai</mark> tujuan.				
	Kesempatan setiap k <mark>aryawan</mark> untuk			A	
	berkembang				
BP13	Saya merasa organisasi memberikan kesempatan				
	yang setara bagi setiap karyawan untuk			7	
	berkembang.				
	Kesempatan setiap karyawan pelatihan				
BP14	Perusahaan memberikan pelatihan yang mendukung				
	pengembangan saya di tempat kerja	7	7		

2. Pengembangan Karir

Indikator	Item Pertanyaan		Ske	or Persep	osi	
		1	2	3	4	5
	Meningkatnya jabatan secara jelas					

PK1	Saya merasa perusahaan jalur karier yang jelas di					
	organisasi ini yang memungkinkan kenaikan					
	jabatan.					
	Mendapat peluang untuk menjadi pimpinan					
PK2	atau wakil					
	Saya merasa memiliki peluang untuk					
	dipromosikan menjadi pimpinan atau wakil					
	dalam tim.					
	Mendapat peluang suatu jabatan tertentu					
PK3	Saya merasa memiliki kesempatan untuk meraih					
	jabatan tertentu yang sesuai dengan kualifikasi					
	saya.					
	Peluang ikut berbagai training			O ,		
PK4	Saya merasa didukung untuk mengikuti berbagai					
	pelatihan pengembangan diri di tempat kerja.				_	
	Peluang untuk melanjutkan pendidikan			D		
D175	Saya merasa perusahaa <mark>n membe</mark> rikan					
PK5	kesempatan untuk melanjutkan pendidikan					
	sebagai bagian dari pengembangan karier saya.					
	Peluang mengikuti seminar/ diskusi					
	/workshop					
PK6	Perusahaan menyediakan berbagai kesempatan			*		
	untuk mengikuti kegiatan seperti workshop guna					
	meningkatkan wawasan saya.					
	Peluang mengikuti kursus keahlian untuk					
	meningkatkan keterampilan					
PK7	Saya diberikan kesempatan mengikuti kursus					
	yang dapat meningkatkan keterampilan saya					
	dalam pekerjaan.					
	Peningkatan disiplin					
PK8	Saya merasa semakin disiplin dalam bekerja					
	berkat budaya kerja yang diterapkan organisasi.					
		1	1	1	i .	

	Setia			
PK9	Saya selalu setia untuk terus berkontribusi agar			
	tercipta kesuksesan bersama.			
	Peningkatan Kinerja			
PK10	Perusahaan membantu saya dalam meningkatkan			
IXIO	kinerja saya melalui berbagai program			
	pengembangan			

3. Kepuasan Kerja

Indikator	or Item Pertanyaan		Skor Persepsi			
		1	2	3	4	5
	Kepuasan pada Sikap Atasan			S		
KK1	Saya merasa puas dengan sikap atasan dalam mendukung saya dalam pekerjaan.			•		
-	Kepuasan pada Rekan Kerja				1	
KK2	Rekan kerja saya memba <mark>ntu mencip</mark> takan					
1	lingkungan kerja yang positif d <mark>an menduku</mark> ng.					
	Kepuasan pada Pekerjaan					
KK3	Pekerjaan ini sesuai dengan keahlian saya.			A		
	Kepuasan pada Gaji					
KK4	Saya merasa gaji yang saya terima sebanding)		
	dengan tanggung jawab pekerjaan saya.					
	Kepuasan pada Kesempatan Promosi		10			
KK5	Saya merasa memiliki kesempatan yang adil		Ψ			
	untuk mendapatkan promosi berdasarkan kinerja.					

BAGIAN 4: PENUTUP

Jawaban anda telah direkam dan disimpan serta akan dijaga kerahasiaannya, mohon untuk tidak lupa klik tombol "submit". Apabila Anda memiliki pertanyaan atau masukan terkait kuesioner penelitian ini, Anda dapat menghubungi saya melalui email Ayunda.widyadewi@student.upj.ac.id

Lampiran 1. 2 Form Bimbingan



Nama Mahasiswa

: Ayunda Widiya Dewi

Prodi/NIM

: Manajemen/ 2019021177

Judul Skripsi/TA yang diajukan : Pengaruh Budaya Perusahaan dan Pengembangan Karir Terhadap

Kepuasan Kerja Karyawan: Studi pada Herloom Hotel Tangerang

Selatan.

No	Tanggal	Materi Pembimbingan	Paraf Mahasiswa	Paraf Dosen Pembimbing
1	3 Sep 2024	Pengarahan Judul Skripsi Bab I, Bab II, Bab III	1	K
2	10 Sep 2024	Pengajuan judul Skripsi dan Bab I	À	N N
3	1 Oct 2024	Bimbingan Bab I dan Bab II	+	À.
4	8 Oct 2024	Revisi Bab I dan Bimbingan Bab II & Bab III	1	1
5	15 Oct 2024	Review Bab I, Bab II, Bab III	b	1
6	29 Oct 2024	Revisi Sempro Bab I, Bab II, Bab III	1	X
7	5 Nov 2024	Bimbingan Bab IV	+	X
8	13 Nov 2024	Bimbingan Bab IV dan Bab V	1	X

#		
Ayunda Widiya Dewi Mahasiswa	Fendi Saputra,S.E., M.M Dosen Pembimbing	

Lampiran 1. 3 Formulir Pengajuan Sidang Akhir

Universitas	FORMULIR PENGAJUAN SIDANG SKRIPSI/TA	
Pembangunan Jaya		No. Rekaman
Nama Mahasiswa`	: Ayunda Widiya Dewi	
Prodi/NIM	: Manajemen / 2019021	177
Judul Skripsi/TA	Pengaruh Budaya Perusahaan dan Pengembangan Kerja Karyawan: Studi pada Herloom Hotel Tangeran	Karir Terhadap Kepuasa g Selatan.
Dosen Pembimbing	1. Fendi Saputra,S.E., M.M	
Dosen Penguji	Guntur Haludin, S.T., M.T., M.Kom JAD: Yusuf Iskandar, S. Si., M.M.	
Jadwal Sidang	: 3. : Tempat : Hari/Tanggal :	

SPT-I/04/SOP-06/F-01

Telah memenuhi syarat Sidang Skripsi/TA: (mohon beri tanda V untuk syarat yang relevan)

No	Syarat	Ya	Tidak
1	IPK minimal 2.00		
2	Tidak ada nilai D untuk mata kuliah mayor/inti Prodi	1	
3	MK Skripsi/TA tercantum di BRS semester berjalan	V	
4	Lulus minimal 1 mata kuliah KOTA untuk tiap rumpun	V	
5	SPT-I/03/SOP-28/F-03 Formulir Pembimbingan Skripsi (minimal 8 x)	1	
6	Poin JSDP (minimal 75% persen dari syarat kelulusan)	1	
7	Mengumpulkan dokumen Skripsi/TA (sesuai ketentuan Prodi)	V	

Tangerang Selatan, 13 November 2024

Mengajukan	Mengetahui	Memeriksa	Menyetujui
d.	Mut	*	and .
Ayunda Widiyda Dewi Mahasiswa	Fendi Saputra,S.E., M.M Dosen Pembimbing	Yusuf Iskandar, S. Si., M.M. Koordinator Skripsi/TA	lleman, S.E., M.M., CMA. Kaprodi

Copyright ©2020 Universitas Pembangunan Jaya. All rights reserved. | +62-21-7455555

Lampiran 1. 4 Jawaban Kuesioner Variabel Budaya Perusahaan

BP1	BP2	BP3	BP4	BP5	BP6	BP7	BP8	BP9	BP10	BP11	BP12	BP13	BP14
5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5
4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	3	3	4	4
5	5	5	4	3	3	3	4	5	4	4	5	3	3
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	3	4	5	4	3	5	4	4	4	2	1	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	1	5
5	5	4	3	4	3	2	4	4	4	4	2	4	4
4	4	4	4	5	4	3	5	4	4	4	3	4	5
4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	3
5 5	5 5	5 5	5 5	5 5	4	4	5 5	4 5	4 5	4 5	4	4 5	4 5
5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	3	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	5	5	5	5	4	4	5	5	3	4	5	5
4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	5
3	4	4	4	5	3	3	3	3	4	3	3	3	3
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	3	4	4	4	5	4	3	4	4	4
4	4	4	4	5	5	3	4	4	5	4	5	3	3
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5
4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5
5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5
4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5
4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
5	4	4	5	4	3	5	5	4	5	4	4	5	4
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4
5	4	5 4	5	5 5	5 5	5 5	5	4	5 4	5 5	5 5	5	5
4 5	4	5	4 5	4	4	4	4 5	4	4	5	5	5 5	5 4
5	4	3	3	4	4	4	5	5	4	Э	5	5	4

4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4
5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4
4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4
5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	5
5	5	5	3	4	3	4	5	5	5	5	5	5	5
4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	5
5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5
2	3	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5
5	4	5	5	4	5	5	3	3	5	4	5	4	2
4	5	5	5	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4
5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	4
4	4	3	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4
5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4
4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5
5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4
4	3	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4
4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	5	5	4	4	4	5	4	4	3	3	4
4	4	5	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	3
5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4
4	3	4	4	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4

Variabel Pengembangan Karir

4 5 5 5 5 4 4 4 5 5 3 4	PK1	PK2	PK3	PK4	PK5	PK6	PK7	PK8	PK9	PK10
3 3 4 3 3 4 4 3 4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5
3 4 4 2 3 4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5 5 <td< td=""><td>3</td><td>3</td><td>4</td><td>3</td><td>4</td><td>4</td><td>3</td><td>3</td><td>4</td><td>4</td></td<>	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4
3 4 4 5 4 3 4 2 3 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 3 3 3 5 3 2 4 5 <td>3</td>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 3 3 3 3 3 3 2 4 5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3 3 3 5 3 2 4 4 4 4 3 2 2 5 5 5 3 5 4 4 4 5 5 3 3 5 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 5 <td>3</td> <td>4</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td>	3	4	4	5	4	3	4	2	3	4
3 2 2 5 5 5 3 5 4 4 4 5 5 3 3 5 4 3 4 3 4 3 4 4 4 4 4 4 4 5 4 4 2 2 4 5 3 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 3 4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5
4 5 5 3 3 5 4 3 4 3 4 3 4 5 4 4 2 2 4 5 3 4 5	3	3	3	5	3	2	4	4	4	4
4 3 4 4 4 4 4 4 5 4 4 2 2 4 5 3 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 3 4 <td< td=""><td>3</td><td>2</td><td>2</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>3</td><td>5</td><td>4</td><td>4</td></td<>	3	2	2	5	5	5	3	5	4	4
4 2 2 4 5 3 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 4 4 5 5 5 5 3 4 5	4	5	5	3	3	5	4	3	4	3
5 5	4	3	4	4	4	4	4	4	5	4
5 5										
4 5 <td< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></td<>										
5 3 4 5 5 5 5 <td< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></td<>										
4 4 4 4 4 2 5 4 3 3 2 3 3 5 3 3 2 3 3 4 4 4 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 <td< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></td<>										
3 2 3 3 5 3 3 2 3 3 4 5										
4 4 5 4 5										
4 4 4 4 5 4 3 4 4 3 3 2 4 3 1 2 2 4 4 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 <										
3 2 4 3 1 2 2 4 4 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5										
5 5										
5 5					-					
5 4 5 4 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 </td <td></td>										
5 5										
5 5										
5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 4 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 4 4 4 5 5 2 2 2 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 4 5 5										
5 4 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 4 4 4 5 5 2 2 2 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 4 5 5										
5 5 5 5 5 4 5 5 5 4 4 4 5 5 2 2 2 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 4 5 4 5 5 5 5 5 5 4 5 5 4 5 5										
4 4 4 5 5 2 2 2 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5 5 5 4 5 5 5 4 5 4 5 5 5 5 5 5 4 5 5 4 5 5										
5 5 5 4 5 5 5 5 5 4 5 5 5 4 5 4 5 5 5 5 5 4 5 5 4 5 5 5 5 5 4 5 5 5 4 5 5										
4 5 5 5 4 5 4 5 5 5 5 5 4 5 5 5 5										
5 5 5 4 5 5 5 4 5 5										
h // h h h h h l l										
5 4 5 5 5 5 5 5 5										
3 4 3 5 5 3 3 4 5 5 3 4 5 3 5 5 4 5 5										
5 4 5 4 3 4 5 4 3 5 5 5 4 4 4 4 5 5 4 5										

1	1	3	4	3	4	5	5	5	5
3	3	4	5	5	4	5	5	4	4
4	4	5	5	4	4	4	3	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	3	4	4	3	4	4	4	4	4
4	5	5	5	4	5	4	5	4	4
5	5	5	4	5	5	5	4	5	5
5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
5	5	3	2	5	5	5	4	5	5
5	4	4	3	5	5	4	4	4	5
5	4	5	5	4	5	5	5	3	3
5	4	4	5	4	4	4	4	5	4
5	4	4	4	4	5	3	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	5	5	4
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
1	4	5	5	4	5	5	5	5	5
4	4	4	5	3	4	5	5	4	4
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	3	5	4	5	4	3
4	4	5	3	4	4	3	5	5	4
4	4	5	5	5	5	5	5	4	5
4	5	4	4	4	3	3	4	4	4

Zon GUNAN

Variabel Kepuasan Kerja

	Tepuas			
KK1	KK2	KK3	KK4	KK5
4	4	4	5	4
3	3	4	4	3
4	5	4	3	3
3	3	3	3	3
5	5	5	2	5
5	4	4	3	3
5	5	5	5	5
4	5	3	4	3
5	4	4	4	4
1	3	4	1	3
4	4	4	4	3
5	5	5	3	5
5	5	5	4	5
5	5	5	5	5
4	5	5	3	5
3	4	3	3	4
4	4	5	3	4
3	5	4	1	3
4	4	4	4	4
4	4	3	4	4
3	5	4	3	3
5	5	5	5	5
5	5	5	5	5
5	5	5	5	5
5	5	4	5	5
5	5	5	5	5
4	5	5	5	5
5	5	4	5	5
5	4	4	4	5
5	5	5	3	5
5	5	5	5	4
4	5	5	4	5
5	4	4	5	5
4	5	5	5	4
2	2	5	3	5
5	5	5	4	4
3	3	4	4	5
5	5	5	4	4

				,					
3	4	5	3	5					
5	4	4	4	4					
4	4	4	5	5					
4	4	4	5	4					
5	5	5	5	5					
5	5	5	5	5					
5	5	5	5	5					
5	5	5	4	5					
5	4	4	4	4					
4	4	5	4	5	\mathbf{Z}	C			
5	4	4	3	2	1				
4	4	5	4	3					
4	5	5	2	5			4		
5	4	4	5	4					7
5	5	5	4	5					
5	5	5	5	5					. 0
5	5	5	5	5					O.
5 5	4 5	4 5	4 5	5					
5	5	4	4	4					
5	5	4	3	4					
4	4	3	4	4					
4	5	5	5	5					
5	4	4	4	4					
7	9	1	G				A	4	7
		7	U			4	1		